



Hadeland – nært og naturlig



## **Representantskapsmøte 25. april 2025**

### **Vedlegg**

**Sak 6 - 8 / 2025**





HADELAND

# Årsmelding 2024

for Hadeland IPR





## HADELAND

### *Innhold*

1. Ledelse og administrasjon .....	3
2. Møter i representantskapet og arbeidsutvalget .....	4
3. Økonomi .....	5
3.1 Finansiering for 2024.....	6
3.2 Drift - ansvar 6310.....	7
3.3 Prosjekter - ansvar 6311.....	7
3.4 Fond.....	7
4. Arbeid gjennom 2024 .....	8
4.1 Fremtidig regionalt samarbeid .....	9
4.2 Høringer, påvirkning og samfunnskontakt .....	9
Osloregionen IPR .....	10
4.3 Prosesser og møter .....	10
4.4 Omtale i pressen .....	13
4.5 Merkevarebygging, strategi og utvikling .....	14
4.6 Samferdselsprosjekter.....	15
4.7 Kompetanse .....	16
4.8 Kraft / Nett infrastruktur .....	17
5. Veien videre.....	17

### Vedlegg:

1. Delprosjekter i programmet Hadeland nært og naturlig
2. [Evaluering av Hadeland nært og naturlig IPR hittil i 2024](#)



## HADELAND

Hadeland med kommunene Gran, Jevnaker og Lunner har lang historie med regionalt samarbeid. Helt fra 2003 frem til 2021 har det tidligere regionrådet hatt en fast ansatt administrativ leder og årlige budsjetter finansiert av kommunene og fylkeskommunen. Blant annet regionreformen har gjennom flere år gjort at samarbeidet har vært utfordrende og det har vært ulik grad av samarbeid mellom alle de tre kommunene de siste årene, men i 2023 ble de enige om en overordnet Hadelandserklæring som ledet til den [ettårige samarbeidsavtalen for 2024](#).

For 2024 har Hadeland nært og naturlig IPR vært et politisk samarbeidsorgan for kommunene Gran, Jevnaker og Lunner, samt Akershus og Innlandet fylkeskommuner. Kommune-lovens §18 om interkommunalt politisk råd har vært førende for arbeidet til rådet.

I tillegg til å arbeide med utviklingsarbeid for regionen var målet for året å gjennomføre arbeidsverksteder / ha dialog om hvordan og om hva kommunene skulle samarbeide om fremover som et grunnlag for en ny og fremtidsrettet avtale.

Ny samarbeidsavtale ble vedtatt i de tre kommunestyrene i november / desember 2024 slik at rammene for videre regionalt arbeid ble lagt. Navnet på det regionale interkommunale politiske rådet ble da Hadeland IPR.

### 1. Ledelse og administrasjon

Ordfører i Lunner, Harald Tyrdal har vært leder av Hadeland IPR i 2024.

Kommunenes representanter har vært:

- Fra Gran kommune: Gunn Elisabeth Alm Thoresen, Gunn Seigerud og Morten Hagen
- Fra Jevnaker kommune: Morten Lafton, Kristine Belsby og Rachel Therese Falk Trondsen
- Fra Lunner kommune: Harald Tyrdal, Margareth Frøisli og Line Jorung



Representantskapet. Foto: Isak Redae Abera





## HADELAND

Fylkene har blitt invitert til alle representantskapsmøter og har vært observatører i møtene. Innlandet fylkeskommune har oppnevnt Arne Enger og Wenche Haug Almestrand. Akershus fylkeskommune har møtt med fylkesråd for finans Tom Staahle og de oppnevnte fylkestingsrepresentantene Lars Birger Salvesen og Nils Erik Mossing. Oppnevningen i Akershus fylkeskommune skjedde i slutten av februar og representantene fra fylket deltok fra april møtet og resten av året.

Det har også møtt rådmenn/ kommunedirektør fra kommunene og administrative kontaktpersoner fra Innlandet Fylkeskommune og Akershus Fylkeskommune.

Administrasjonen har bestått av:

- Daglig leder Ingunn Granaasen (90%)
- Rådgiver Vibeke Buraas Dyrnes (30%)

I 2023 samarbeidet de tre Hadelandskommunene om programmet Hadeland nært og naturlig (HNN) selv om Jevnaker ikke var en del av det formelle regionrådet. Etter en stillingsutlysning ble Monica Celius ansatt i et 50% engasjement som prosjektleder dette året. Avtalen med henne utløp 31/12-2023. Gitt at samarbeidsavtalen for 2024 kun var ettårig ble løsningen for prosjektledelse for denne perioden at daglig leder brukte 20% av sin stilling, Celius ble i tillegg leid inn på enkelte oppgaver og resten av oppgavene ble løst i tett samarbeid med innleid markedsbyrå etter en videreføring av anbudet fra 2023.

Gjennom 2024 har kontorsted vært Hadelandshagen i Gran og på Harestua. Gran kommune er kontorkommune og har regnskaps- og arkivansvar.

## 2. Møter i representantskapet og arbeidsutvalget

Året 2024 startet med et arbeidsverksted fra lunsj-til-lunsj på [Kringler gjestegård på Maura i januar](#). Alle de tre kommunene var nå samlet i en samarbeidsavtale om regionalt samarbeid igjen og målet med arbeidsverkstedet var å få diskutert hvilke temaer og oppgaver som skulle prioriteres og hva slags prosesser som skulle gjennomføres i 2024.

Hadeland IPR hadde 5 ordinære representantskapsmøter i 2024. Man ble også enige om et ekstra møte i desember for å kunne vedta budsjett og handlingsplan for 2025. Kombinert med representantskapsmøtet i juni var det også Hadelandsting med formannskapene i alle de tre Hadelands-kommunene. Alle formannskapene møttes også til et felles møte i oktober.

Møtene ble holdt på Jevnaker samfunnshus, Lunner rådhus, Lygnasæter hotell (Hadelandstinget) og Hadeland videregående skole (felles formannskapsmøte).

Etter Hadelandstinget ble formannskapene, representanter fra fylkene, lederne av ungdomsrådet samt gjester fra naboregionene invitert til middag og fredagskonserten av Operafest Røykenvik. Det var en flott, men veldig våt opplevelse!



Bilde fra en tidligere Operafest med litt mindre regn... Foto: Rune Godokken




## HADELAND

Det ble behandlet 30 ordinære behandlingssaker i tillegg til mange orienteringer og drøftinger i løpet av året.

Fra 2024 har det blitt etablert et arbeidsutvalg (AU) bestående av ordførerne hvor kommunedirektørene har tale- og forslagsrett. Det har blitt gjennomført 13 møter i arbeidsutvalget i 2024 og referater fra disse møtene er publisert på IPRet sin nettside. Fokus for disse møtene har vært å avklare hvilke saker som skal fram til behandling i representantskapet, koordinering og avklare arbeidsinnsats, fordeling av representasjon og drøfting av felles utfordringer.


Møteplan for 2024 viser både representantskapsmøter og arbeidsutvalg, men også andre møter som administrasjonen har hatt hovedansvar eller delansvar for.

 **HADELAND**

**Møteplan 2024 for Hadeland nært og naturlig - interkommunalt politisk råd**

Siste versjon 7.juni

Møter iht Samarbeidsavtalen	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des
Representantskap (* med formannskap)		9		5		7*			20	25*		13
Hadelandsting						7						
Arbeidsutvalg IPR	26		15		29			26			13	
<b>Andre utvalg som administreres av Hadeland IPR</b>												
Faggruppe HNN	10	14		12		14			20		29	
Regionalt kompetanseforum	17		8		24				20		29	
<b>Andre møteplasser vi er delaktig i</b>												
Samarbeidsmøte med SNR og GRIP				12								12
Dialogmøte med Ringeriksregionen	26							23?				
Regional samferdselskonferanse				19								
Hadelandskonferansen											15	



### 3. Økonomi

«Regional handlingsplan for Hadeland 2024», som Hadeland IPR vedtok 9.februar 2024 er lagt til grunn for bruk av midler.

Regnskap for drift og prosjekter som Hadeland IPR har ansvaret for, inngår som en del av regnskapet til Gran kommune og revideres som en del av dette.

Totale inntekter i 2024 ble 2 437 498,71. Sammen med midler på fond fra 2023 ble totalt 3 489 635,81 kr disponible for bruk i 2024. 1 260 631,77 ble overført til drift ansvar 6310, resten var til disposisjon for prosjekter under ansvar 6311. Se de neste kapitlene for nærmere forklaring av tallene.



## HADELAND

<b>Hadeland IPR 2024</b>	
<i>(Rundet av til nærmeste krone)</i>	
<b>Inntekter 2024:</b>	
Grans andel etter fratrukket pensjonsutgifter	285 752
Tilskuddsmidler fra kommunene Jevnaker og Lunner	700 000
Tilskuddsmidler fra Innlandet FK	1 250 000
Prosjektmidler til HNN fra Akershus FK	200 000
Overføring fra gammelt fond transportordning for ungdom	1 747
TOTAL inn	2 437 499
Fondsmidler 31.12.2023	1 052 137
<b>Total til disposisjon</b>	<b>3 489 636</b>
<b>Utgifter 2024:</b>	
Ansvar 6311 - Prosjekt 151 - Programmet Hadeland nært og naturlig	1 408 846
Ansvar 6311 - Total andre prosjekter	396 815
Ansvar 6310 - Drift	1 260 632
<b>Totale utgifter</b>	<b>3 066 293</b>
<b>Rest på fond 31.12.24</b>	<b>423 343</b>

### 3.1 Finansiering for 2024

Finansiering i 2024 har vært bidrag fra kommunene, tilskuddsmidler fra Innlandet fylkeskommune, prosjektmidler fra Akershus fylkeskommune og bruk av fond fra tidligere Regionrådet for Hadeland IPR.

Finansiering har gått til både drift av sekretariatet samt prosjekter og satsinger i Hadelandsregionen.

For 2024 har bidraget fra kommunene til drift og prosjekter vært på totalt 1 050 000,- med lik fordeling mellom kommunene<sup>1</sup>. Fondet fra tidligere IPR var på 1 052 137,10 ved inngangen til 2024.

Tilskuddsmidler fra Innlandet var på 1.250.000,-. Med disse midlene kommer det betingelser fra Innlandet fylke som at kommunene må bidra med minimum 1 mnok og at maks 50% skal gå til daglig leders lønn. Disse betingelsene er fulgt.

Fra Akershus fylkeskommune har Hadeland IPR fått innvilget 200.000,- til forprosjekt Kultur næringsklynge. Akershus fylkeskommune har også bidratt til fase 2 av sykkelprosjektet som Hadeland IPR har arbeidet med sammen med Visit ØstNorge, kommunene og reiselivsaktører. Prosjektregnskapet og dermed finansieringen for sykkel-prosjektet ligger hos Visit ØstNorge.

<sup>1</sup> Kommunene har blitt enige om at fra 2025 skal den kommunale finansieringen være 50% lik andel og 50% basert på folketall for vanlig IPR arbeid mens for programmet Hadeland nært og naturlig skal det være en lik andel mellom kommunene.



## HADELAND

### 3.2 Drift - ansvar 6310

Utskrift av Gran kommunes regnskap viser at Hadeland IPR i 2024 har brutto driftsutgifter (ansvar 6310) etter MVA refusjon på 1 260 631,77. Hoveddelen av driftsutgiftene gikk til lønn for daglig leder, og noe gikk til fasilitering av møter i Hadeland IPR/ samlinger samt andre kostnader. Det ble refundert 600 000,- fra tilskuddsmidler fra Innlandet Fylkeskommune til drift. Det ble også overført midler fra kommunenes andel<sup>2</sup>, totalt 374 880,- fra Lunner/Jevnaker og 285 751,68 fra Gran kommune.

### 3.3 Prosjekter - ansvar 6311

I tillegg til driftsbudsjettet kommer prosjektene Hadeland IPR gjennomfører eller bevilger midler til (ansvar 6311).

Totale utgifter til prosjekter ble i 2024 1 805 661,22 kr. Følgende interne og eksterne prosjekter fikk midler i 2024: «Hadeland – nært og naturlig», «Samferdselsprosjekter», «Sekretariatet Regionrådet» og «Hadelandstinget».

	Midler til prosjekter 2024	
151	Hadeland – nært og naturlig	1 408 845,89
154	Sekretariat regionrådet	309 596,27
276	Samferdselsprosjekter	18 358,74
147	Hadelandstinget	68 860,32
	<b>Total ut</b>	<b>1 805 661,22</b>

Omtrent halvparten av kostnadene til Hadeland nært og naturlig (HNN) har gått til prosjektledelse, tilflyttings- og utviklingsarbeid og innholdsproduksjon. Prosjektene kulturnæringsklynge og film om Hadeland videregående skole tar i underkant av en tredjedel av kostnadene. Begge disse prosjektene har fått direkte prosjektstøtte. Det er brukt 185.000,- i markedsføring og da i all hovedsak Meta-universet og Google.

Sekretariat regionrådet er i all hovedsak personalkost. Resterende beløp gjelder husleie, deltakelse på Arendalsuka, ulike samlinger og lisenser.

Kostnadene på samferdsel gjelder den regionale samferdselskonferansen som Hadeland IPR arrangerte sammen med Ringeriksregionen IPR.

Hadelandstinget ble gjennomført på Lygnasæter hotell og med middag før Operafest på kvelden. Dette var budsjettet med 80.000,- og totalkostnaden ble på 69.000,-

I budsjettet var det også satt opp kostnader innen kompetanse og arbeid frem mot evaluering. Det har ikke vært store utgifter og disse har ikke blitt ført som egne regnskapsposter, men ligger inne i de øvrige prosjekt-postene som er vist ovenfor.

Overordnet viser regnskapstallene at vi har hatt noe overforbruk i forhold til budsjett, men innbetaling fra Sparebankstiftelsene i forbindelse med informasjonsfilm om Hadeland videregående skole kom ikke før i starten av 2025 så regnskapet mangler en inntekt på 200.000,- i prosjektstøtte.

### 3.4 Fond

Resultatet fra 2024 inkl bruk av fond ble dermed pluss 423 342,91 kr. Disse midlene står nå på fond for Hadeland IPR. Dette kan brukes i det nye Hadeland IPR fra 2025.

---

<sup>2</sup> I 2024 betalte Lunner og Jevnaker inn 350 000,- hver til Hadeland IPR, Gran betalte sin andel som ble 285 751,68 kr etter fratrukket avsetning til pensjon sentralt. Se vedlagte dokument «Hadeland IPR Regnskap 2024 Ansvar 6310 og pensjon sentralt»



## 4. Arbeid gjennom 2024

Den ettårige samarbeidsavtalen hadde disse prioriterte arbeidsoppgavene:

- Ivaretagelse av Hadelandserklæringen
- Programmet Hadeland nært og naturlig
- Møteplass for politisk og administrativ ledelse
- Arrangere Hadelandstinget
- Kompetanse

I representantskapsmøtet i februar ble også samferdsel lagt til som et prioritert område for 2024.

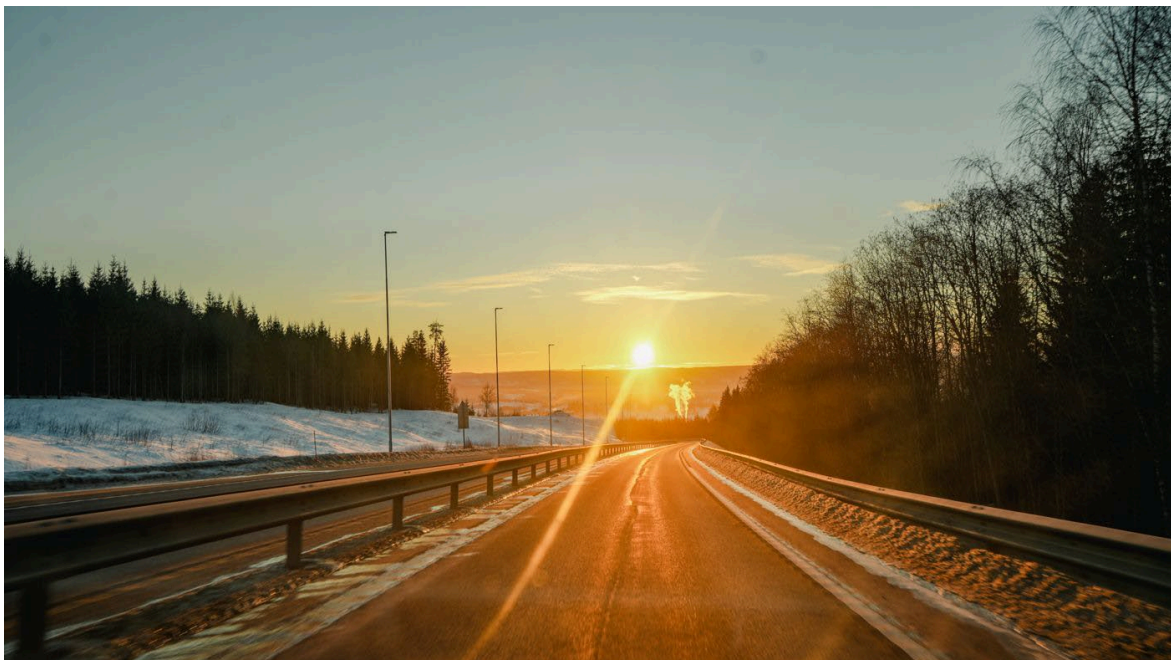
I tillegg står det i samarbeidsavtalen: «Rådet kan velge å arbeide med andre temaer og oppgaver som er viktige for Hadelandskommunene samt saker med felles interesse for kommunene og fylkeskommunene. Rådet skal kunne gi uttalelser som er viktige for regionen.»

2024 har vært et aktivt år innen mange områder. Det største arbeidet er lagt ned i prosess for fremtidig regionalt samarbeid og programmet Hadeland nært og naturlig. Skolestrukturprosessen i Innlandet fylke har også tatt mye tid.

Det er en del oppgaver som Hadeland IPR gjør helt på egen hånd, men mange av oppgavene er i samarbeid med enten kommunene, Visit ØstNorge, markedsbyrå, naboregioner eller andre. Det som omtales i årsmeldingen videre inneholder oppgaver og aktiviteter av begge typer.

Av andre saker som er behandlet, drøftet eller gitt orientering om og som ikke er spesielt omtalt videre i årsmeldingen, nevnes følgende:

- *Årsmelding 2024*
- *Regional handlingsplan med budsjett 2024*
- *Regional handlingsplan med budsjett 2025*
- *Møteplan 2024*
- *Nytt fra fylkeskommunene og kommunene*



Rv4. Foto: Isak Redae Abera

#### 4.1 Fremtidig regionalt samarbeid

Et av de viktigste temaene for 2024 har vært å finne frem til temaer, struktur og møteform slik at det fremtidige regionale samarbeidet til kommunene blir mest mulig effektivt og gir mest mulig positivt bidrag til samfunnsutviklingen på Hadeland.

Arbeidet har bygget på Hadelandserklæringen, dagens samarbeidsavtale, kommuneloven og veileder til denne. I tillegg har dette vært jobbet med forståelse av kommunelov og veileder i koordinatorknettverket som daglig leder er en del av. Vi har også støttet oss på rapporten «Hvordan kommuner jobber for å få til velfungerende interkommunale samarbeid» av Oslo Economics og rapporter fra Visand i NIVI.

I første representantskapsmøte ble man enige om disse punktene på de ulike arbeidsverkstedene gjennom året:

<b>Frem mot evaluering (gjennomføres som arbeidsverksted i IPR'et)</b>
Fremdriftsplan frem mot evaluering Kommunale nettverk - koordinert av IPR - hvilke bør disse være? Hvordan forholde oss til fylkeskommunene?
Diskusjon rundt mulig strategiprosess og fremtidig utvikling av innhold og arbeidsform ifm programmet Hadeland nært og naturlig Plan for dialog med naboregioner
Hvilke felles oppgaver bør de tre Hadelandskommunene jobbe sammen om? Hva ønsker vi å få ut av dette samarbeidet?
Evaluering av samarbeidet i 2024 Hva bør inn i en ny eventuelt ny samarbeidsavtale for 2025 og fremover?

Alle tre formannskapene har deltatt på Hadelandstinget og på felles formannskapsmøte på høsten. De to hovedtemaene på Hadelandstinget var skolestrukturprosessen i Innlandet fylke og punkt 3 i tabellen over «Hvilke felles oppgaver bør de tre Hadelandskommunene jobbe sammen om? Hva ønsker vi å få ut av dette samarbeidet?». Felles formannskapsmøte på høsten gikk gjennom evaluering av samarbeidet så langt. I tillegg var det en nøye gjennomgang av forslag til ny samarbeidsavtale for fremtidige Hadeland IPR.

Administrasjonen har tatt med seg alle innspill som har kommet inn i arbeidet med utkast til ny samarbeidsavtale, handlingsplan og handlingsprogram for 2025. Handlingsplanen beskriver de faktiske oppgavene / områdene det skal jobbes med i 2025, mens handlingsprogrammet beskriver hvordan det skal samhandles både på politisk og administrativt nivå både internt, når det gjelder å forankre arbeidet og ut mot andre regioner og samarbeidspartnere.

#### 4.2 Høringer, påvirkning og samfunnskontakt

En viktig del av jobben i Hadeland IPR er å jobbe for å fremme Hadeland som region og Hadeland sine synspunkter i ulike sammenhenger. Det å ha gode nettverk og påvirke relevante aktører så Hadeland blir satt på kartet er viktig. Det betyr å fremme regionens interesser overfor overordna myndigheter både regionalt og nasjonalt og overfor andre premissleverandører. I fylkeskommunene Akershus og Innlandet har daglig leder god dialog med utvalgte nøkkelpersoner.



## HADELAND

Det å avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen er også noe regionadministrasjonen jobber med. I løpet av 2024 har Hadeland IPR sendt disse høringsinnspillene:

- Innlandsstrategien
- Skolestruktur, Innlandet fylkeskommune
- Stortingets behandling av NTP

Samarbeid for å skape arenaer der næringsliv, utdanningsinstitusjoner og offentlige myndigheter samhandler samt dialog med det øvrige lokale virkemiddelapparatet for å fremme næringsutvikling er også en viktig jobb. Blant annet har regionadministrasjonen i flere år vært med og arrangert den årlige Hadelandskonferansen og daglig leder er også leder for regionalt kompetanseforum. Det jobbes også tett med næringsshagen Hadelandshagen for næringsutvikling.

### **Koordinator-nettverk**

Det finnes koordinatornettverk i både Innlandet fylkeskommune og Akershus fylkeskommune og daglig leder i IPRet har deltatt i begge gjennom året. Dette er en veldig nyttig møteplass hvor man får informasjon om hva som skjer i de andre IPR'ene og man kan diskutere faglige problemstillinger rundt for eksempel organisering, kommunelov, infrastruktur, kompetanse, næringsutvikling og annet.

### **Osloregionen IPR**

Hadelandskommunene er medlemmer i samarbeidsalliansen Osloregionen interkommunalt politisk råd. Denne alliansen består av 64 kommuner (inkl Oslo kommune). Osloregionen jobber for at hele hovedstadsregionen skal være en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region. Formålet er å initiere, utvikle og støtte samarbeidstiltak som styrker Osloregionens posisjon som en konkurransedyktig og bærekraftig region i Europa. Samarbeidet i regionen skal særlig rettes inn mot utforming av strategier og igangsetting av samarbeidsprosesser på områder hvor samordning av deltakernes innsats vil være viktig. Alliansen forestår ulike utredningsarbeid, arbeid med å styrke samarbeidet innenfor regionen på ulike områder og er en møteplass/arena for regionens fylkeskommuner og kommuner. Nesten alle beslutninger fattes ved konsensus.

Politisk har Hadeland vært representert i styret ved ordfører i Lunner, Harald Tyrdal og ordfører i Jevnaker, Morten Lafton. Morten har også vært medlem av interessepolitisk utvalg. I tillegg har både daglig leder og bo- og næringsrådgiverne fra kommunene deltatt i ulike faggrupper som koordinatorgruppen, areal og transport-, klima- samt næringsgruppen.

### **4.3 Prosesser og møter**

Daglig leder og rådgiver i regionadministrasjonen har fasilitert representantskapsmøtene, skrevet saker til politisk behandling og har vært organisatorer for å utføre beslutninger som tas. I tillegg har daglig leder og regionadministrasjonen forvaltet de ulike finansieringskildene vi har og behandlet og fulgt opp den årlige handlingsplanen og budsjettet.



## HADELAND



Representanter fra Ungdomsrådene tilstede på Hadelandstinget.  
Foto: Lunner kommune

### Hadelandstinget

Årets [Hadelandsting](#) var på Lygnasæter hotell og hovedtemaene var skolestruktursaken i Innlandet fylkeskommune og arbeid med en fremtidig samarbeidsavtale regionalt samarbeid på Hadeland. Deltakerne var de tre formannskapene, representanter fra fylkene, lederne for ungdomsrådene, lokale fylkestingsrepresentanter og en stortingspolitiker. I tillegg var det flere fra administrasjonen i kommunene tilstede.

### Felles formannskapsmøte

Den 25. oktober ble det invitert til [felles formannskapsmøte](#) for Hadelandskommunene på Hadeland videregående skole. I tillegg til informasjon om skolestruktursaken og nedleggelse av linjene Musikk, dans og drama

og Medier og kommunikasjon fikk også de folkevalgte informasjon om prosjekt Togring Viken vest og arbeid med felles eierskapsstrategi. Men hovedtema på møtet var evaluering av det regionale samarbeidet og arbeid med utkast til ny samarbeidsavtale.

### Hadelandskonferansen

[Hadelandskonferansen](#) arrangeres av Hadelandshagen, men i tett samarbeid med Hadeland IPR og andre samarbeidspartnere. Tema i 2024 var økonomisk bærekraft og evalueringen etter konferansen viser at det ble stor suksess også i år. I tillegg var det tilnærmet full sal. IPRets bidrag i år var et medlem i programkomiteen, jurymedlem til næringsmot-prisen, praktisk bidrag under selve konferansen og informasjonsfilm om Hadeland videregående skole. Filmen ble finansiert av Sparebank 1 stiftelsen Gran og Sparebank 1 stiftelsen JLN.



Hilde Hoff Nordskar i Recouture forteller om sin bakgrunn og inspirasjon på Hadelandskonferansen. Foto: B.T.Stokke





HADELAND

## Arendalsuka

Administrasjonen deltok på Arendalsuka for andre gang. Dette er en årlig nasjonal arena hvor aktører innenfor politikk, samfunns- og næringsliv møter hverandre og folk, for debatt og utforming av politikk for nåtid og framtid. I tillegg er det mange gode fagforedrag innen ulike temaer.

For administrasjonen er det en effektiv måte å få oppdatert kunnskap innen mange ulike fagfelt på svært kort tid i forhold til andre konferanser gjennom året. Det er også en god plass for å knytte tettere kontakter til andre regioner. Det at arrangementene er gratis og åpne for alle er veldig positivt. Det ble laget en kort [rapport om deltakelsen på Arendalsuka](#)<sup>3</sup>

## Forankring og dialog med kommunene

Gjennom året har man diskutert hvordan man sikrer forankring for det regionale arbeidet i kommunene og hvordan ressursene i kommunene også kan benyttes til regionalt arbeid. Det er et ønske om at det skal etableres kommunale nettverk på flere områder enn innen kommunikasjon. Det er derfor utarbeidet et utkast til et handlingsprogram som sier noe om hvordan man skal samarbeide i 2025 og videre. Dette ble vedtatt i representantskapet i desember og administrasjonen skal arbeide med å implementere dette i løpet av 2025.

Daglig leder har også informert om arbeidet i IPRet både i kommunestyre og formannskap når kommunene har ønsket dette.

## Prosess rundt medlemskap i IPR fra Innlandet fylkeskommune

Innlandet fylkeskommune ønsker å bli medlem i de IPRene som finnes i deres fylke og har hatt en prosess rundt dette i 2024. Gitt at fylkestilhørigheten til Gran ikke er avklart etter at de sendte sin søknad i juni 2024 er det avklart med Innlandet at man ikke går inn i dialog rundt et mulig medlemskap nå, men avventer til fylkestilhørighet for Gran er avklart. Det er brukt en del tid på ha dialog med fylkeskommunen i denne saken og for å poengtere at så lenge Gran er en del av Innlandet fylke så må kommunen og regionen bli behandlet på samme måte som øvrige kommuner og regioner i fylket i form av bidrag og støtte til utvikling av regionen.

## Dialogmøte med naboregionene

Det er etablert et årshjul for jevnlig dialogmøter med våre naboregioner Ringeriksregionen og med regionene Gardermoregionen / Samarbeidsrådet for Nedre Romerike.

Det var et dialogmøte med Ringeriksregionen på starten av året hvor hovedtema var samferdsel. Vi arrangerte også en regional samferdselskonferanse i april sammen med Ringeriksregionen hvor hovedtema var «[Regioner som grenser til ulike fylker og kollektivselskaper – hvordan skape gode kollektivløsninger for våre innbyggere](#)?<sup>4</sup>». Og i august arrangerte vi en [fysisk](#)

HADELAND Ringeriksregionen

**Regional samferdselskonferanse  
Ringeriksregionen og Hadelandsregionen**

19. april kl 0900-1400 på USN, Universitetet i Sørøst-Norge – campus  
Ringerike, Bredalsveien 14, 3511 Hønefoss, rom: E 209

*Regioner som grenser til ulike fylker og kollektivselskaper –  
hvordan skape gode kollektivløsninger for våre innbyggere?*

Ringeriksregionen og Hadelandsregionen befinner seg rett nord for Oslo, men det daglige kollektivtilbudet for våre innbyggere blir begrenset på grunn av utfordringer med samhandling på tvers av fylkesgrenser og ulike kollektivselskaper. I tillegg ligger landets hovedflyplass kun 30 min fra Roa og under en time fra Hønefoss, og bil er eneste tidsmessig fornuftige transportmulighet til Gardermoen. Hvordan kan vi få til bedre kollektivløsninger i dette området?

Vi har utfordret **Akershus, Buskerud og Innlandet** fylkeskommuner samt selskapene **Ruter, Brakar, Innlandstrafikk og Vy** på disse temaene. **Askeladden reiser og transport** samt **Kistefos museum** gir oss også sine refleksjoner rundt dagens situasjon. I tillegg vil vi få informasjon om ulike samferdselsinitiativ i vår region.

Det er flere store satsninger på samferdsel i våre to regioner, som **Ringeriksporteføljen** og videreutvikling av **Gjøvikbanen** og **Riksvei 4**. Det vil komme en kort oppdatering om disse satsningene, men hovedfokus på denne konferansen er å sette søkelys på de mindre, men samtidig svært viktige kollektivtilbudene for våre innbyggere.

<sup>3</sup> Se rapport fra Arendalsuka på side 9

<sup>4</sup> Rapporten starter på side 19.





## HADELAND

[togtur fra Grindvoll<sup>5</sup> til Hokksund](#) og retur for inviterte gjester for å synliggjøre hvordan persontrafikk på denne strekningen kan være. Alle disse arrangementene har fått gode tilbakemeldinger

Det er gjennomført [ett dialogmøte mellom Gardermoregionen, Samarbeidsrådet for Nedre Romerike og Hadeland<sup>6</sup>](#). Hovedtema på møtet var:

- «Energi – hvilke alternativer finnes for å møte mangelen?» hvor Hapro var en av foredragsholdere og ga deltakerne god informasjon om arbeidet som de har gjort med energieffektivisering.
- Inntektssystemet og kommunenes økonomiske situasjon

### 4.4 Omtale i pressen

Møteplassene og arbeidet som har vært gjort i 2024 har blitt omtalt i pressen 16 ganger<sup>7</sup>:

- 15. januar – «Starter på nytt», om arbeidsmøtet på Maura, avisen Hadeland
- 15. april – «Vi må posisjonere oss», om Kraftløftet ifm diskusjon i representantskapsmøtet i april, avisen Hadeland
- 15. april – «Alt sør for Grua er umodent», om representantskapsmøtet med tema samferdsel, intervju med Seegaard i Statens Vegvesen, avisen Hadeland.
- 19. april – «Kollektivtilbudet henger ikke sammen», om at Ringeriksregionen og Hadeland skal arrangere regional samferdselskonferanse sammen, avisen Hadeland
- 14. mai – «Vi bor i verdens fineste sykkellandskap» om lansering av sykkelkartet, avisen Hadeland
- Nr 3. juni – «Opplev Hadeland fra sykkelsetet», Grantoppen
- 7. juni – Om Hadelandsting og sak om skolestruktur, avisen Hadeland
- 14. juni – Om Hadelandstinget, avisen Hadeland
- 27. august – Om togturen i prosjektet Togring Viken Vest, avisen Hadeland
- 11. oktober – «Kritiske spørsmål til videregående utredning: - veldig synd», om brev fra arbeidsutvalget til Innlandet ifm skolestruktursaken, avisen Hadeland
- 19. november – «Trump vil tenke «whats in it for me?»», fra IPR koordinator samling arrangert av Hadeland IPR. Samlingen avsluttet med innlegg om beredskap fra Professor Tormod Heier, avisen Hadeland

SPORT NYHETER HADELAND GRAN LUNNER

## Hadeland får oppmerksomhet i utlandet: - Et løfte om økt besøk og verdiskaping



Robert Williams (Belgia), Hilde Rindal (Norge), David Renvoisé (Spania), Pierpaolo Romio (Italia), Jo Hoff Nordskaar, Maria de Simon (Spania). Foto: Visit Øst-Norge

<sup>5</sup> Det var arbeid på Roa stasjon som gjorde at vi måtte starte togturen fra Grindvoll.

<sup>6</sup> Oppsummering fra fellesmøtet starter på side 18.

<sup>7</sup> Vi har ikke noe medieovervåking så sakene som er listet opp her er funnet manuelt.



## HADELAND

- 20. november, «Skal behandle nytt forslag til regionalt samarbeid på Hadeland», om behandling av samarbeidsavtalen i formannskap og kst på Hadeland, avisen Hadeland
- 10. desember, «Hadeland får oppmerksomhet i utlandet: - Et løfte om økt besøk og verdiskaping», om sykkelprosjektet sin visningstur for internasjonale turoperatører, avisen Hadeland (se bildet)
- 14. desember, «Nå har de bestemt seg: - Viktig for å få den veksten og utviklingen vi ønsker», informasjon fra representantskapsmøtet i desember om ny samarbeidsavtale, avisen Hadeland
- 15. desember, «Nå lover Harald nytt gir for Gjøvikbanen: - Vi gikk litt i kjelleren», informasjon fra ordskifte i representantskapsmøtet i desember, avisen Hadeland
- 26. desember, «Nå skal det satses grønt på Hadeland: - Dette må vi heie på», om samarbeid om bioenergi prosjekt med Gjøvikregionen og Ringeriksregionen, avisen Hadeland

### 4.5 Merkevarerbygging, strategi og utvikling

De største satsingsområdene de siste årene har vært gjennom «Hadeland - nært og naturlig (HNN)». Satsningen har som mål at Hadeland skal bli en attraktiv region for tilflyttere og næringsetablerere.

Ressursmessig har arbeidet med HNN i 2024 blitt håndtert ved at daglig leder har brukt 20% av sin stilling for å håndtere programmet Hadeland nært og naturlig, Monica Celius har vært innleid på noen spesifikke delprosjekter og markedsbyrået Studio Hei har etter en videreføring av tilbudet fra 2023 hjulpet til med å forlenge det arbeidet som var startet opp.



For 2024 har hovedfokuset for programmet HNN vært:

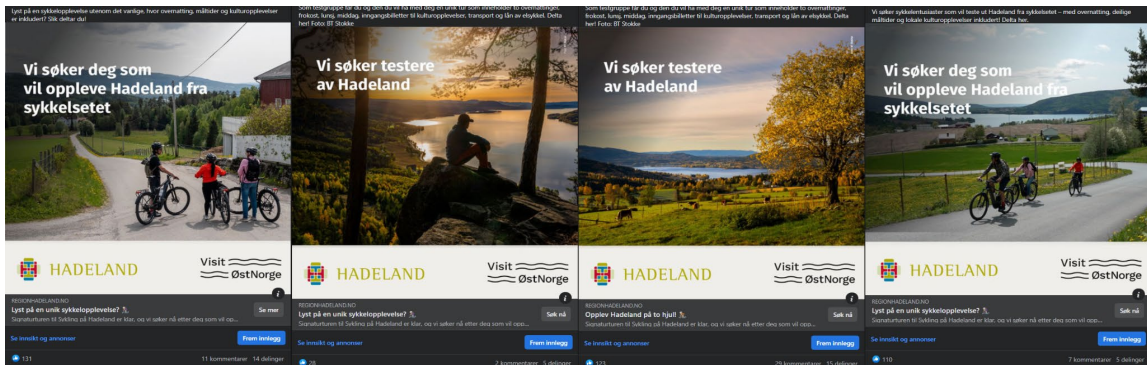
- Markedsføring og merkevarerbygging som en oppfølging av 2023
- Forprosjekt kulturnæringsklynge og deltakelse i bærekraftprosjektet
- Økt fokus på lokalmat i samarbeid med landbrukskontoret
- Sykkelprosjekt i samarbeid med Visit Øst-Norge

Det var planlagt en strategiprosess for HNN i løpet av 2024. I løpet av året har det blitt tydeligere at de begrensede ressurser som har vært i IPRet måtte fokusere på innholdet i den overordnede samarbeidsavtalen mellom kommunen og at det er naturlig at strategi for dette programmet blir utarbeidet når den overordnede avtalen er på plass. Det at man ikke har hatt en dedikert prosjektleder for HNN har også gjort at det har vært utfordrende å kjøre større prosesser, og hovedfokus har derfor vært på videreføring av markedsføringsarbeidet fra 2023, samt konkrete prosjekter innen kulturnæringsklynge og sykkelprosjekt i samarbeid med Visit ØstNorge.

I vedlegget til årsmeldingen er det mer utfyllende informasjon om de ulike delprosjektene og resultater av markeds kampanjene i programmet Hadeland nært og naturlig.



HADELAND



Det har vært dialog og nettverksmøter med kommunikasjonsmedarbeidere i de tre kommunene gjennom hele året. Dette er et viktig samarbeid og det er helt nødvendig å ha god dialog for å kunne forsterke hverandres arbeid, men med en dedikert prosjektleder vil det være enklere å få enda mer verdi ut av dette samarbeidet i årene fremover.

Gjennom 2024 har det blitt arbeidet med å sette seg inn i hva slags erfaringer andre regioner/steder har med sitt tilflyttingsarbeid. Målet er at det skal utarbeides en rapport over andres erfaringer slik at vi kan ta lærdom av dette i vårt fremtidige tilflyttingsarbeid.

Arbeid i 2024 har også lagt grunnlaget for at man i 2025 kan gjennomføre en strategiprosess og få en bedre prosjektorganisering av HNN. Arbeidet med finansiering har også gjort at man startet rekrutteringsprosess etter en 100% prosjektleder i desember 2024. Stillingen ble lyst ut som et 2 årig engasjement med forlengelse i ytterligere ett år dersom programmet har oppnådd gode resultater.

#### 4.6 Samferdselsprosjekter

Det har vært viktig for Hadeland IPR å jobbe med og støtte samferdselsprosjekter i regionen vår. På Ringerikssiden har det vært jobbet med planlegging av Ringeriksbanen og bedre vei på E16. Dette har Regionrådet for Hadeland støttet tidligere år.

Prosjektet Stor-Oslo Nord ble startet sommeren 2012 av kommunene Gjøvik, Nittedal, Gran, Lunner, Østre Toten, Vestre Toten, Nordre Land og Søndre Land. Formålet med prosjektet er å korte ned reisetiden til og fra Oslo med bil på RV4 og med tog på Gjøvikbanen. Prosjektet er finansiert som et spleiselag og har fått midler fra Hadeland i flere år. Prosjektleder har vært Svein Håvar Korshavn. Hadeland IPR har hatt lite dialog med Stor-Oslo nord gjennom 2024.

Stor-Oslo Nord 4

NTP prosessen er fremskyndet med ett år fra sentralt hold noe som gjør at det har vært mye fokus på NTP også i starten av 2024 og vi har sendt inn høringsinnspill til Stortingets behandling. Innspillet har hovedfokus på:

- Riksvei 4, søndre del samt parsellen Roa-Grua (der Rv 4 og E16 deler strekning)
- E16 Nymoene-Eggemoen
- Gjøvikbanen
- Persontrafikk på tog mellom Hokksund og Roa med videre forbindelse mot Oslo

I tillegg har det vært viktig med dialog med Ruter, Innlandstrafikk og Akershus fylkeskommune i forhold til overgang til nytt fylke og dermed nytt system for lokal kollektivtrafikk. Det er spesielt viktig å være oppdatert om status for tilbudene som Ruter og Innlandstrafikk arbeider med.





HADELAND

Parallelt med dette har det blitt jobbet med mer langsiktige planer for utvidet kollektivtilbud regionalt. Vi er medeier i prosjekt med Ringeriksregionen som heter Togring Viken Vest hvor fase 1 ble avsluttet i 2024 og det ble vedtatt å gå videre med fase 2 hvor målet er at «Samferdselsdepartementet skal innstille for offentlig kjøp av persontransport på togstrekningen i forbindelse med stortingets budsjettprosess i 2027».



Som nevnt tidligere i dokumentet har Hadeland IPR samarbeidet med Ringeriksregionen om regional samferdselskonferanse og togtur prosjekt viken vest i 2024.

Lunner og Jevnaker er medlem av [Ring4](#). Det er et samarbeid mellom 19 kommuner og fylkeskommuner rundt Oslo for å styrke et allerede eksisterende riks- og fylkesveinett rundt hovedstaden som en naturlig avlastning- og beredskapsvei. Ordfører i Jevnaker er medlem av politisk arbeidsutvalg og daglig leder er medlem av administrativt arbeidsutvalg. Det ble arrangert to møter i dette samarbeidet i 2024.

#### 4.7 Kompetanse

Arbeidet med kompetanseutvikling gjennom 2024 har hatt fokus på:

- Skolestruktursaken i Innlandet fylkeskommune
- Regionalt kompetanseforum



Foto: Ådne Homleid

**Skole- og tilbudsstruktursaken i Innlandet** har dessverre ført til at linjene Musikk, dans og drama samt Medier og kommunikasjon blir lagt ned ved Hadeland videregående skole. Dagens elever får mulighet til å fullføre, men det vil ikke være mulig å søke seg inn på disse linjene fra høsten 2025. Det har blitt arbeidet mye med denne saken fra IPR sin side både i forhold til tema på Hadelandstinget, arbeid med høringsinnspill, og oppfølging av de delene av utredningen som vi mener ikke er godt nok



## HADELAND

utredet. Det oppleves også at det er liten vilje til å forsøke å finne alternative løsninger og se skoletilbudet til våre elever i en helhet med omkringliggende tilbud i andre fylker.

Det at våre Akershus-ungdommer bor i et fylke og går på skole i et annet er ikke tatt nok høyde for og det er vanskelig å få fylkene til å samhandle på tvers. Det var skolestruktur-saken i Innlandet et godt eksempel på. Dette må det arbeides videre med fra regionalt hold både på små og store saker.

For høsten 2024 valgte tilnærmet alle elever fra Gran og Lunner å gå på Hadeland videregående skole. Dersom de valgte en annen skole var det i hovedsak på grunn av linjevalg, eller at de ønsket å gå på en privatskole med for eksempel en spesiell idretts-retning. Elevene fra Jevnaker gikk 45% på Hadeland videregående skole og 55% i Ringerike. Det er økt antall elever på Hadeland videregående skole fra Jevnaker enn det har vært tidligere år.

**Regionalt kompetanseforum** har hatt 4 møter i 2024 og arbeider i henhold til mandatet som ble vedtatt i 2023. Daglig leder i Hadeland IPR er leder av dette forumet. Medlemmene ellers er de tre Hadelandskommunene ved HR ledere, NAV Gran og Lunner, NAV Jevnaker, Hadelandshagen, Karriere Innlandet, Opplæringskontoret Øst og representanter fra begge fylkene. Informasjon om regionalt kompetanseforum finner man her: <https://regionhadeland.no/regionalt-kompetanseforum.600643.no.html>

Her er noen av sakene som har blitt behandlet i forumet i 2024: skolestrukturprosessen i Innlandet fylkeskommune, arbeid med desentrale og fleksible studier innen sykepleie, utfordre Fagskolen til tilpasset opplæring ift hva næringslivet trenger, samarbeid med flyktningetjenesten og kvalifiseringsplan for flyktninger, fokus på rekruttering til mat- og restaurantfag spesielt, handlingsplan for karrieresenteret, kompetansebehov blant lokalt næringsliv, ny opplæringslov fra 1/8-2024, kombinasjonsklasser, lærlingeplasser og fylkesavtaler om videregående opplæring.

### 4.8 Kraft / Nett infrastruktur

Det er store løft som skal tas innen kraft / nett infrastrukturen i landet fremover og det foregår mye påvirkningsarbeid fra ulike regioner for å sikre seg god fremtidig tilgang. Det er viktig at Hadeland ikke blir for defensive i dette arbeidet, men arbeider aktivt med å sikre at fremtidig nettforsyning til vår region blir så god som mulig. Det ble derfor satt opp som sak på regionrådsmøtet i april hvor det ble vedtatt at man skulle danne en arbeidsgruppe for å arbeide med dette sammen med Hadelandshagen. Dessverre har det ikke vært kapasitet til å følge opp dette arbeidet utover å delta på møter / konferanser om temaet. Oppfølging av dette arbeidet er lagt inn i handlingsplanen for 2025.

## 5. Veien videre

Hadeland IPR har hatt en ettårig samarbeidsavtale i 2024 og året har blitt brukt til å legge grunnlaget for en mer fremtidsrettet avtale om regionalt samarbeid mellom kommunene. Den nye samarbeidsavtalen ble vedtatt i de tre kommunestyrene i november og desember 2024.

Gjennom 2024 har det vært jobbet med å sikre en mer robust fremtidig finansiering av det regionale arbeidet generelt og programmet «Hadeland nært og naturlig» spesielt. Dette arbeidet har spesielt rettet seg mot fylkeskommunene og Sparebank 1 stiftelsene i tillegg til tett samarbeid med kommunene. Dialog med fylkeskommunene fortsetter videre i 2025 med tanke på tilskuddsmidler fra Innlandet fylke og prosjektstøtte fra Akershus fylke mens Sparebank 1 stiftelsen Gran innvilget søknad om et treårig prosjekt for satsningen «Hadeland nært og naturlig». Sparebank 1 stiftelsen JLN avslo tilsvarende søknad, men oppfordret oss til å søke på nytt i 2025 med mer konkrete delprosjekter.





## HADELAND

Nå som vi har ny samarbeidsavtale på plass, det er rekruttert en ny prosjektleder i et 100% engasjement for programmet «Hadeland – nært og naturlig» og en noe mer robust finansiering er på plass, ser vi frem til en positiv utvikling for det regionale samarbeidet på Hadeland fremover.



"Hele Norge båler" - DNT arrangement på Åsenkrakken vinteren 2024-2025. Foto: Isak Redae Abera

## Vedlegg til årsmelding for 2024 – Hadeland IPR

### Delprosjekter i programmet Hadeland nært og naturlig



#### Innholdsfortegnelse

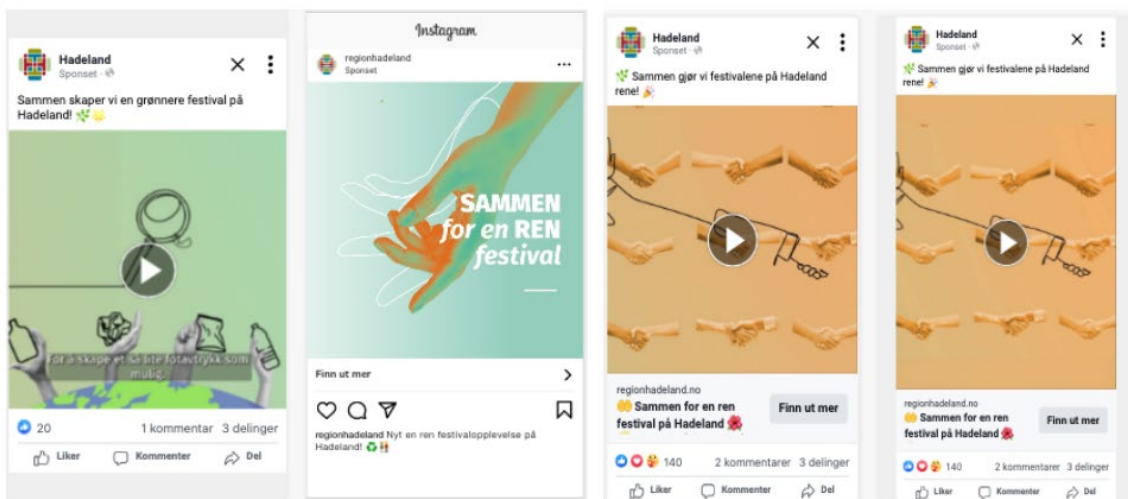
1. Delprosjekt: Kultur næringsklynge og lokalmat .....	2
2. Delprosjekt «Sykling på Hadeland» .....	4
3. Markedsføring i 2024 .....	6
Google søk og Google Display .....	8



HADELAND

## 1. Delprosjekt: Kulturnæringsklynge og lokalmat

I samarbeid med Kulturkraft har det blitt arbeidet med oppfølging av bærekraftsavtalen som ble inngått i 2023 mellom aktørene i kulturkraft, Hadeland IPR og Hadelandshagen i prosjektet Kulturnæringsklynge. Oppstarten av fase to hadde fokus på kompetanseheving ved foredrag med Julie Forchammer fra Vinjerock samt dialog mellom aktørene om hvilke området det bør samarbeides om. Hovedfokus for det konkrete arbeidet i 2024 har vært «Ren festival» samt fokus på lokalmat. «Ren festival» innebærer en fysisk løsning for avfallshåndtering under selve festivalene samt visuell kommunikasjon til publikum i form av en kort film, plakater og annen informasjon om viktigheten av riktig avfallshåndtering.







## HADELAND

Helt konkret så ble sorteringsgradene på to av festivalene:

	Restavfall	Papir, papp, kartong	Glass og metall	Plast	Matavfall
<b>Randsfjordfestivalen</b>	22%	8%	33%	5%	31%
<b>Operafest Røyken</b>	21%	8%	19%	3%	48%

Gigg i gokk hadde kun 5% restavfall, men har ikke tall på fordelingen mellom de ulike typene sortert avfall. Potetfestivalen var ikke en del av samleavtalen med HRA og har ikke fått tall for sin sortering fra deres leverandør.

Lokalmat er viktig for festivalene og i forbindelse med dette prosjektet arrangerte Hadeland IPR en samling om lokalmat i samarbeid med Landbrukskontoret i mars 2024. Det ble overveldende stor oppslutning om møtet. Deltakerne på møtet var alt fra produsenter, serveringsteder (hoteller, restauranter og festivaler) og aktører fra varehandelen.

Konkrete resultater fra dette møtet var en liste over de fleste lokalmatprodusenter vi har på Hadeland, hva de produserer og kontakinformasjon. Steg 1 for å kunne bruke lokalmat er å vite hvem de er og hva de kan tilby.

Festivalene har fulgt opp fokuset på lokalmat og her er noen av tilbakemeldingene etter festivalene i 2024.

Fra **Randsfjordfestivalen**: «Vi etablerte for første gang et samarbeid med Hadelandsmat på årets festival. Dette for å få inn lokal matproduksjon i vår festival. Før har vi ikke satset på dette. Vi jobber for å få inn lokale matprodusenter og lokalmat på vår markedsdag på dagtid på vår festivaldag i 2026.»

Fra **Potetfestivalen**: «Potetfestivalen har som ambisjon å løfte fram lokalmat fra Hadeland og omliggende områder, sammen med kvalitetsmat fra hele verden. Så endring fra tidligere etter deltakelse i årets prosjekt:

- Flere stands med lokalmat
- Egen lokal Gatemeny
- Større utvalg
- Egne markedsboder i tre
- Mer profilering
- Mer samarbeid mellom lokale bedrifter»

Operafest Røyken og Gigg i Gokk har over flere år hatt fokus på bruk av lokale råvarer og forsterket dette ytterligere i 2024.





HADELAND

En utfordring i prosjektet var det å ivareta egenarten til hver enkelt festival samtidig som man skulle lage felles opplegg for avfallshåndtering og kommunikasjon i forbindelse med dette. Det viste seg å være vanskelig slik at den kommunikasjonen som ble laget ble generisk og vi fikk ikke frem egenarten ved Hadeland. Det er noe man må være mer obs på ved lignende prosjekter fremover; hvordan lage løsninger som skal fungere for flere samtidig som man tar vare på egenarten til de som er involvert og får frem at det aktiviteter som foregår på Hadeland.

## 2. Delprosjekt «Sykling på Hadeland»

Landskapet på Hadeland og rundt den sørlige delen av Randsfjorden er et "bølgende" kulturlandskap, med direkte tilknytning til Nordmarka, og har et relativt tett nettverk av veger/gutuer som egner seg godt for sykling. En forstudie i 2023 kartla interessen blant reiselivsaktører knyttet til sykkel og potensialet i dette for regionen.

Fase 2 av sykkelprosjektet med Visit ØstNorge har blitt gjennomført i 2024. Det er Lunner kommune som søkte om midlene fra Akershus.

Prosjektleder har vært Renee Dekker i Visit ØstNorge og de som har jobbet mest med dette er ressurser fra Hadeland IPR og Lunner kommune i tillegg til noen kommersielle reiselivsaktører.

Målet med fase 2 var;

1. Innsikt i hva som trenges for å tiltrekke sykkelgjester
2. Et bra og sømløst tilbud for sykkelgjester gjennom utvikling og salg av pakker og opplevelser
3. Økt kundeinnsikt gjennom testmarkedsføring
4. Økt kundeinnsikt ved hjelp av en kundeundersøkelse og produkttesting

Målene ble nådd ved å utføre en rekke tiltak som resulterte i:

- utvikling av et signaturprodukt og sykkelpakker til salg
- at signaturproduktet Hadelandsruta – en 3-dagers sykkelstur fra Harestua via Granavollen og Jevnaker tilbake til Harestua - ble testet av flere personer som tilhører ulike målgrupper.
- at vi -som en test - fikk markedsført produktet mot en rekke utenlandske turoperatører. Vi fikk dermed bekreftet at sykkelopplevelser på Hadeland er av interesse for det utenlandske markedet.
- en oppdatering av vår foto- og filmdatabase.
- en bekreftelse på at det er nødvendig å merke Hadelandsruta og på sikt også de 11 andre







HADELAND

sykkelturer.

- at 2 av overnattingsstedene på Hadeland allerede er i gang med oppgradering av fasilitetene for syklistar (tenk sykkelparkering på et innelåst rom/sted, egnet plass for ladning av batterier m.m.).

Hadeland IPR har vært en pådriver i prosjektet og hatt hovedfokus på at prosjektet skulle bli synlig både for publikum og nøkkelpersoner i regionen. Det ble utarbeidet en markedsmessig konkurranse for å få tak i test-personer hvor kampanjen ble lagt opp på en slik måte at det også skulle skape synlighet for Hadeland som region. I tillegg har vi invitert til to møter i løpet av 2024 for nøkkelpersoner både innen reiselivet og det offentlige.



*Fra ett av møtene som "Sykling på Hadeland". F.v Harald Tyrdal, ordfører i Lunner kommune, Hans Ole Braathen, Fjordlandsbyoptimist fra Jevnaker kommune og Gunn Seigerud, varaordfører i Gran kommune*



HADELAND

### 3. Markedsføring i 2024

I løpet av 2024 har vi videreutviklet det som ble laget i 2023, og fokusert på tekniske forbedringer i markedsføringskampanjer. Årets mål var å komme et steg lenger ned i markedsføringstrakten og fokuset var på klink inn til nettside i tillegg til nedlastning av prospekt og påmelding på nyhetsbrev. Ved å optimalisere annonser i Google Ads kontoen ble det inkludert en ny søkeannonse med forfinet tekstinnhold og økt kvalitet, samt implementert en Performance Max-kampanje som vises på plattformer som YouTube, Display, Gmail og Discovery for å maksimere eksponering.

I tillegg til strategisk annonseplassering gjennom Meta og Googles annonsehubs på ulike plattformer, har Google Analytics og et kontrollpanel for målinger gjort det mulig for vårt mediebyrå å justere kampanjene for optimal treffsikkerhet og kostnadseffektivitet.

Noen resultater:

I løpet av året har vi publisert 22 artikler på regionhadeland.no og 33 innlegg på sosiale medier, noe som har bidratt til å styrke vår digitale tilstedeværelse og øke brukerengasjementet.

Instagramkonto har økt organisk fra 895 følgere til 1002 følgere og vi har også fått etablert Highlights.

Vår nyhetsbrevstrategi har også vist seg å være effektiv, med to utgivelser i år. Det første nyhetsbrevet, sendt 23. januar til 449 mottakere, oppnådde 850 klikk, mens det andre, sendt 31. oktober til 566 mottakere, oppnådde 833 klikk.

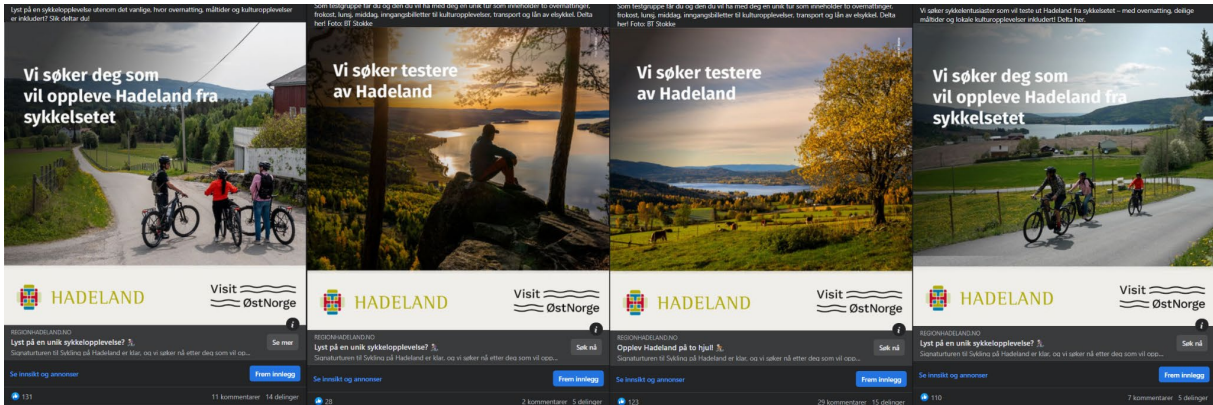
Kampanjene har i hovedsak vært markedsført i Meta universet (Facebook og Instagram) og har hatt disse fokusområdene:

- «Ren Festival» i forbindelse med prosjektet kulturnæringsklynge. Målet har vært å skape Awareness for å få ryddighet på arrangementet og ikke minst øke synligheten for festivalmulighetene som finnes på Hadeland
- «Du kan fortsatt...» - filmene om badeparken og «Kafe på løkka (dvs ved Randsfjorden)». Målet med kampanjene har vært at folk melder seg på nyhetsbrev og nedlasting av boligprospektet.
- Sykling på Hadeland – konkurranse om å bli test-syklist på vår 3 dagers tur på Hadeland





# HADELAND



Vi har nesten gjennom hele året vært synlige via google, både via organisk søk og ved betalt annonseplass.

Disse tiltakene og resultatene forsterker den digitale markedsføringsstrategien og sikrer at nettsider og some-kanaler fortsetter å vokse og engasjere sitt publikum på en målrettet og effektiv måte.

Måleindikatorene som er valg ut er var antall visninger, antall klikk, CTR<sup>1</sup>, CPC, antall påmeldinger til nyhetsbrev og antall nedlastninger av prospekt.

Google Analytics							1. jan. 2024 - 3. des. 2024		
Besøk	Økter	Visninger	Visninger på Facebook	Økter per bruker	Nedlastinger	Nyhetsbrev			
47 720	28 664	296 788	372 826	1,19	251	192			
Kilde / Medium	Økter	% Δ	Økter per bruker	% Δ	Økter med engasjement	% Δ			
google / cpc	6 356	23.0% ↑	1	6.1% ↑	1 279	1.4% ↑			
m.facebook.com / referral	6 153	411.9% ↑	1	1.0% ↑	555	585.2% ↑			
(direct) / (none)	5 854	231.5% ↑	1	-18.1% ↓	1 280	108.5% ↑			
fb / paid	4 226	-	1	-	461	-			
google / organic	2 534	152.1% ↑	2	-10.3% ↓	1 342	124.4% ↑			
l.facebook.com / referral	1 171	474.0% ↑	2	-9.4% ↓	529	323.2% ↑			
lm.facebook.com / referral	629	113.9% ↑	1	-15.5% ↓	72	100.0% ↑			
gran.kommune.no / referral	571	219.0% ↑	2	28.7% ↑	336	226.2% ↑			
instagram.com / referral	496	-	1	-	29	-			
<b>Sluttsum</b>	<b>28 664</b>	<b>-11.2% ↓</b>	<b>1</b>	<b>2.5% ↑</b>	<b>6 356</b>	<b>-1.6% ↓</b>	1 - 10 / 70 < >		
Kilde/medium							Viktige hendelser		
google / cpc							115,94		
(direct) / (none)							101		
fb / paid							71,42		
google / organic							47,92		
gran.kommune.no / referral							39,25		
bing / organic							32		
perplexity.ai / referral							15,13		
<b>Sluttsum</b>							<b>443</b>	1 - 14 / 14 < >	

<sup>1</sup> CTR er prosentandelen som klikker på annonsen – klikkrate. CPC er kostnad per klikk

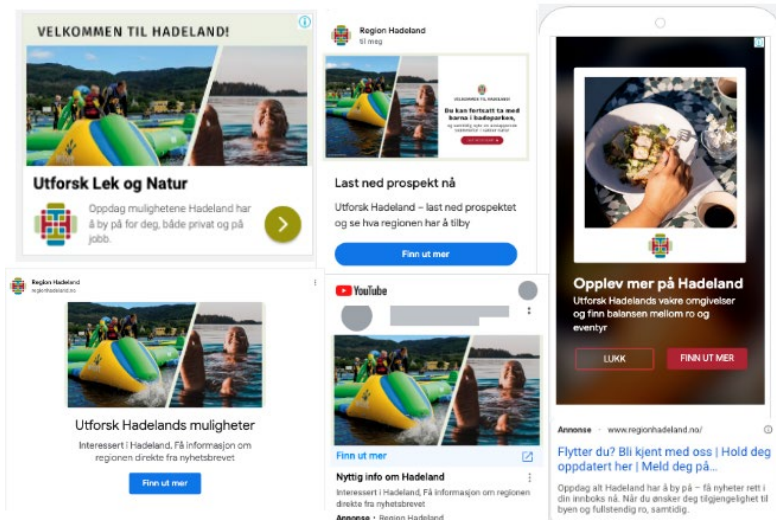
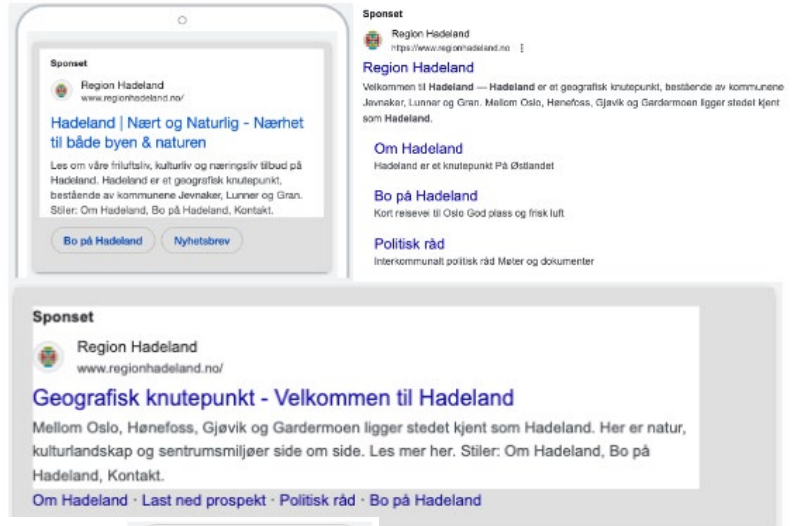




HADELAND

## Google søk og Google Display

På søk har vi videreutviklet søk-kampanjen basert på innsikten fra 2023, og vi har optimalisert både søkeord og budsjett for å oppnå best mulig resultater. Kampanjen har gitt 1 323 klikk til nettsiden, en økning på over 340 % fra fjorårets 300 klikk, og kostnad per klikk (CPC) er redusert til 6,92 kr, noe som er en forbedring på 65 % sammenlignet med i fjor. Dette er svært gode resultater og et tydelig bevis på at optimaliseringen har vært vellykket.



	Regnskap	Buds(end)	Pensjon sentralt
	2 024,00	2 024,00	5,35 %
Ansvar: 6310 Regionrådet - drift			
Funk/Tj€ 1000 POLITISKE UTVALG			
1010 LØNN I FASTE STILLINGER	869 109,25	870 857,00	
1052 GODTGJØRELSER MED ARB. AVG.	4 601,43	1 000,00	
1090 PENSJONSINNSKUDD KLP	78 644,24	78 997,00	45 983,24
1092 ULYKKES- OG GRUPPELIVSFORSIKRING	913,00	-	
1098 Arbeidsgiveravgift over terskel	1 180,97	-	
1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	134 411,04	134 110,00	6 483,64
1100 KONTORMATERIELL	-	3 355,00	
1101 ABONNEMENTER OG FAGLITTERATUR	9 401,27	10 000,00	
1116 BEVERTNING UNDER MØTER	69 409,34	70 300,00	
1120 ANNET FORBRUKSMATERIELL/ RÅVARER	442,00	-	
1126 VELFERDSTILTAK FOR ANSATTE	2 661,82	-	
1127 VELFERDSTILTAK FOR BRUKERE	-	25 000,00	
1131 GEBYRER POST/ BANK	48,00	-	
1132 TELEFON	-	392,00	
1133 MOBILTELEFON BRUK	5 847,10	4 041,00	
1134 DATAKOMMUNIKASJON OG SAMBANDSLEIE	-	2 000,00	
1136 Motkonto innberetning mobiltelefon	- 4 392,00	-	
1141 TRYKKING/ KOPIERING	2 663,54	-	
1143 REPRESENTASJON OG REPRESENTASJONGAVER	5 368,00	10 500,00	
1150 KURS OG VEILEDNING (IKKE OPPGAVEPLIKT)	28 481,43	33 000,00	
1160 UTGIFTER OG GODTGJ FOR REISER DIETT, BIL KJØPT TRANSPORT, INKL. TOG, BUSS, FLY, TAXI OG	747,95	15 534,00	
1179 FERGE M.M.	196,80	-	
1185 PERSONFORSIKRING (IKKE TREKK OG OPPGAVE)	808,00	-	
1190 HUSLEIE	31 497,00	34 000,00	
1196 LISENSER	1 248,00	-	
1197 KONTINGENTER	590,00	-	
1200 INVENTAR/ UTSTYR/ MØBLER DRIFSAVTALER MED DATASENTRALER/VEDLIKEHOLDSAVTALER/SUPPO	-	1 000,00	
1241 RTAVTALER DATAPROGRAMME	2 988,00	-	
1271 KJØP AV JURIDISK BISTAND	-	15 000,00	
1272 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	27 009,34	-	
1429 MERVERDIAVGIFT SOM GIR RETT TIL	20 412,82	53 600,00	
1472 GAVER / STIPEND	880,00	-	
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	- 20 412,82	- 53 600,00	
1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	- 600 000,00	- 600 000,00	
1750 REFUSJON FRA ANDRE KOMMUNER	- 14 000,00	- 400 000,00	
1750 Overføring av midler kommuner	- 374 880,00		
1770 REFUSJON FRA ANDRE	- 123,75	-	
Sum funk/Tjenest: 1000 POLITISKE UTVALG	285 751,77	309 086,00	52 466,88
Sum ansvar: 6310 Regionrådet - drift	1 260 631,77	309 086,00	



TOTALT

1 260 631,77

309 086,00

Resultatet på ansvar 6310 bør være			350 000,00
Fratrukket pensjon	Ansvar 6310	-	52 466,88
	Ansvar 6311	-	11 781,44
			285 751,68

Prosj/Aktivi	Art	Regnskap
<b>151 HADELAND - NÆRT OG NATURLIG Total</b>		<b>1 205 846</b>
	1030 ENGASJEMENT/ PROSJEKT	60 697
	1052 GODTGJØRELSER MED ARB. AVG.	2 206
	1090 PENSJONSINNSKUDD KLP	4 959
	1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	9 568
	1101 ABONNEMENTER OG FAGLITTERATUR	961
	1116 BEVERTNING UNDER MØTER	12 387
	1120 ANNET FORBRUKSMATERIELL/ RÅVARER	141 900
	1126 VELFERDSTILTAK FOR ANSATTE	613
	1140 ANNONSER, REKLAME, INFORMASJON	185 154
	1143 REPRESENTASJON OG REPRESENTASJONGAV	3 882
	1150 KURS OG VEILEDNING (IKKE OPPGAVEPLIKT)	13 135
	1160 UTGIFTER OG GODTGJ FOR REISER DIETT, BIL	5 630
	1170 TRANSPORT/ DRIFT AV EGNE OG LEIDE TRANSF	50 400
	1179 KJØPT TRANSPORT, INKL. TOG, BUSS, FLY, TAXI	1 811
	1190 HUSLEIE	41 384
	1196 LISENER	8 874
	1197 KONTINGENTER	50 000
	1230 VEDLIKEHOLDSTJENESTER	21 905
	1241 DRIFSAVTALER MED DATASENTRALER/VEDLIK	7 572
	1271 KJØP AV JURIDISK BISTAND	28 580
	1272 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	741 854
	1370 KJØP AV TJENESTER FRA PRIVATE	11 875
	1429 MERVERDI AVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPENSJ	284 690
	1472 GAVER / STIPEND	500
	1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDI AVGIFT	-284 690
	1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-200 000
<b>147 Hadelandstinget total</b>		<b>68 860</b>
	1116 BEVERTNING UNDER MØTER	31 636
	1141 TRYKKING/ KOPIERING	340
	1143 REPRESENTASJON OG REPRESENTASJONGAVI	27 800
	1190 HUSLEIE	9 085
	1429 MERVERDI AVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPEN:	1 090
	1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDI AVGIFT	-1 090
<b>154 Sekretariat Regionrådet</b>		<b>309 596</b>
	1010 LØNN I FASTE STILLINGER	195 160
	1052 GODTGJØRELSER MED ARB. AVG.	7 947
	1059 ANNEN LØNN	250
	1090 PENSJONSINNSKUDD KLP	17 660
	1092 ULYKKE- OG GRUPPELIVSFORSIKRING	913
	1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	30 493
	1101 ABONNEMENTER OG FAGLITTERATUR	2 834
	1120 ANNET FORBRUKSMATERIELL/ RÅVARER	4 539
	1126 VELFERDSTILTAK FOR ANSATTE	1 857
	1133 MOBILTELEFON BRUK	3 274
	1134 DATAKOMMUNIKASJON OG SAMBANDSLEIE	11 099
	1136 Motkonto innberetning mobiltelefon	-4 392
	1150 KURS OG VEILEDNING (IKKE OPPGAVEPLIKT)	81 685
	1160 UTGIFTER OG GODTGJ FOR REISER DIETT, BIL	3 349
	1165 ANDRE OPPGAVEPLIKTIGE GODTGJØRELSER	306
	1179 KJØPT TRANSPORT, INKL. TOG, BUSS, FLY, TAXI	805
	1185 PERSONFORSIKRING (IKKE TREKK OG OPPGAVI	808
	1190 HUSLEIE	26 384
	1241 DRIFSAVTALER MED DATASENTRALER/VEDLIH	1 445
	1429 MERVERDI AVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPEN:	11 256
	1625 ANNET AVGIFTSFRITT SALG	-72 401
	1710 REFUSJON SYKELØNN (KOMMUNALE VILKÅR)	-2 557
	1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDI AVGIFT	-11 256
	1770 REFUSJON FRA ANDRE	-1 860
<b>6311 Regionrådet</b>	<b>276 Samferdselsprosjekter</b>	<b>18 359</b>
	1052 GODTGJØRELSER MED ARB. AVG.	258
	1099 ARBEIDSGIVERAVGIFT	36
	1160 UTGIFTER OG GODTGJ FOR REISER DIETT, BIL	646
	1179 KJØPT TRANSPORT, INKL. TOG, BUSS, FLY, TAXI	540
	1272 KJØP AV KONSULENTTJENESTER	10 000
	1429 MERVERDI AVGIFT SOM GIR RETT TIL KOMPEN:	2 522

1450 OVERFØRING TIL KOMMUNER	6 878
1729 KOMPENSASJON FOR MERVERDIAVGIFT	-2 522

<b>TOTAL ALLE PROSJEKTER 6311</b>	<b>1 602 664</b>
-----------------------------------	------------------

**170 Tilskuddsmidler**

1739 ANNEN REFUSJON FYLKESKOMMUNEN	-650 000	<b>-1 602 661</b>
1750 REFUSJON FRA ANDRE KOMMUNER	-325 120	
1950 BRUK AV BUNDNE DRIFTSFOND	-627 541	

## Tilskuddsmidler 2024 og hva de er brukt til i 2024 - Ansvar 6311. Videre viser oversikten utviklingen på fond.

Bundne fond	2519937 HNN IPR - partnerskaps/tilskudds midler	2519938 Transport-ordning	2519990 Klimapådriver P 191	Sum
<b>Rest på fond pr 01.01.24</b>	<b>1 052 137,10</b>	<b>1 747,03</b>	<b>135 697,78</b>	<b>1 189 581,91</b>
Tilskudd fra kommunene (Lunner og Jevnaker)	700 000,00			700 000,00
Midler fra kommunene overført drift	-374 880,00			-374 880,00
Innlandet nye midler 2024	1 250 000,00			1 250 000,00
Akershus prosjektmidler Hadeland IPR	200 000,00			
Midler fylket overført drift, ansvar 6310	-600 000,00			-600 000,00
Overføring av gammelt fond, inn i hovedfondet	1 747,03	-1 747,03		0,00
	<b>2 229 004,13</b>	<b>0,00</b>	<b>135 697,78</b>	<b>2 364 701,91</b>
				0,00
<b>Pros.nr Bruk av midler</b>	<b>P 31.12.24</b>			0,00
147 Hadelandstinget	68 860,32			68 860,32
151 Hadeland - nært og naturlig	1 408 845,89			1 408 845,89
154 Sekretariat regionrådet	309 596,27			309 596,27
276 Samferdselsprosjekter	18 358,74			18 358,74
Total	1 805 661,22	0,00	0,00	1 805 661,22
<b>Rest på fond pr 31.12.24</b>	<b>423 342,91</b>	<b>0,00</b>	<b>135 697,78</b>	<b>559 040,69</b>
<b>Bruk av fond</b>	<b>-628 794,19</b>	<b>-1 747,03</b>	<b>0,00</b>	<b>-630 541,22</b>





<b>MØTEREFERAT - Regionalt kompetanseforum Hadeland (RKH)</b>			
<b>Dato:</b>	<b>17.01.2025</b>	<b>Tid:</b>	<b>12<sup>00</sup>-14<sup>00</sup></b>
<b>Møteleder:</b>	Ingunn Granaasen	<b>Referent:</b>	John Kristiansen
<b>Møtested:</b>	Karrieresenteret Hadeland		
<b>Til stede:</b>	Dagfinn Edvardsen (Hadelandshagen), Ingunn Granaasen (Hadeland IPR), Gry Brørby Munkerud og Anne Synnøve Sørli (Jevnaker kommune), Lars Kristian Overen og Heidi Lervåg (Gran kommune), Elisabeth Raastad Kjørven (Hadeland vdg skole), Kristin Solberg (Lunner kommune), Gro Bronn Aaslund (Nav Hadeland), Turid Borud (Innlandet fylkeskommune), Elin Raaum (Opplæringskontoret Øst), Janita Hofseth (Lunner kommune), Inger Line Haraldsen (Fagskolen Innlandet), John Kristiansen (Karriere Innlandet),		
<b>Forfall:</b>	Wenche Rudshaug (Akershus fylkeskommune), Gunn-Marit Moe (NAV Jevnaker)		
<b>NR</b>	<b>SAK:</b>	<b>Ansvar:</b>	
	Nye medlem i kompetanseforum: Gry Brørby Munkerud fra Jevnaker kommune, Gro Bronn Aaslund fra NAV Hadeland, Turid Borud fra Innlandet fylkeskommune		
<b>1/25</b>	<b>Godkjenning av innkalling og sakliste</b> Godkjent, ingen merknader	Alle	
<b>2/25</b>	<b>Godkjenning av referat fra møtet 27.9.2024</b> Godkjent, ingen merknader	Alle	
<b>3/25</b>	<b>Studietilbud Fagskolen Innlandet</b> Inger Line Haraldsen orienterte om aktuelle studietilbud fra Fagskolen Innlandet. Fagskolen Innlandet tilbyr høyere yrkesfaglig utdanning med stor aktivitet, de har over 2000 studenter. Ca 60 % av studentene er fra Innlandet, og de har egne landsdekkende studier. Studietilbud er innen bygg- og anleggsgfag, tekniske fag, elektro, helsefag, IKT, økonomi og administrasjon og landbruk. De fleste av fagområdene tilbyr studier på heltid, deltid og på nett, og mange av studiene er modulbasert. I tillegg til rene fag har de fokus på digital kompetanse, endringskompetanse, læringskompetanse og relasjonskompetanse. Fagskolen har nå 4 fagområde-akkrediteringer.  Inger Line orienterte om studietilbud innen Klinisk helsefag, 60 studiepoeng. Dersom det blir en gruppe av en viss størrelse høsten 2025 fra Hadeland, kan det være aktuelt med lokal kollokviegruppe på karrieresenteret. Eventuelt desentralt tilbud vil ikke være aktuelt før i 2026.  Hun nevnte videre studietilbudet i logistikk og industri 5.0 som er modulbasert, med hvilke moduler som er lyst ut, og når det er søknadsfrist. Opptakskrav er fag/svennebrev eller annen yrkeskompetanse. Studier som lyses ut via Samordna opptak har søknadsfrist 15 april. For mer info se presentasjonen som vedlegges referatet, eller fagskolen sin hjemmeside.  Vedtak: Tatt til orientering. Presentasjonen sendes som vedlegg til referatet.	JK	

### Karriere Innlandet Hadeland

Skolelia 3, 2750 Gran

Tlf: 61 31 77 40

Mobiltelefon:  
951 25 399

E-postadr:  
[lohkri@innlandetfylke.no](mailto:lohkri@innlandetfylke.no)



4/25	<p><b>Avtale med Akershus fylkeskommune</b></p> <p>John orienterte om at det er utarbeidet egen avtale mellom Akershus fylkeskommune og Innlandet fylkeskommune om videregående opplæring og karriereveiledning for voksne. Innlandet fylkeskommune har signert avtalen og avtalen er sendt Akershus fylkeskommune for signering. Av ulike årsaker ligger avtalen til signering i Akershus fylkeskommune.</p> <p>Avtalen innebærer at voksne innbyggere i Lunner og Jevnaker får tilbud om karriereveiledning og videregående opplæring for voksne på Karriere Innlandet Hadeland.</p> <p>Vedtak: Tatt til orientering</p>	JK
5/25	<p><b>Orientering fra interkommunalt politisk råd</b></p> <p>Ingunn Granaasen orienterte om aktuelle saker fra IPR Hadeland. Det er utarbeidet regional handlingsplan for arbeidet videre.</p> <p>Innen kompetanse er det beskrevet at det regionale arbeidet innen kompetanse skal dreie seg om ledelse av kompetanseforum, Hadeland videregående skole, avtaler mellom fylkeskommunene, kompetansebehov i regionen, fleksibel og desentralisert høyere utdanning, tettere dialog med utdanningsinstitusjoner rundt oss. Næringsutvikling og samferdsel er andre viktige områder i handlingsplanen. For mer info, se handlingsplan på hjemmesiden til Hadeland IPR.</p> <p>Vedtak: Tatt til orientering.</p>	IG
6/25	<p><b>Desentrale fag- og høgskole studier</b></p> <p>Turid Borud orienterer om strategi og handlingsprogram for desentralisert fagskole og høyere utdanning.</p> <p>Det er et ønske om at referat fra overordnet kompetanseforum i Innlandet legges ved innkalling til kompetanseforum.</p> <p>John orienterte videre om arbeidet med desentrale studier på Hadeland.</p> <p>Studier som er satt i gang er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreutdanning i Rus og psykiatri, Fagskolen – 10 studenter</li> <li>• Deltid sykepleie, Universitetet i Innlandet (UINN)– 10 studenter</li> <li>• Praksisveilederutdanning, NTNU vår 2025 – 9 studenter</li> </ul> <p>Studier som det arbeides med å få tilbud på er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltid bachelor sykepleie (4 år), UINN oppstart høst 2025</li> <li>• Heltid bachelor sykepleie (3 år), NTNU oppstart høst 2025</li> <li>• IKT-systemforståelse, Fagskolen Innlandet H2025</li> <li>• Klinisk helsefagarbeid, Fagskolen Innlandet 2026?</li> <li>• Deltid bachelor vernepleie (4 år), UINN oppstart høst 2026</li> </ul> <p>Som grunnlag for å megle nye studier må vi gjøre en kartlegging som grunnlag for å gå i dialog med tilbydere – sak på neste møte i kompetanseforum</p> <p>For mer informasjon, se presentasjonene som legges ved referatet.</p>	TB, JK

**Karriere Innlandet Hadeland**

Skolelia 3, 2750 Gran

Tlf: 61 31 77 40

Mobiltelefon:  
951 25 399

E-postadr:  
[lohkri@innlandetfylke.no](mailto:lohkri@innlandetfylke.no)



	<p>Kommunene er ikke fornøyd med kommunikasjon med Universitetet Innlandet i planlegging av praksisperiode for studentene som starter høsten 2025. Det meldes tilbake til Universitetet fra kommunene.</p> <p>Vedtak: Tatt til orientering</p>	
7/25	<p><b>Ny opplæringslov og forskrift</b> John orienterte om hva som er nytt i opplæringslov og forskrift fra 1.8.2024. i ny opplæringslov er det innført en rett til meropplæring for alle som ikke består opplæringen de deltar på. På neste møte i kompetanseforum presenterer vi de ulike tilbudene Innlandet fylke legger til rette for fra høsten 2025 som ivaretar søkere som ønsker meropplæring frem til de består opplæringen. For mer informasjon, se vedlagte presentasjon.</p> <p>Vedtak: Tatt til orientering</p>	JK
8/25	<p><b>Opplæringstilbud for voksne</b> Ihh til ny opplæringslov skal fylkeskommunen ha et opplæringstilbud for voksne som skal baseres på regionens behov. Etter en dialog i møtet om hvordan det kan arbeides for å avdekke regionens behov for videregående opplæring for voksne ble det besluttet å gjennomføre ett møte i saken. I tillegg bes deltakere i kompetanseforum som har dokumentert behov for videregående opplæring for voksne, om å sende det på epost til John Kristiansen innen 27.1.2025.</p> <p>Vedtak: Deltakere i kompetanseforum som har dokumentert behov for videregående opplæring for voksne, sender det på epost til John Kristiansen innen 27.1.2025. John Kristiansen inviterer til eget møte i saken.</p>	JK
9/25	<p><b>Helselappen</b> Helselappen er et opplæringstiltak for å kvalifisere voksne i utenforskap til å kunne jobbe i helsesektoren. Initiativet kommer fra Nav Hadeland. Gro Bronn Aaslund og John Kristiansen hadde en kort orientering i saken. Ideen er hentet fra Karriere Innlandet Kongsvinger, som har gjennomført 2 kurs a` 6 uker. Ideen er at praksisfeltet er med og definerer innholdet i opplæringen som danner grunnlaget for at deltakere som fullfører og består opplæringen blir «sertifisert» til å kunne jobbe i helsesektoren som ufaglært, og det kan være første steg på vegen mot fagbrev og videre studier. Saken settes opp igjen på neste møte.</p> <p>Vedtak: Tatt til orientering.</p>	GBAA, JK
10/25	<p><b>Kompetanseforum 2025</b> Møteplan for 2025 er: - 7.3.2025 - 23.5.2025 - 12.9.2025 - 28.11.2025</p>	Alle

Karriere Innlandet Hadeland

Skolelia 3, 2750 Gran

Tlf: 61 31 77 40

Mobiltelefon:  
951 25 399

E-postadr:  
[lohkri@innlandetfylke.no](mailto:lohkri@innlandetfylke.no)



	<p>Sted er Karrieresenteret, og tidspunkt er kl. 12.00 – kl. 14.00. Møteinvitasjon er sendt i Outlook.</p> <p>Ingunn Granåsen ber om at møtedeltakerne spiller inn aktuelle saker som tas opp i kompetanseforumet, slik at det blir mere aktivt forum.</p>	
<b>11/25</b>	<b>Eventuelt</b> - Neste møte er 7.3.2025	Alle

John Kristiansen, ref.





<b>MØTEREFERAT - Regionalt kompetanseforum Hadeland (RKH)</b>			
<b>Dato:</b>	<b>07.03.2025</b>	<b>Tid:</b>	<b>12<sup>00</sup>-14<sup>00</sup></b>
<b>Møteleder:</b>	Ingunn Granaasen	<b>Referent:</b>	John Kristiansen
<b>Til stede:</b>	Wenche Rudshaug (Akershus fylkeskommune), Dagfinn Edvardsen (Hadelandshagen), Ingunn Granaasen (Hadeland IPR), Gry Brørby Munkerud, Linda Skau og Anne Synnøve Sørli (Jevnaker kommune), Heidi Lervåg (Gran kommune), Janita Hofseth (Lunner kommune), Gro Bronn Aaslund (Nav Hadeland), Turid Borud (Innlandet fylkeskommune), Heidi Tatjana Aaneke (Opplæringskontoret Øst), John Kristiansen (Karriere Innlandet), Bjørn Niklas Sjøstrøm og Erik Brandt (Nasa Hunch), del av møtet		
<b>Forfall:</b>	Gunn Marit Moe (NAV Jevnaker), Elisabeth Raastad Kjørven (Hadeland vdg skole)		
<b>NR</b>	<b>SAK:</b>	<b>Ansvar:</b>	
12/25	<b>Godkjenning av innkalling og sakliste</b> Godkjent, ingen merknader	Alle	
13/25	<b>Godkjenning av referat fra møtet 17.01.2025</b> Godkjent, ingen merknader	Alle	
14/25	<b>Nasa Hunch</b> Bjørn Niklas Sjøstrøm, Solobservatoriet og Nasa Hunch, Erik Brandt, styreleder Nasa Hunch informerte om Nasa Hunch. NASA HUNCH står for "High School Students United with NASA to Create Hardware". Programmet ble etablert i 2003 i USA. Hunch Norge ble etablert i 2023, og er et program som gir videregående skoleelever muligheten til å samarbeide med NASA om å utvikle ekte teknologi og løsninger som kan brukes i romfartsprosjekter. Norge første landet hvor programmet ble etablert utover USA, og Hadeland videregående skole er først vdg skole i Norge. Etter 1 års gjennomføring har elever og lærere gitt veldig positive tilbakemeldinger til dette prosjektet. Nå er prosjektet utvidet med 5 videregående skoler til. For mer informasjon, se vedlagte presentasjon og hjemmesiden til Nasa Hunch  Vedtak: Tatt til orientering. Presentasjonen sendes som vedlegg til referatet.	IG	
15/25	<b>Søkertall Hadeland videregående skole – skoleåret 2025-2026</b> Saken utsettes til neste møte da søkertallene ikke er klare før 13. mars  Vedtak: Utsatt til neste møte	ERK	
16/25	<b>Orientering fra interkommunalt politisk råd</b> Ingunn Granaasen orienterte om aktuelle saker fra IPR Hadeland. Det er utviklet kortfattet brosjyre som informerer om hva Hadeland IPR er og hva som er handlingsplanen for 2025e Videre orienterte Ingunn om at det er gjennomført en digital informasjonskampanje om Hadeland vdg skole fra 7.2-1.3. 2025. Kampanjen er kjørt i Hadelandskommunene og Nittedal for å gi informasjon om skolen. Kampanjen er i hovedsak rettet mot aldersgrupper hvor man treffer foreldre. Meta er brukt i jobben, de har blant annet målt	IG	

### Karriere Innlandet Hadeland

Skolelia 3, 2750 Gran

Tlf: 61 31 77 40

Mobiltelefon:  
951 25 399

E-postadr:  
[lohkri@innlandetfylke.no](mailto:lohkri@innlandetfylke.no)



	<p>effekt med antall visninger og treff. For mer informasjon, se presentasjonen som legges ved referatet.</p> <p>Vedtak: Tatt til orientering.</p>	
17/25	<p><b>Status desentrale fag- og høgskole studier</b></p> <p>John orienterte videre om arbeidet med desentrale studier på Hadeland. Studier som er satt i gang er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Videreutdanning i Rus og psykiatri, Fagskolen – 10 studenter</li> <li>• Deltid sykepleie, Universitetet i Innlandet (UINN)– 10 studenter</li> <li>• Praksisveilederutdanning, NTNU vår 2025 – 9 studenter</li> </ul> <p>Studier som det arbeides med å få tilbud på er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deltid bachelor sykepleie (4 år), INN oppstart høst 2025</li> <li>• Heltid bachelor sykepleie (3 år), NTNU oppstart høst 2025</li> <li>• Deltid bachelor vernepleie (4 år), Inn oppstart høst 2025</li> <li>• IKT-systemforståelse, Fagskolen Innlandet høst 2025</li> <li>• Klinisk helsefagarbeid, Fagskolen Innlandet høst 2026</li> <li>• Veilederstudium for praksisveiledere, Fagskolen Innlandet høst 2026</li> </ul> <p>I møtet ble det etterspurt barnehagelærer og ingeniørstudie på fagskole og høgskolenivå. Det noteres og tas med i videre arbeid.</p> <p>Turid Borud orienterte om sekretariat og arbeidsgruppe for fleksible og desentrale studier i Innlandet. Det er definerte innsatsområder for arbeidet som danner grunnlag for «utlysning» til aktuelle tilbydere. Turid orienterte om prioriterte tiltak som skal behandles i fylkestinget i Innlandet i april.</p> <p>For mer informasjon, se presentasjonene som legges ved referatet.</p> <p>Vedtak: Tatt til orientering. Saken tas opp igjen på neste møte</p>	JK/Alle
18/25	<p><b>Kompetansebehov</b></p> <p>Medlem i kompetanseforum var anmodet om å melde inn kompetansebehov til Karrieresenteret, til møtet. Dette som grunnlag for videre arbeid med megling av desentrale fag- og høgskolestudier og andre opplæringstilbud. Grunnet lite respons etterspør Karrieresenteret hvordan vi kan bruke kompetanseforumet aktivt fremover for å avdekke/fange behov for kompetanse. Saken settes opp igjen på neste møte for å drøfte hvordan vi bør legge opp dette arbeidet.</p> <p>Vedtak: Det må jobbes videre med dette. Saken tas opp igjen på neste møte</p>	Alle
19/25	<p><b>Opplæringstilbud for voksne</b></p> <p>Ihh til ny opplæringslov skal fylkeskommunen ha et opplæringstilbud for voksne fra og med skoleåret 2025-2026 som baseres på regionens behov. Fylkestinget i Innlandet har videre vedtatt at det skal være 4-årig tilbudsstruktur fra høst 2026. Dette sendes på høring vår 2025 og skal til politisk behandling i oktober. Tilbudsstrukturen skal se tilbudet til voksne og</p>	JK



	<p>ungdom i en sammenheng, slik at regionens kompetansebehov innen videregående opplæring ivaretas. John presenterte forslag til opplæringstilbud for voksne for skoleåret 2025-2026.</p> <p>Vedtak: Forslaget ble godkjent, og det lyses ut følgende opplæringstilbud:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fag til studiekompetanse             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Norsk, Engelsk, Historie, Matematikk, Naturfag, Samfunnskunnskap,</li> </ul> </li> <li>• Barne og ungdomsarbeiderfag, Vg2 og Vg3</li> <li>• Tømrerfag, Vg2 og Vg3</li> <li>• Helsearbeiderfag, modulstrukturert</li> <li>• Salgsfag, modulstrukturert</li> <li>• Betongfag, modulstrukturert</li> <li>• Kokkfag, modulstrukturert</li> <li>• Ernæringskokkfag, modulstrukturert</li> <li>• Rørfag, modulstrukturert</li> <li>• Renholdsfag, modulstrukturert</li> <li>• Gjenvinningsfag, modulstrukturert</li> </ul>	
20/25	<p><b>Eventuelt</b></p> <p>- Neste møte er 23.5.2025 kl. 12.00 – 14.00</p>	Alle

John Kristiansen, ref.



Dato: 18.02.2025

Saksansvarlig: Målfrid Baik  
E-post: malfrid.baik@byr.oslo.kommune.no

## Utkast til referat fra styremøte i Osloregionen, 06.02.2025

### TILSTEDE:

Byrådsleder Eirik Lae Solberg, Oslo kommune  
Ordfører Elin Såheim Bjørkli, Kongsvingerregionen IPR  
Ordfører Bengt Nøst-Klemmetsen, Folloregionen IPR  
Ordfører Harald Tyrdal, Hadeland IPR  
Ordfører Tom Anders Ludvigsen, Mossregionen IPR  
Ordfører Roger Evjen, Samarbeidsrådet for Nedre Romerike IPR  
Ordfører Adrian Wilhelm Kjølø Tollefsen, Drammensregionen IPR  
Varaordfører Jane Meyer, Hamarregionen IPR  
Ordfører Ståle Lien Hansen, Gardermoreregionen IPR  
Ordfører Gunn Elisabeth Alm Thoresen, Hadeland IPR  
Ordfører Morten Lafton, Ringeriksregionen IPR  
Varaordfører Linn Laupsa, Søndre Østfold IPR  
Ordfører Karoline Fjeldstad, Indre Østfold Regionråd IPR

### Dessuten møtte:

Kjerstin Owren (Byrådssekretær, Oslo kommune), Hans Petter Friestad Gravdahl (Oslo kommune), Bjarne Haslund (Oslo kommune), Dag Aanensen (Drammensregionen IPR), Erik Mogens Unaas (Indre Østfold Regionråd), Nina Mosseby (Samarbeidsrådet for Nedre Romerike), Silje Katinka Jansen (Mossregionen IPR), Ola Haave (Folloregionen IPR), Trine Knobel (Gardermoreregionen IPR) og Thomas Engh (Søndre Østfold IPR).

Fra sekretariatet: Eva Næss Karlsen og Målfrid Baik



## **Sakskart, styremøte 6. februar 2025**

### **Sak 01/25 Godkjenning av innkalling**

Vedtak:  
Innkallingen godkjennes

### **Sak 02/25 Godkjenning av referat fra styremøte 9. desember 2024**

Vedtak:  
Referat fra styremøtet 9. desember 2024 godkjennes.

### **Sak 03/24 Protokoll fra møte i representantskapet 18. desember 2024**

Innstilling til representantskapet:  
Protokoll fra møtet 18. desember 2024 godkjennes

### **Sak 04/25 Energistasjonsprosjektet, sluttrapport fase I og oppstart av fase II**

Vedtak

1. Styret slutter seg til sluttrapporten til «Energistasjoner for grønn næringstransport» (2022-2024).
2. Styret støtter organisering og oppbygging av prosjektets fase II, 2025-2026.

### **Sak 05/25 Endring av møteplan 2025**

Best-konferansen arrangeres den 4. juni, kl 09:30-14:30 og representantskapet holdes rett etter konferansen, kl 14:30-15:30

Vedtak:  
Styremøtet den 8. oktober, kl. 12:00-14:00 avholdes i Lillestrøm.

Styret endrer dato for styremøte den 11. desember til den 8. desember, kl 12:00-14:00 på Teams.

Møter i den administrative koordineringsgruppen endres til:

- 29. april
- 9. september
- 4. november

### **Sak 06/25 Politiske prioriteringer 2025**

Vedlegg Notater, politisk verksted (siste sidene i referatet)

Det ble gjennomført et «politisk verksted» med gruppearbeid om de politiske prioriteringene jernbane, energi og Oslofjorden.

#### Vedtak

1. Basert på innspill fra styret skal det utarbeides tydelige budskap om de politiske prioriteringene, som skal brukes til politisk påvirkning opp mot utforming av partiprogram på kommende landsmøter, statsbudsjett, ny regjeringsplattform og andre viktige stortingsprosesser.
2. Styret gir fullmakt til styreleder, leder og nestleder i interessepolitisk utvalg til godkjenning av innspill fra Osloregionen til politiske partiers partiprogram.
3. Styret ber sekretariatet om å lage korte strategiske budskap og kortfattede notater av de politiske prioriteringene, som kan brukes av ordførere i Osloregionen.

### Orienteringssaker

#### **Sak 07/25 Orientering fra styrets medlemmer om aktuelle saker i regionen**

##### Kongsvingerregionen IPR

- Utarbeider kraftstrategi for Kongsvingerregionen, sluttbehandles nærmere sommeren
- Revidering av regional næringsstrategi
- Nord-Odal og Sør-Odal vurderer tilknytning til Akershus fylkeskommune

##### Drammensregionen IPR

- Etablert ressursgruppe på kraft som bl.a. utreder kraftsituasjonen og kartlegger bl.a. nettkapasitet, produksjon mm. Skal bidra til en regional kraftstrategi
- Renseanlegg og rensekapasitet - utfordringer knyttet til gjeldende lov- og regelverk, eks. utbyggingsforbud i Kongsberg
- Tømmerterminal i Drammen
- Jobber for bedre togtilbud

##### Folloregionen IPR

- Jobber med høringssvar til regionale planprogrammer for Oslo og Akershus, som omfatter bl.a. areal og mobilitet samt kompetanse, omstilling og verdiskaping
- Kommuneøkonomi og ser på interkommunalt samarbeid om tjenesteproduksjon og energi – «look to GRIP»

#### Samarbeidsrådet for Nedre Romerike IPR

- Arbeider med innspill til regionale planer og gitt høringsinnspill til gründermeldingen
- Kraft/energi viktig tema
- Felles politiske møter med Hadeland og Gardermoregionen

#### Mosseregionen IPR

- MIPR - møte på Rygge, lokalisering av NATOs luftkommandosenter
- Arealplanlegging - bedre debatt

#### Hamarregionen IPR

- Universitet i Innlandet
- Skolestruktur Innlandet
- Kraft - dårlig nett, trenger mer kapasitet til industriell utvikling

#### Ringeriksregionen IPR

- Jernbane – betydningen av helhetlig satsing på Ringeriksbanen og E16
- Kraft/energi
  - utfordringer – kraftunderskudd
  - Fellesprosjekt med Hadeland og Gjøvikregionen, satsing på bioenergi

#### Hadeland IPR

- Regionale planer til Akershus og Innlandet, krevende med tilknytning til to fylker
- Gran kommune har søknad om overgang til Akershus fylke
- Ser på kommunale samarbeidsnettverk for å løse felles oppgaver sammen
- Utrede Kraftbehov
- Togring Viken, samarbeid med Hadeland og Ringerike
- Viktig med erfaringsdeling etter dataangrep mot Gran kommune

#### Søndre Østfold IPR

- Jernbane Oslo-Gøteborg
- Energiutredning bestilt av SØ IPR ferdigstilt
- Aremark - vindkraft
- Høring - fiskeriltak i Oslofjorden
- Fylkesplaner, fylke vs selvråderett

#### Indre Østfold IPR

- Utenforskap, demografi, barnefattigdom og folkehelse

- Campus Indre Østfold, satsing på utdanningsplasser - beholde fagkompetanse i egen region
- Reiselivsstrategi
- Regional plan Østfold
- Samferdsel - Østre linje, E18
- VA-investeringer

#### Gardermoregionen IPR

- Invitasjon til 14 kommuner om felles forvaltningstjenester som omfatter struktur og effektivisering, eksempelvis tilknyttet lønn og arkiv mm.
- Vurderer etablering av regionalt energiselskap
- Langtidsplan for forsvaret - Forsvaret tilbake, synergier, osv

#### Oslo kommune

- Effektiviseringsprosjekt for å styrke kommuneøkonomien og avdekke de smarte kuttene
- Oslofjorden
- Ungdomskriminalitet, alvorlig utvikling
- Samferdsel
  - NTP - Majorstua stasjon, kollektivtrafikk, t-banen
  - Utfordringer knyttet til nytt regjeringskvartal og stenging av Ring 1

#### Vedtak:

Saken tas til orientering

#### **Sak 08/25      Orientering fra interessepolitisk utvalg**

#### Vedtak:

Saken tas til orientering

#### **Sak 09/25      Korte orienteringer fra sekretariatet**

Sekretariatet ga en muntlig orientering om:

- Medlemsundersøkelsen 2024 (vedlegg)
- Bemanningssituasjonen
- Flytter kontorsted til Oslo rådhus
- Forespurt møte med samferdselsministeren
- [Webinar om arealplanlegging og ekstremvær, 8. januar](#). Opptak tilgjengelig på [www.osloregionen.no](http://www.osloregionen.no)
- Kommende arrangementer:
  - BEST- konferansen, 4. juni



- Arendalsuken, 12. august

Vedtak:

Saken tas til orientering

**Sak 10/25      Eventuelt**

Ingen saker til eventuelt.

VEDLEGG:

**Politisk prioritert sak for Osloregionen IPR**  
**Notater fra politisk verksted styremøte Osloregionen 6. februar 2025**

**Oslofjorden**

**Hva er det viktigste budskapet?**

- Skape forståelse for behovet for felles løft, statlig styrt
- Oslofjorden må reddes, ref. tidligere Mjøsaaksjon
- Utfordringene med Oslofjorden angår alle fra Røros og sørover. Nedbørsfeltet er hele Østlandet
- Nitrogenrensing. Statlig medvirkning. Staten må bidra mer for å redde Oslofjorden, støtte til kommunene ved investeringer i renseanlegg:
  - Mva-fritak
  - Rentefrie lån
  - Forlenge avdragstid
- Balansert tilnærming til landbruket
  - Viktig å opprettholde matproduksjon, Norges kornkammer
  - Stille krav, men også innrette tilskudd som gjør landbruket mer miljøvennlig

**På hvilken måte skal det oppnås politisk gjennomslag?**

- Felles uttalelse/budskap fra Osloregionen som benyttes mot:
  - Partienes programprosess, innspill før landsmøter
  - Regjeringens rammekonferanse, statsbudsjett
  - Regjeringsplattform etter valget
- Bygge brede allianser,
  - inkludere NMBU, NHO, LO, i tillegg til partnere nevnt i handlingsprogrammet
  - Landbruket også alliansepartner
- utvikle kunnskapsgrunnlag
- Utarbeide kommunikasjonsplan
  - Argumenthefte (eller one-pager, ref NTP-brief?)
  - 30-sek pitch

**Jernbane**

**Hva er det viktigste budskapet?**

- Må få bygget «Rikstunellen» under Oslo – helt avgjørende for å få flere tog inn, ut og gjennom hovedstaden. Denne viktig for hele landet, og også avgjørende for å flytte godstrafikk fra vei til bane.
- Planlegge og bygge mer helhetlig, og se konsekvensene av utbyggingene (etter Blixtunellen til 40 mill føler mange av de reisende i Follo/Østfold at tilbudet ikke er blitt bedre – og strekningen bygget uten ERTMS).
- Helt annen prioritering, riktige investeringer på vedlikehold av togmateriell, og infrastruktur på banen.
- Knutepunktutvikling (men reisende uteblir om de må bytte transportmiddel mange ganger)
- Utrede hvordan flere tog kan gå utenom Oslo (for avlastning og beredskap).
- Lage norsk modell a la Sverige (Trafikverket, som har ansvaret både bane og vei).
- Vi ønsker at innbyggerne skal bruke tog i stedet for bil = miljøgevinsten.

### **På hvilken måte skal det oppnås politisk gjennomslag?**

- Spisse budskap.
- Starte tidlig, jobbe kontinuerlig – og skape bredere politisk enighet om jernbaneprosjekt.
- Sikre forutsigbarhet, langsiktighet og helhet gjennom robuste planer. Unngå omkamp av NTP hvert fjerde år, ref. Ringeriksbanen
- Kjempe sammen, ikke bare for egen kommune («unne naboen suksess»). Det bør bety at Osloregionen IPR og øvrige IPR blir en sentral høringspart. Og spille på lag sammen med andre interessegrupper (fylkeskommuner, jernbaneforum, veiforum, forsvarsforum, NHO, LO ....).
- Få bosatt Vy sin ruteplanlegger i egen kommune

### **Kraft og energi**

#### **Hva er det viktigste budskapet?**

- Utbygging av nettet er pri 1 - hva skal til for å øke takten? Utbygging av strømmettet – fokus på framskynding og fremdrift – finne finansieringsløsninger som ikke belaster sluttbruker, (rart å belastes for det høyeste bruket jobbe med partigruppene – prioritere midler)
- Felles strategi for de ulike typene produksjon på tvers av kommunegrensene.
- Viktig å ha et åpent sinn inn i forhold til kraftkilder– ulike løsninger –
- Jobbe for endringer der lovverket legger begrensninger for kraft deling– finne løsninger for deling av kraft innenfor begrensede områder, som industri hub'er og klustere.
- Nasjonale føring for avtaler mellom kommunene og kraftaktører/utbyggere – avtaler unntatt offentlighet er utfordrende, ingen mulighet for deling. Hva er en god avtale – hva kan en forvente?
- Prioritere nettutbygging i områder der det er store mulighet for å få kraft inn i nettet.
- Sammen om strøm effektivisering – nasjonale bevilgninger til å gjøre tiltak som monner – gjøre det lønnsomt for både næring og privat (vil frigjøre noe kapasitet – er en del av løsningen).

#### **På hvilken måte skal det oppnås politisk gjennomslag?**

- Møte med ministeren, regjeringsmedlemmer, partier (bruke landsmøtene som nå skal i gang), nasjonale myndigheter,— forskjering av planene....
- Gå i møter med ministeren (nasjonale myndigheter) – vise faktagrunnlaget for OIPR
- Felles faktagrunnlag?