

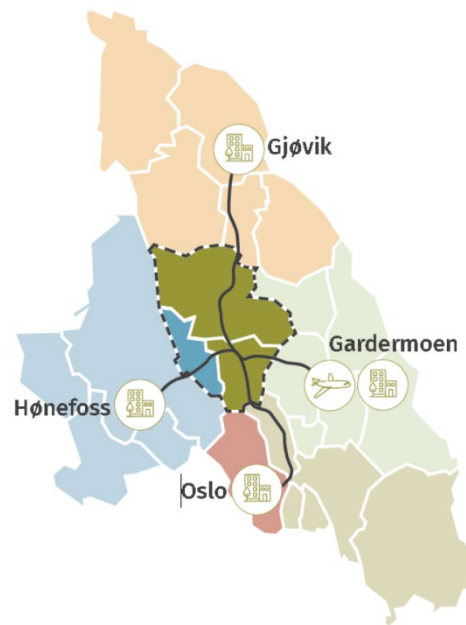
# Samarbeid og organisering i Hadeland IPR

- Sak i representantskapet desember 2025

## Kort om Hadeland

Hadeland består av kommunene Gran, Jevnaker og Lunner, og ligger som et knutepunkt mellom Oslo, Gjøvik, Gardermoen og Hønefoss. Viktige samferdselsårer er Rv4, Gjøvikbanen og E16. Hadeland er en sterk merkevare og vi har en lang kulturhistorie og sterk identitet.

Hadeland er et godt sted å bo, har variert næringsliv, kort vei til sentrale strøk, har en egen videregående skole med bred tilbudsvifte og et eget senter for voksnes læring. Hadeland har en omfattende frivillighet og sterkt idretts- og kulturliv. Naturen på Hadeland er flott og innbyr til aktivitet. Med bølgende kulturlandskap, Nordmarka, Fjorda, Øståsen, Randsfjorden, Harestuavannet og mindre vann har vi mange perler til glede for både innbyggere og besøkende. Vi har nasjonalt kjente aktører/områder som Hadeland Glassverk, Kistefos, Operafest Røyken, Granavollen, Lygna, Lokstallen og Nordmarka. Og vi har de mer skjulte høydepunktene som Røyken, Randsfjordmuseet, Glasslåven, Verkevika, Sagvollen, Skjerva og mange andre. Vi har også flere uutnyttede potensialer som Solobservatoriet på Harestua.



Det bor ca 30.000 mennesker i regionen og omtrent halvparten er sysselsatt. 40% pendler ut av Hadelandsregionen til jobb, mens 60% jobber i egen kommune eller i en av de andre Hadelandskommunene. Det er også rundt 3.000 mennesker som som pendler inn til jobb på Hadeland. På Hadeland videregående skole er det litt over 800 elever høsten 2024 og omtrent 130 elever på Karriere Innlandet.

Hadeland er en samlet region, men også delt av mange ulike grenser på kryss og tvers. Fylkesgrense mellom Innlandet og Akershus deler regionen, men det gjør også andre grenser som statsforvalter, domstol, Nav og helseregion.

## Kort om Hadeland IPR

Hadeland IPR er et interkommunalt politisk råd mellom kommunene Gran, Jevnaker og Lunner. Hadelandsregionen har lang tradisjon for regionalt og interkommunalt samarbeid. Samarbeidet i Hadeland IPR er forankret i [Hadelandserklæringen](#) fra juni 2023 og [samarbeidsavtalen](#) fra 2025.

## Hadeland IPR (Interkommunalt Politisk Råd)

Hadeland IPR er et politisk samarbeid som skal bidra til å styrke regionen som bærekraftig og konkurransedyktig. Rådet skal være en aktiv pådriver og arbeide strategisk med samfunnsutvikling. Hadeland IPR skal bidra til en positiv utvikling av regionen og ivareta kommunenes interesser på tvers av kommune- og fylkesgrensene og forvaltningsnivåene.

Kommunene på Hadeland har et felles ansvar for å forvalte innholdet i Hadelands-erklæringen. Dette skal gjøres med respekt for historien og bidra til utvikling av miljø og samfunn til det beste for kommende generasjoner.

### Overordnet avtaleverk

- [Hadelandserklæringen](#), juni 2023
- [Samarbeidsavtale](#) mellom kommunene Gran, Lunner og Jevnaker, desember 2024

### Representantskap – øverste organ

- Ordfører, varaordfører og opposisjonspolitiker fra hver av de tre kommunene
- Fem møter i året
- Fylkeskommunene Innlandet og Akershus deltar i møtet med to politiske representanter fra fylkestinget. I tillegg møter fylkesråd finans fra Akershus



### Ansatte

Ingunn Granaasen, daglig leder (90%)  
Vibeke Buraas Dyrnes, rådgiver (30%)  
Sofia Haugan, prosjektleder programmet  
Hadeland nært og naturlig, (100% engasjement)

### Vedtatte temaer for regionalt samarbeid

- Omdømmebygging og ivaretagelse av merkevaren Hadeland
- Tilflytting, stedsutvikling og attraktivitet
- Kompetanseutvikling
- Næringsutvikling
- Infrastruktur (samferdsel og kraft/nett)
- Klima/miljø

### Møteplasser vi har ansvar for

- Hadelandstinget (for formannskapene, fylkeskommunene, næringsliv)
- Felles formannskapsmøte
- Representantskap
- Arbeidsutvalg (for ordførerne)
- Hadelandskonferanse (medlem av programkomiteen)
- Dialogmøter med naboregionene
- Kommunale nettverk for å ha kraft sammen til å utgjøre en forskjell. I dag kommunalt nettverk innen kommunikasjon, næring og regionalt kompetanseforum. Diskuteres innen infrastruktur og klima/miljø.

## Strategiske innsatsområder

Fra Samarbeidsavtalen:

*Gjennom samarbeid i det interkommunale politiske rådet skal de tre Hadelandskommunene arbeide for å oppnå regionens mål om bolyst, økt tilflytting og næringsetablering.*

*Rådet skal utvikle politikk og stimulere til utvikling innen nærmere bestemte områder, herunder:*

- Omdømmebygging og ivaretagelse av merkevaren Hadeland
- Tilflytting, stedsutvikling og attraktivitet
- Kompetanseutvikling
- Næringsutvikling
- Infrastruktur
- Klima / miljø

De strategiske innsatsområdene blir beskrevet i årlige handlingsplaner.

Bærekraft er grunnleggende for alt arbeid i Hadeland IPR. Av FNs bærekraftsmål har vi størst fokus på er:

- Mål 4: God utdanning
- Mål 9: Innovasjon og infrastruktur
- Mål 11: Bærekraftige byer og samfunn
- Mål 17: Samarbeid for å nå målene



## Politisk organisering av regionalt arbeid i Hadelandsregionen

De tre Hadelandskommunen er samlet i Hadeland IPR. Øverste formelle organ er **representantskapet** som møtes ca fem ganger per år (inkludert Hadelandstinget).

Representantskapet består av 3 politikere fra hver kommune. I tillegg inviteres representanter fra fylkene Akershus og Innlandet. Andre inviteres avhengig av tema.

Leder og nestleder av representantskapet rulleres årlig.

**Arbeidsutvalget (AU)** består av ordførerne. Kommunedirektørene deltar også i disse møtene. Arbeidsutvalget skal forberede representantskapsmøtene og arbeide med saker mellom disse møtene. Det legges opp til et AU i forkant av de formelle møtene samt et ekstra AU per halvår. Mindre saker kan også avklares via epost. I tillegg til AU-møtene har politisk leder av IPR-et tett dialog med administrativ leder og noen saker blir også avklart direkte med politisk leder. Dette blir i så fall informert om på neste AU møte til alle deltakerne.

Alle referater fra AU blir lagt ut på [regionhadeland.no](http://regionhadeland.no).

To ganger i året er det **felles formannskapsmøte** samtidig med representantskapet. Et av disse er Hadelandstinget. I tillegg til formannskap og representantskap blir politikere i fylkene eller på storting med lokal tilknytning invitert. Hadelandshagen blir også invitert til dette møtet. Andre får også invitasjon avhengig av tema på møtet. Vi forsøker å legge felles formannskapsmøte til årets første halvdel på grunn av budsjettperioden i kommunene på høsten.

For å sikre forankring i den enkelte kommunen utover de felles formannskapsmøtene har den enkelte kommunen ansvar for å **holde kommunestyret orientert** om arbeidet i rådet. Referat fra rådets representantskapsmøter skal være referatsaker i kommunestyrene. Minimum hvert år orienteres det i kommunestyrene om rådets virksomhet.

Alle tre kommuner har **Ungdomsråd** og Hadeland IPR har jevnlig saker til diskusjon som berører barn og ungdom i regionen. Et eksempel er skolestruktursaken i 2024-2025 og strategiprosess for Hadeland nært og naturlig. Hadeland IPR skal minst en gang i året delta i møter i de tre ungdomsrådene for å informere om arbeid som gjøres regionalt. I tillegg skal ungdomsrådene få informasjon om saker som berører dem direkte slik at vi får med innspill fra dem dersom de ønsker det. Lederne av ungdomsrådene skal inviteres til Hadelandstinget og møter med felles formannskap. Hadeland IPR skal legge «[Sjekkliste for god medvirkning med barn og unge](#)<sup>1</sup>» fra UngHadeland til grunn ved vurdering av om vi bør legge til rette for medvirkning fra barn og unge i regionen i enkeltsaker.

### Fylkeskommunene

Hadeland ligger i de to fylkene Akershus og Innlandet. Fylkene er viktige samarbeidspartnere innen regional utvikling i tillegg til at de har ansvar for samferdsel, tannhelse og videregående opplæring. Fylkene blir invitert på alle møter i representantskapet, Hadelandstinget og andre møter hvor det er naturlig.

For Hadelandsregionen er det viktig at fylkene snakker sammen og med oss som region om saker som berører oss.

Administrasjonen i IPR har tett dialog med administrasjonen i begge fylkene for å skape forståelse for våre utfordringer og finne løsninger på saker hvor fylkeskommunene er involvert.

Fylkene er også viktige støttespillere når det gjelder finansiell støtte. Innlandet fylke har en løsning med tilskuddsmidler med fast sum per år, mens Akershus fylke har en ordning hvor man søker støtte til enkeltprosjekter.

## Administrativ organisering av regionalt arbeid i Hadelandsregionen

Hadeland IPR har en administrasjon som består av 2,2 årsverk ved inngangen til 2026. Administrasjonen legger til rette for de ulike møteplassene IPR-et har ansvar for og arbeider med sakene som blir tatt opp i representantskapet og i arbeidsutvalget. I tillegg har administrasjonen ansvaret for programmet Hadeland nært og naturlig.

Det er etablert et **kommunedirektørutvalg** (KDU) som møtes annenhver måned. Utvalget består av kommunedirektørene og leder av Hadeland IPR. Dette utvalget utfører ved behov saksforberedelse og har ansvar for å følge opp bestillinger fra arbeidsutvalget som ikke tillegges sekretariatet. Leder og nestleder i KDU følger rotasjonen i arbeidsutvalget.

For at **administrativ ledelse i kommunene** er godt informert om arbeidet som gjøres regionalt er det ønskelig at administrasjonen i Hadeland IPR deltar i ledermøte i hver kommune en gang i året.

### Kommunale nettverk

---

<sup>1</sup> Per i dag en intern lenke i Gran kommune. UngHadeland arbeider for å gjøre denne tilgjengelig på en egnet nettside.

Det er etablert kommunale nettverk, dette for å la fagmiljøene i de ulike kommunene jobbe tettere sammen, holde hverandre informert, lære av hverandre og forankre arbeidet som gjøres i IPR-et. En viktig begrunnelse er også at administrasjonen i IPR'et består av kun 2,2 årsverk og er avhengig av bidrag fra kommunene for å at regionen skal få utført det arbeidet man trenger regionalt og som blir vedtatt av politikerne.

De kommunale nettverkene er:

- *Kommunikasjon* –Kommunikasjonsrådgiverne fra de tre kommunene samt prosjektleder for programmet Hadeland nært og naturlig. Prosjektleder er ansvarlig for innkalling, saksliste og referat.
- *Næring* – bo- og næringsrådgivere fra de tre kommunene i tillegg til Hadelandshagen og representanter fra Landbrukskontoret. Daglig leder i Hadeland IPR innkaller til møtene og setter opp forslag til agenda.
- Innen de andre prioriterte områdene i samarbeidsavtalen er det ikke satt opp egne kommunale nettverk. Noe av årsaken er at kommunene ikke har egne dedikerte ressurser innen temaene og at mange av temaene blir håndtert i næringsgruppa. Dette gjelder områdene Infrastruktur (samferdsel og tilgang til energikilder) samt klima/miljø.

Dersom det er ønske om kommunale nettverk innen flere området skal dette diskuteres i arbeidsutvalget og i tett dialog med kommunedirektørene.

Det er utarbeidet et mandat for hvert av de kommunale nettverkene, se vedlagt dette dokumentet. Mandat for næringsgruppe må behandles i AU i løpet av 2026.

Administrasjonen i IPR setter opp møteplan, kaller inn til møtene og sikrer møterom. IPR hjelper også til med distribusjon av møtereferat og koordinering av bidrag fra de ulike gruppene inn i arbeidsutvalget og eventuelt til representantskapet. Per i dag så er Hadeland IPR sin representant leder og ansvarlig for det kommunale nettverket. Etter hvert skal det utpekes en leder for det enkelte kommunale nettverket blant kommunens representanter og dette skal gå på rundgang årlig.

Aktørene i de kommunale nettverkene skal holde hverandre oppdatert om hva som skjer i de ulike kommunene innen fagfeltet og identifisere regionale problemstillinger man bør jobbe sammen om. Det kommunale nettverket rapporterer til arbeidsutvalget og KDU med referater etter møtene. Disse skal utarbeides senest en uke etter møtet for å sikre rask informasjonsutveksling fra det kommunale nettverket til arbeidsutvalget og KDU.

### **Regionalt kompetanseforum**

Etter mal fra Innlandet fylkeskommune har vi et regionalt kompetanseforum på Hadeland. Daglig leder for IPR leder dette forumet. Det har fem møter i året og består av representanter fra kommunene, fylkene, NAV (Gran/Lunner og fra Jevnaker), Opplæringskontoret for voksne, Hadeland videregående skole, Hadelandshagen og Karriere Innlandet.

Det er laget en egen nettside for dette forumet som inneholder mandat, møtereferater og annen informasjon: <https://regionhadeland.no/regionalt-kompetanseforum.600643.no.html>

Fra 2026 deltar daglig leder i Hadeland IPR i [Kompetanseforum Akershus](#).

## Samarbeid med andre

Hadeland IPR har mange gode og viktige samarbeidspartnere. Politisk er det opprettet faste møtepunkter med **Ringeriksregionen** samt **Gardermoregionen og Samarbeidsrådet for nedre Romerike**. Disse legges inn på møteplanen. Forberedelse av disse møtene gjøres av regionrådslederne. Daglig leder i IPR-ene bidrar med gjennomføring.

Det er naturlig å ha slike treffpunkter også med **Gjøvikregionen**, men hvordan dette skal legges opp blir avklart etter at fylkestilhørighet for Gran er vedtatt.

**Nittedal** er også interessert i en tettere dialog med Hadeland. Det ble gjennomført et møte med Nittedal om mulige samarbeidsformer i 2025. Tiltakene fra dette møtet vil bli fulgt opp i 2026.

Administrasjonen i Hadeland IPR er samlokalisert med **Hadelandshagen** på Gran og på Harestua. I tillegg er det månedlig møte med Hadelandshagen og næringsrådgivere i de tre kommunene som beskrevet under delen om kommunale nettverk. Vi samarbeider også med Hadelandshagen i ulike prosjekter hvor det er naturlig. Hadelandshagen og Hadeland IPR har også flere fellesmøter med samarbeidspartnere som for eksempel Innovasjon Norge og andre.

Gran og Jevnaker er medlemmer av **Visit Øst-Norge** og har akkurat fornyet en ny 4-årsavtale som løper ut 2029. Lunner meldte seg ut av Visit ØstNorge med virkning fra 1/1-2026. Hadeland IPR har tett dialog med Visit ØstNorge og ser frem til at en Hadeland får en person i VØN som har ansvar for å følge opp Hadeland fremfor store deler av 2025 hvor denne koordinerende personen fra VØN sin side ikke har vært på plass.

Hadeland IPR og Visit Øst-Norge samarbeider på prosjekter hvor det er naturlig. Ved inngangen til 2026 er hovedfokuset prosjektet «Sykling på Hadeland». Visit Øst-norge har også gjort en stor jobb med å sertifisere alle kommunene i ordningen bærekraftig reisemål som Innovasjon Norge er ansvarlig for. Dette skal reklassifiseres i 2027. Det er også satt i gang en [regional reisemålsledelse](#) da dette er et krav i forbindelse med sertifiseringen.

**UngHadeland** er en viktig aktør for ungdommen på Hadeland. De arbeider primært med ungdom i Gran og Lunner, men Aktiv sommer er for alle tre kommunene. Hadeland IPR har god nytte av å samarbeide med UngHadeland da de arbeider for at ungdommen på Hadeland skal ha det best mulig. Dette er i tråd med våre mål om bolyst, blilyst og det å være en attraktiv region.

**Kulturkraft** er en interesseorganisasjon for noen av de som arrangerer festivaler på Hadeland. Det ble i 2023 signert en forpliktende bærekraftsavtale mellom Kulturkraft, Hadelandshagen og Hadeland IPR. I 2024 ble det arbeidet med avfallshåndtering som resulterte i felles kommunikasjon til publikum og felles avfallsløsninger fysisk på festivalene. I 2025 har det vært lite aktivitet i Kulturkraft og Hadeland IPR er klar for å jobbe videre med innholdet i bærekraftsavtalen når kulturkraft er klare for dette.

Hadeland IPR har dialog med **næringslivet** i tett samarbeid med Hadelandshagen. Vi opplever flere tilbakemeldinger fra næringslivet om at en av deres største utfordringer er mangel på kompetent arbeidskraft og at de ser viktigheten av arbeidet som gjøres i Hadeland IPR for å øke tilflytting og arbeide for at regionen er attraktiv å bo i.

## Osloregionen IPR

Kommunene er medlem av [Osloregionen IPR](#) sammen med over 60 andre kommuner i og rundt Oslo. Visjonen er «Osloregionen skal være en bærekraftig og internasjonal konkurransedyktig region». Hovedstadsregionen spiller en viktig rolle for den nasjonale utviklingen og for internasjonalt samarbeid og kontakt.

Osloregionen har ulike [fagforum](#) hvor vi deltar:

- Styret: Gunn Elisabeth Alm Thoresen for Hadeland og Morten Lafton for Ringeriksregionen
- Interessepolitisk utvalg: Morten Lafton for begge regioner
- Administrativ koordineringsgruppe: daglig leder i Hadeland IPR
- Faggruppe for Næringsssamarbeid: Torstein Brandrud, Lunner kommune og Johnny Gangsø, Gran kommune.
- Faggruppe for Areal og transport: Hans Tollef Solberg, Jevnaker kommune (representant for Ringeriksregionen). Tidligere var det Øyvind Sørli, Gran kommune som representerte Hadeland.
- Faggruppe for Klima og miljø: ingen representanter fra Hadeland per i dag
- Tverrgående arbeidsgruppe - Kraft / nett: Ole Næss, Hadelandshagen
- Tverrgående arbeidsgruppe - Sirkulær gruppen: Torstein Brandrud, Lunner kommune
- Tverrgående arbeidsgruppe – Oslofjorden: Ingen fra Hadeland per i dag
- Ad-hoc gruppe jernbane – Hans Tollef Solberg, Jevnaker kommune (representant for Ringeriksregionen)

AU utpeker representanter inn i faggruppene til Osloregionen. I Osloregionen representerer vedkommende Hadeland og ikke kun sin kommune. Så langt det lar seg gjøre skal saklisten til neste møte i en faggruppe i Osloregionen diskuteres i det regionale kommunale nettverket først slik at man er samstemt om hvilke signaler man skal ha med inn i Osloregionen fra Hadeland.

## Sparebankstiftelsene og andre aktører

Økonomien til Hadeland IPR bærer preg av at den kommunale økonomien er presset.

Administrasjonen arbeider derfor med å søke støtte til prosesser og prosjekter hos Sparebankstiftelsene og andre aktører hvor dette er mulig.

Sparebank1- stiftelsen Gran har gitt støtte til innovasjonsprosessen i HNN, samt at begge sparebankstiftelsene har gitt bidrag til hovedprosjekt sykling fra 2026 hvor Visit Østnorge administrerer prosjektet.

## Årlig handlingsplan

Det skal utarbeides en årlig handlingsplan basert på Hadelandserklæringen, Samarbeidsavtalen og dette handlingsprogrammet. Handlingsplanen skal inneholde informasjon om hvilke aktiviteter som skal foregå, mål for disse og budsjett (finansiering og kostnader).

## Mal for årshjul

Administrasjonen har ansvar for å lage en møteplan og invitere til møtene som foregår i regi av Hadeland IPR. Årshjulet skal ta hensyn til politiske møter i kommunene. Dersom det er mulig skal det også tas hensyn til politiske møter i fylkene og styremøter i Osloregionen.

Når årets møteplan blir satt opp må den ta hensyn til:

- Formannskap og kommunestyremøter i de tre kommunene

- Møter i Ungdomsrådene i de tre kommunene
- Møter i Osloregionen IPR
- Faste konferanser som store konferanser i KS, KLP og NHO, Agenda Innlandet, Kongsberg Agenda og Arendalsuka
- Ferie og høytider

**Faste møtedager:**

- Representantskapet og felles formannskapsmøte har møtedag på fredager
- Arbeidsutvalget har møter på mandager etter lunsj. Dette skal koordineres med møteplanen til Ringeriksregionen.
- Kommunedirektørutvalget har møte en time før arbeidsutvalgsmøtene

Næringsgruppa har møter den første onsdagen i hver måned før lunsj. Kommunikasjonsgruppa har møter 5 ganger i året hvor to av dem er sammen med næringsgruppa.

<b>Mal for møteplan - Hadeland IPR</b>												
Utkast, ikke behandlet												
<b>Møter iht Samarbeidsavtalen</b>	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des
Representantskap		x		x		x			x			x
Felles formannskapsmøter						x				x		
Hadelandsting						x						
Arbeidsutvalg IPR	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x
Kommunedirektørutvalg	x		x		x			x		x		x
<b>Andre utvalg som administreres av Hadeland IPR</b>												
Regionalt kompetanseforum	x		x		x				x		x	
<b>Kommunale nettverk</b>												
Kommunikasjon	x		x		x			x		x		x
Næring (inkl Hadelandshagen)	x		x		x			x		x		x
Infrastruktur (samferdsel, energi)	x		x		x			x		x		x
<b>Andre møteplasser vi er delaktig i *</b>												
Samarbeidsmøte med SNR og GRIP				x							x	
Dialogmøte med Ringeriksregionen	x							x				
Regional samferdselskonferanse?				x								
Hadelandskonferansen											x	

\* Evt samarbeidsmøter med Gjøvikregionen avventes til vi vet fremtidig fylkestilhørighet for Gran. Her er det løpende samarbeid i 2025.

## Eksempel på møteplan for 2026 med alle hensyn

	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
01	Personutvikling			Plakett	1. halv	2. halv				Handlin alle		
02		2. halv		Elgenes						Handlin alle		Ungdomskole
03		FSK Jevnaker		Lungen		Ungdomskole L			FSK Lunen FSK Duen			FSK Duen
04			FSK Duen		2. halv	FSK Duen					Politietsmøte (PSP, SSP og Hadeland)	Revisjon Hadeland
05		FSK Lunen Ungdomskole Duen	SLP bedømmelse	1. halv							FSK Lunen FSK Duen	
06		Reg. samvåkssamtale	SLP bedømmelse	2. halv								
07					FSK Duen					Ungdomskole L		Ungdomskole Duen
08					Prøvingstid for politisk utdanning				FSK Jevnaker	FSK Lunen FSK Duen		FSK Jevnaker
09		Ungdomskole Duen	2. halv	FSK Lunen		FSK Jevnaker			Ungdomskole Duen			FSK Lunen
10			FSK Jevnaker	Politietsmøte (PSP, SSP og Hadeland)		FSK Lunen		Arbeidsuka	KST Lunen		FSK Jevnaker	
11						FSK Lunen FSK Duen Ungdomskole Duen		Arbeidsuka	Reg. samvåkssamtale for politisk utdanning		Ungdomskole Duen	Ungdomskole Duen
12	Prøvingstid	KST alle samvåkssamtale	FSK Lunen Ungdomskole Duen		FSK Jevnaker	Handlin alle		Arbeidsuka		2. halv	KST Lunen	
13	Prøvingstid	Utdanning for politisk	Ungdomskole L Ungdomskole Duen	2. halv	FSK Lunen			Arbeidsuka		FSK Jevnaker		for politisk utdanning
14				FSK Jevnaker Ungdomskole L	Arbeidsuka			Arbeidsuka			Ungdomskole Duen	
15						Ungdomskole Duen Prøvingstid				Ungdomskole Duen	KST Lunen	
16		Valgkomite L.D.	KST sam. oppsett	KST Lunen FSK Duen Ungdomskole Duen							2. halv	Utdanning/Revisjon
17		Valgkomite L.D.	KST sam. oppsett		1. halv	KST Jevnaker Ungdomskole Duen			FSK Lunen KST Duen og Duen			KST alle samvåkssamtale
18		Valgkomite L.D.				KST Lunen og Duen Revisjon utdanning			Revisjon Hadeland		Ungdomskole Duen	Duen utdanning
19		Valgkomite L.D. Sjokolade bedømmelse	KST alle samvåkssamtale			Utdanning				Ungdomskole Duen for politisk utdanning	FSK Lunen KST Duen KST Jevnaker	
20		Valgkomite L.D.			Ungdomskole Duen Utdanning, Revisjon						Handlin alle	
21	KST bedømmelse				KST alle samvåkssamtale							
22	KST bedømmelse				Revisjon Hadeland						KST Duen KST Jevnaker	
23		Valgkomite Jevnaker		KST Jevnaker Ungdomskole Duen								
24		Valgkomite Jevnaker			1. halv						FSK Jevnaker	Juleferie
25		Valgkomite Jevnaker	Revisjon Hadeland		2. halv					Utdanning sjokolade		1. halv
26	Prøvingstid	Valgkomite Jevnaker	Politi samvåkssamtale								Prøvingstid	FSK Duen
27		Valgkomite Duen Utdanning Revisjon							KST Duen		Utdanning Revisjon	
28					KST Lunen					Handlin alle		
29	FSK Duen KS Utv.				Reg. samvåkssamtale					Handlin alle	KST Duen	
30	KS Utv.		Plakett	KST Duen						Handlin alle		
31			Plakett						Ungdomskole L 2. halv			Nyttårsferie

- Hadeland SFR møter
- Andre møter
- Konesammøter
- Høyt og huryråsdager
- Ferie

## Vedlegg



HADELAND



# Mandat for regional kommunikasjonsgruppe på Hadeland

Gruppen består av:

- kommunikasjonssjef eller tilsvarende fra hver av de tre kommunene
- prosjektleder Hadeland nært og naturlig
- daglig leder Hadeland IPR (ved behov)

Det kan også inviteres andre inn i gruppa avhengig av tema og aktuelle prosjekter.

Leder og sekretær rulleres årlig. Ved behov oppdateres mandatet i løpet av året.

Den regionale kommunikasjonsgruppa møtes seks ganger i året hvorav tre av møtene er sammen med næringsgruppa. I tillegg har gruppa en egen Teams-kanal for dialog og samarbeid mellom møtene.

Hovedmålsetting:

**Arbeidet som gjøres av kommunikasjon i de tre kommunene samt i programmet Hadeland nært og naturlig er samkjørt og forsterker hverandres aktiviteter.**

Oppgaver:

- ha et strategisk blikk på arbeidet som gjøres regionalt innen kommunikasjon
- utveksle erfaringer og fagkunnskap
- gjennomgang av årshjul
- planlegge aktiviteter utfra det vi vet kommer (prosjekter, kampanjer, møter, ideer til hva vi kan gjøre)
- oppmerksomhet på hvordan vi kan forenkle, forbedre og effektivisere kommunikasjons-arbeidet regionalt
- utvikle et målbilde for regional kommunikasjon og samkjøre kommunikasjonsstrategiene for hver enkelt enhet så langt det lar seg gjøre.
- holde hverandre oppdatert på status fra Hadeland IPR og kommunene (dette gjøres i hovedsak via Teams skriftlig)



## Mandat for regional næringsgruppe på Hadeland

Gruppen består av:

- Bo- og næringsrådgivere i de tre kommunene eller tilsvarende stilling
- Ansatte i Hadelandshagen
- daglig leder Hadeland IPR. Rådgiver deltar ved behov.

Det kan også inviteres andre inn i gruppa avhengig av tema og aktuelle prosjekter.

Det er viktig å ha god dialog mellom de som jobber med næringsliv og de som jobber innen kommunikasjon samt landbrukskontoret. Kommunikasjon vil møte fast på tre møter i året, mens Landbrukskontoret ønsker å delta på to møter i året.

Leder og sekretær rulleres årlig. Ved behov oppdateres mandatet. Det opprettes en egen teams-kanal for oppfølging av arbeidet i denne gruppen.

Hovedmålsetting:

**Arbeidet som gjøres rundt næringsutvikling i Hadelandshagen, Hadeland IPR og i de tre kommunene skal være samkjørt og hver enkelt skal forsterke hverandres aktiviteter.**

Oppgaver:

- ha et strategisk blikk på arbeidet som gjøres regionalt innen næringsutvikling
- utveksle erfaringer og fagkunnskap
- gå gjennom planer for arbeid kommende år slik at man er mest mulig samkjørt
- Kontinuert dialog om hvordan man enda bedre skal samarbeide om næringsutvikling på Hadeland
- Det markedsrelaterte arbeidet som gjøres av Hadelandshagen og Hadeland IPR må koordineres med kommunenes aktiviteter (dette ivaretas også i noen grad av den regionale kommunikasjonsgruppa)
- Ha fokus på Osloregionen sin næringsgruppe og diskutere saker for å bli enige om våre regionale innspill til aktuelle saker.
- holde hverandre oppdatert på status fra Hadelandshagen, Hadeland IPR og kommunene (dette gjøres i hovedsak via Teams skriftlig)