

## Referat

Prosjekt: ITMS – Indre Troms medisinske samhandlingssenter, Forprosjektfase  
Møtetype: Arbeidsgruppemøte nr.02  
Dato og sted: 15.05.2013, kl 1200-1400, Veksthuset i Bardu med mulighet for VK  
Neste møte: Ikke avtalt tidspunkt for nytt møte  
Referatutkast sendt: Møtedeltakere 21.05.2013  
Referat: Lagt ut på Bardu kommune sin hjemmeside og postliste 04.06.2013

Til stede: Rune Haaverstad, Gunnheid Eidissen Berg, Inger Linaker (til kl 1245), Ulf-Harald Isaksen, Tone Eikrem Øygarden, Ivar Solheim (for Mona Stornes), Bente Norbye, Toralf Hasvold, Frida Strøm (ref)

På videokonferanse fra ca. 1245: Oddvar Hagen, Svein-Ivar Bekkelund, Geir Ingebrigtsen

Ikke til stede: Eivor Solhaug, Linda Bjørnsund, Janne Nilssen, Mona Stornes, Susanne Elting

Velkommen til nytt medlem i arbeidsgruppa; Tone Eikrem Øygarden er fastlege og representerer helsesenteret i Bardu. For FSAN har det vært utskiftning i arbeidsgruppa pga. at Kari Brandsdal som var deres representant i forrige fase har byttet stilling. Eivor Solhaug som er ny representant har ikke hatt anledning til å møte. Derfor møtte styringsgruppas representant, Rune Haaverstad. FSAN vil arbeide med å finne ut hvilke representant(er) som kan delta videre.

Det var noen utfordringer i forhold til oppkobling med UNN på telestudio. De måtte bytte studio, og kunne delta etter ca. kl. 1245. Vi kom i gang med møtet ca. kl. 1215.

### Sak    Tekst

- 2.01 Status for prosjektfinansieringen
- 2.02 Rapport fra Styringsgruppemøtet den 13.05.2013
- 2.03 Gjennomgang av "leveransene" fra partene
- 2.04 Prosjektplanen videre
- 2.05 Plan for veien videre i Helsegruppa

#### **2.01 Status for prosjektfinansieringen**

Prosjektet har fått 6 millioner kroner fra Forsvarsdepartementet, og 3,73 millioner kroner fra Helse- og omsorgsdepartementet. Det mangler 1 million på det vi søkte om. Vi søker Troms fylkeskommune om dette. Ca 600 000 kroner fra Troms fylkeskommune ble ikke brukt i forrige fase.

#### **2.02 Rapport fra styringsgruppemøtet den 13.05.13 og**

#### **2.04 Prosjektplan videre**

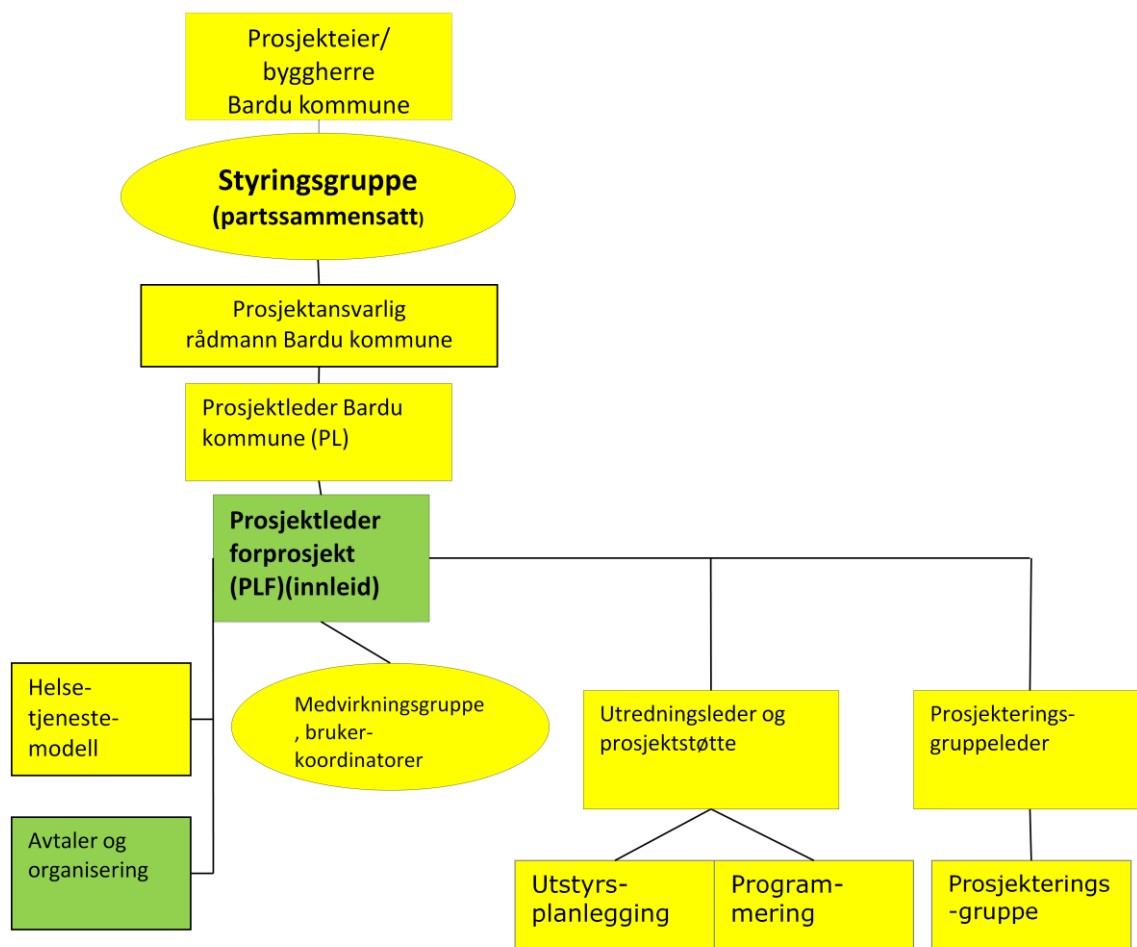
Sakene ble tatt opp etter denne rekkefølgen i møtet.

I styringsgruppemøtet ble det rettet spørsmål om endelig finansiering av ITMS. Prosjektet skal arbeide med å finne mulige finansieringsløsninger i løpet av forprosjektfasen. Prosjektleder vil presentere en oversikt over muligheter ved neste styringsgruppemøte, 21.06.2013.

Prosjektet må gjøre 2 anskaffelser nå (markert med grønt i organisasjonskartet):

- 1) Prosjektleder forprosjekt: En person som har kompetanse på tidligfaseplanlegging i sykehusprosjekter.
- 2) En jurist som må lede prosessen som fører fram til et nytt, helhetlig avtaleverk, og holde oversikt over alle avtaler i prosjektet.

Styringsgruppa ble gjort oppmerksom på at organisasjonskartet i prosjektplan forprosjektfase er endret ifht prosjektplan for å sikre en klar ansvarsfordeling mellom prosjektleder Bardu kommune og prosjektleder forprosjekt.



Dersom det lyses ut konkurranse etter prosjektleder forprosjekt i uke 21 blir tidsplanen forskjøvet med 2 måneder i forhold til prosjektplan. Det vil si at forprosjektet kan starte i mars 2014, og avsluttes i september 2014. Endelig idriftsetting av nytt ITMS vil kunne skje sommeren 2016.

Arbeidsgruppe helse kan berede grunnen før prosjektleder forprosjekt er på plass ved å arbeide med helsetjenestemodellen og avtaler og organisering. Erfaringen viser at det tar tid før partnerne kommer i gang med prosjektarbeidet i henhold til prosjektplan.

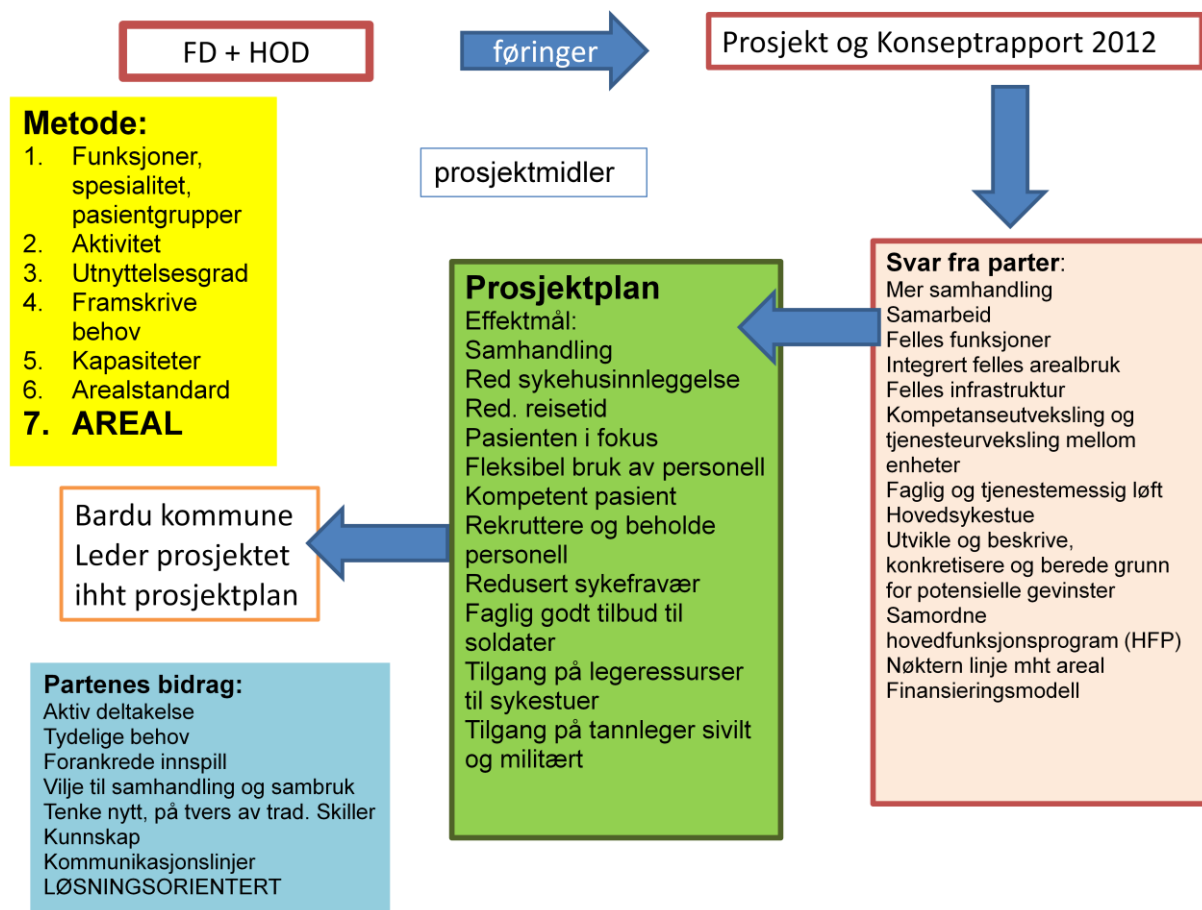
Prosjektleder har utformet en kommunikasjonsplan basert på en mal fra UNN. Det legges opp til en plan der representantene i styringsgruppa har ansvar for informasjon internt i sin organisasjon.

Prosjektleder vil også lage en kortfattet, standardisert informasjon som kan legges ut på hjemmesider, sendes til ansatte, og lignende. På Bardu kommune sin hjemmeside er det opprettet en side der informasjon om prosjektet er samlet. Her vil referater fra møter og andre offentlige dokumenter samt nyheter legges ut. Partene vil kunne ha en link til denne siden. Referater vil også legges ut på Bardu kommune sin postliste. En bevisst mediestrategi spesielt rettet mot den alminnelige borger er viktig. Leder av styringsgruppa uttaler seg til media, spesielt ved viktige hendelser. Av erfaring må budskap gjentas.

Troms fylkeskommune har ikke gitt skriftlig svar på om de deltar videre i prosjektet. Leder av styringsgruppa mener det fortsatt vil være viktig å fokusere på muligheter for samhandling. I tillegg er fylkeskommunen en viktig regional utviklingsaktør.

### **2.03 Gjennomgang av "leveransene" fra partene**

Prosjektplanen bygger på føringer gitt fra FD, HOD, og involverte partners svar etter konseptfasen. Leder av arbeidsgruppe helse utformet en bestilling for å få systematiserte innspill fra partene. Dette er et utgangspunkt for å komme videre i henhold til prosjektplan (Punkt 1 og 2 i gul firkant, illustrert med figur). Ikke alle innspill kom innen frist, og de som har kommet har vært mangelfulle. Det positive er at det skjer en prosess i organisasjonene. Det tar tid for organisasjonene å konkretisere og forankre sine bidrag, prosessen som nå foregår er svært viktig. Partnerne må levere i henhold til bestilling, eller begrunne hvorfor de evt. ikke kan levere. Det er aksept for at prosessene internt kan ta tid, men det er viktig at de gjøres et arbeid uten unødige forsinkelser. Prosjektleder forprosjekt som vi lyser ut konkurranse etter vil måtte kunne bruke metoden som skal til for å beregne (og i vårt tilfelle ende opp med et redusert) areal (gul firkant i figuren).



Mye har vært diskutert i 2012, og prosjektet må bevege seg videre fra enkeltpersoners mening i arbeidsgruppa. Det som er behovet nå er forankrede innspill som vi kan bygge videre på uten at vi havner i en situasjon hvor partnernes ledere/styrer oppfatter konklusjonen som urealistisk. Vi ba også om forpliktende innspill. Det ble rettet spørsmål om hva som er forpliktende, og svaret må være at *samhandling* er både fundamentet og limet i prosjektet. Vi må derfor kunne stole på at innspillene er gjennomtenkt, realistiske og gjennomførbare for partnerne. Partnerne skal i løpet av forprosjektfasen utarbeide et avtaleverk, og når dette er signert er de endelig forpliktet. Gjennom intensjonsavtalen er partnerne forpliktet til å bidra i forprosjektfasen ihht prosjektplan forprosjekt.

## 2.05 Plan for veien videre i helsegruppa

Det planlegges ikke et nytt møte i arbeidsgruppa før sommerferien, men i august når prosjektleder forprosjekt er på plass. Det viktigste nå er å få inn innspill fra partnerne. Leder av arbeidsgruppe helse og prosjektleder Bardu kommune vil kunne besøke de ulike partnerne for å informere om prosjektet og bestillingen, ha en dialog, svare på spørsmål.