



Lerøy Seafood
Norsk verdiskaping

Sørøya 8. mars 2017

Ivar Wulff
Direktør Forretningsutvikling

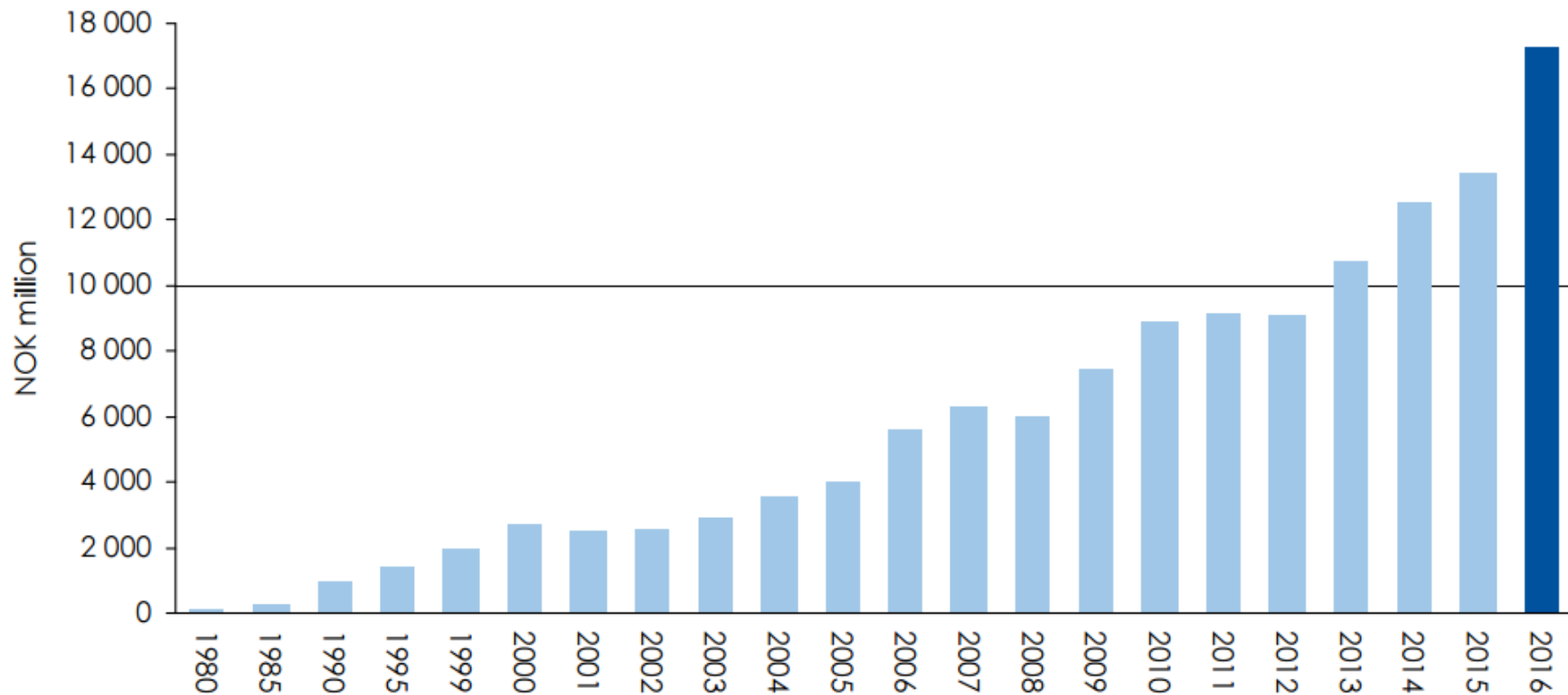
Lerøy Seafood

- Ole Mikkjel Lerøen – 1899
- Pionér
- Fullsortiment sjømatleverandør
- Serverer over 5 millioner sjømatmåltider til verden - hver dag!



Lerøy – en veksthistorie

Omsetning (NOK million)



Integrert verdikjede for laks og ørret

- Fullintegrert verdikjede for produksjon av laks og ørret
- Om lag 2500 ansatte
- Eksport: 12% av norsk sjømat, 14% av norsk laks og ørret og 18% av bearbeidet laks og ørret
- Full sporbarhet
- Fokus på best practice og investeringer igjennom hele verdikjeden



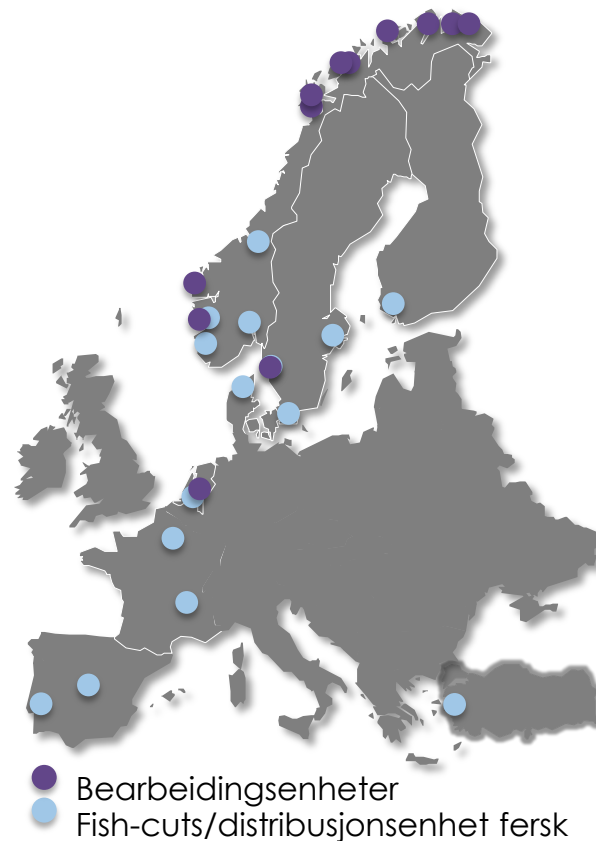
Integrert verdikjede for villfanget hvitfisk

- Fullintegrert verdikjede for villfanget hvitfisk
- Om lag 1000 ansatte
- 19% av norsk hvitfisk – klart størst på filet
- Full sporbarhet
- Fokus på best practice og investeringer igjennom hele verdikjeden



Betydelig distribusjonsnettverk

- Selger til mer enn 70 markeder i hele verden
- Betydelig industriell aktivitet innen handel, bearbeiding, salg og distribusjon av sjømat
- Fleksible “fish cuts” i sluttmarkedene – fersk sjømat
- Betydelig europeisk distribusjon, det viktigste markedet for hvitfisk



Lerøy Sjømathuset – ferskfiskdistribusjon for NorgesGruppen

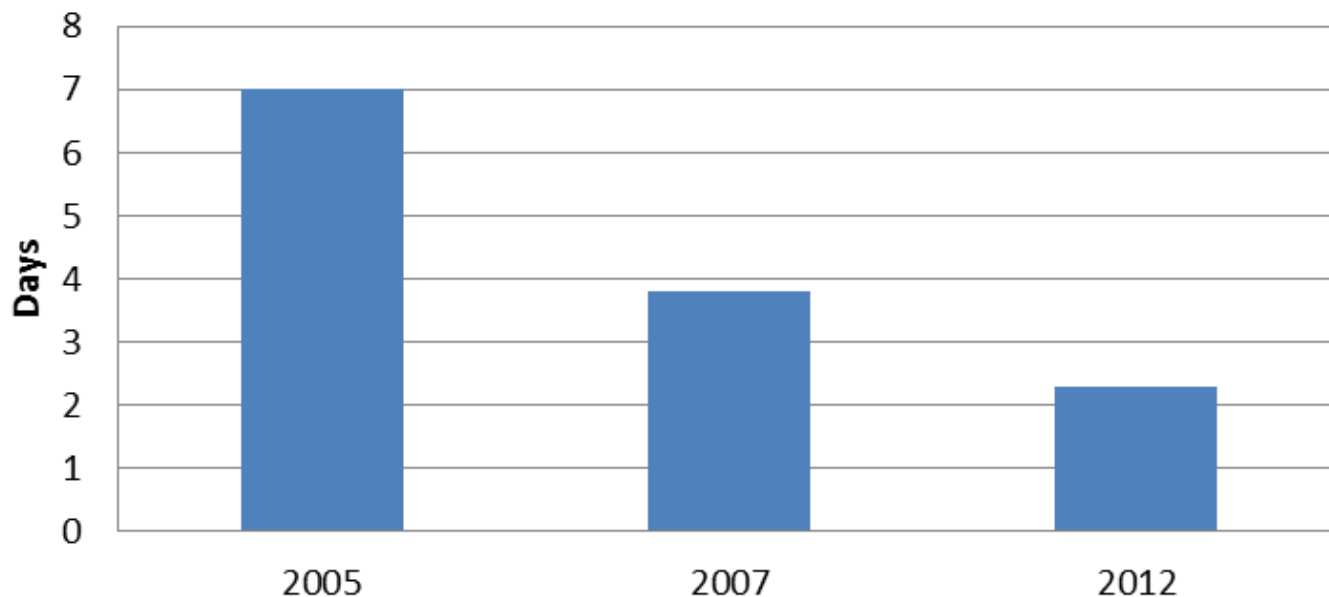


- Norges største bearbeidings- og distribusjonsenhet for fersk pre-pakket sjømat
- Norges største produsent av sushi
- Ledende på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjømat



Resultat kategoriprojekt Norge fra 2006 -

Gjennomsnittlig tid fra fangst/slakt til levering i butikk (Meny/NorgesGruppen)



Rett fra havet – stort og bredt tilbud



«Revolusjon» innen distribusjon av fersk sjømat de siste årene

Eksempel fra lavpriskjede i Norge



Laks

Ørret

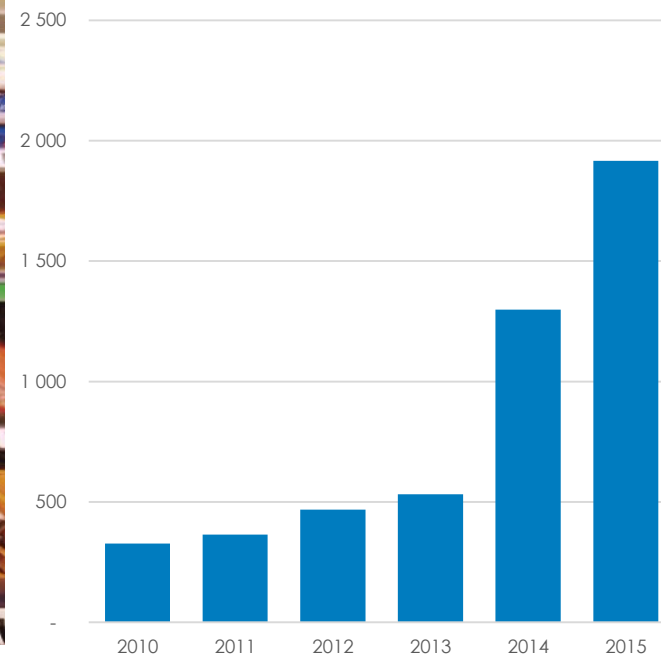
Torsk

Sei

Sushi

Annen
sjømat

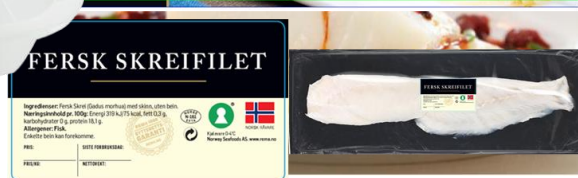
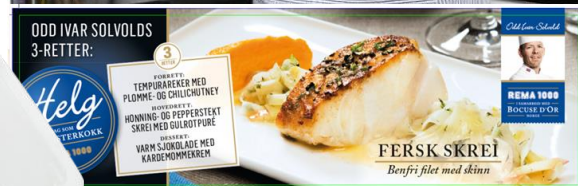
Fersk ferdigpakket torsk (MT prod. vekt) - Norge



«We have a mission with COD» - og annen hvitfisk!



TRINES MATBLOGG MATGLEDE FOR MATGLADE





Lerøy + Havfisk og Norway Seafoods

Lerøy Seafood Group ASA

Havbruk

Fangst

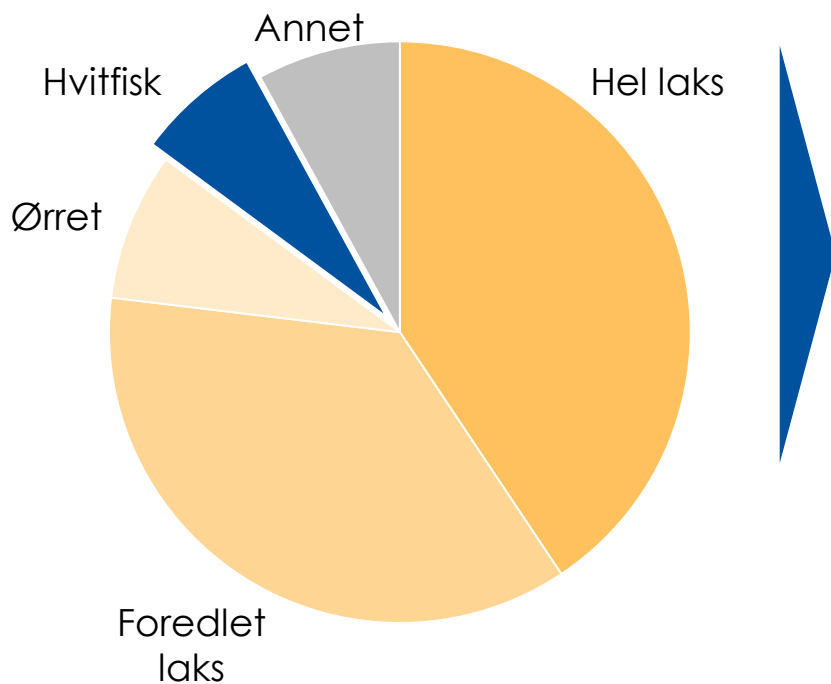
VAP

Salg & Distribusjon

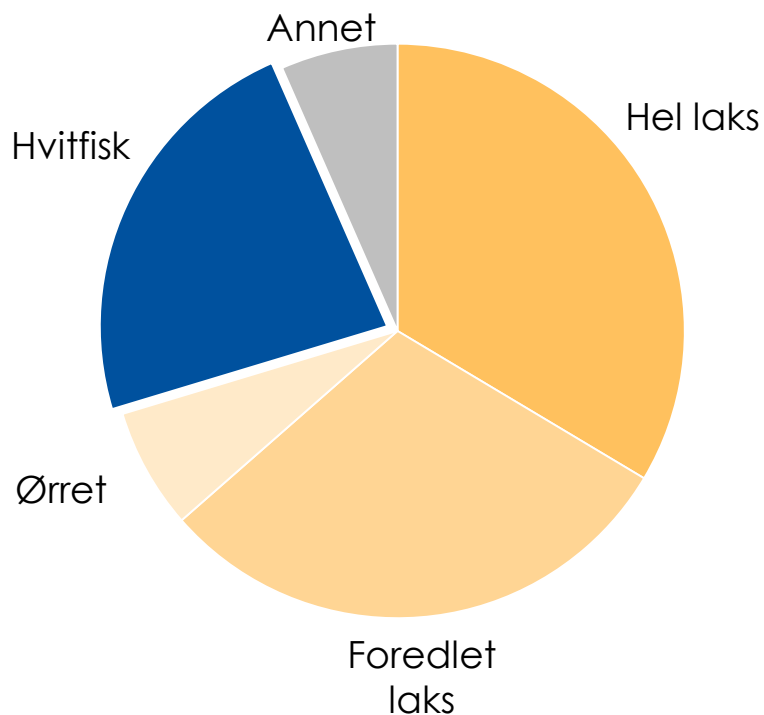
The logo for Norway Seafoods, featuring the words "NORWAY" and "SEAFOODS" in white, uppercase letters on a blue rectangular background.

Lerøy har nå et betydelig bredere sortiment

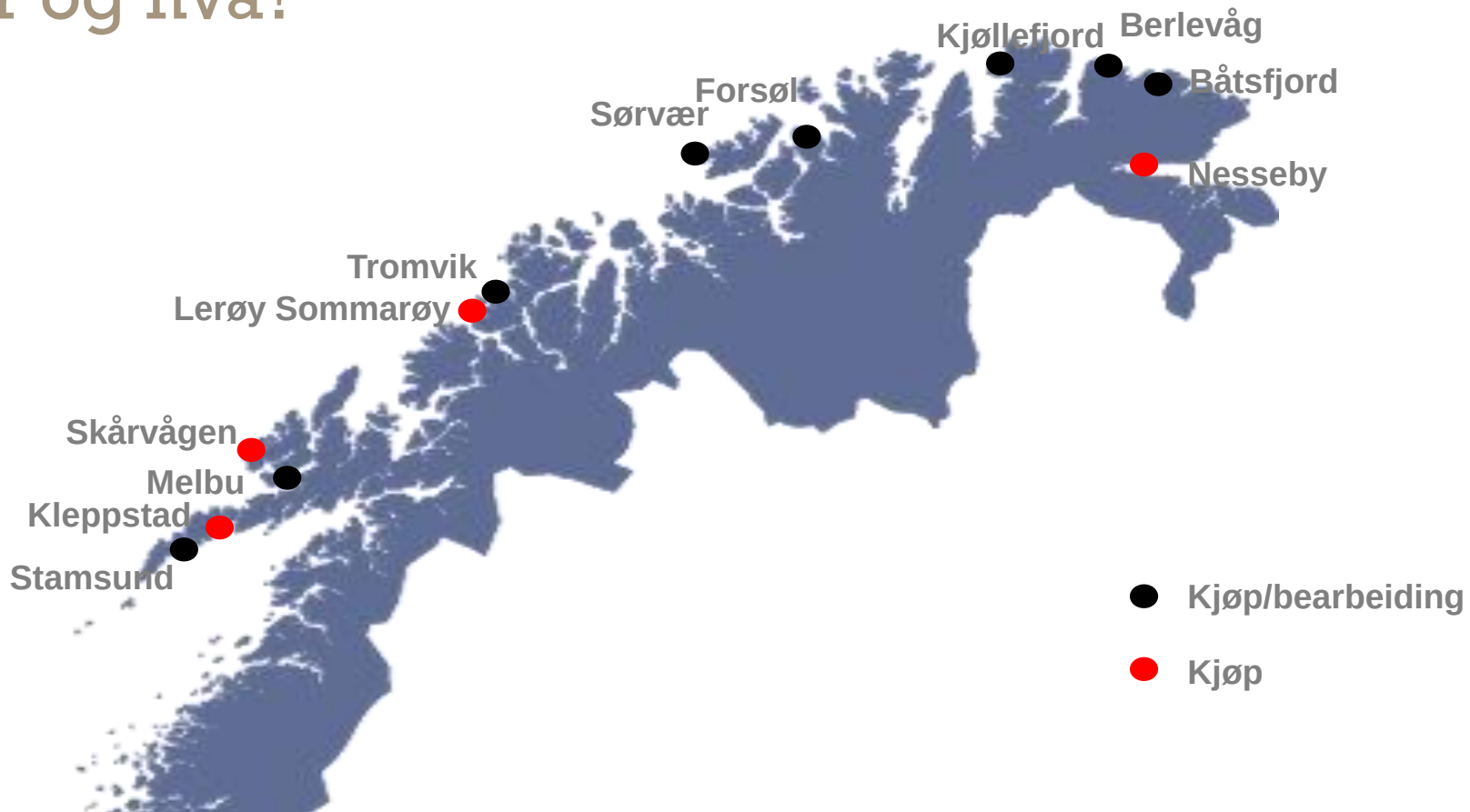
“Lerøy 2016”



“Lerøy 2017”



Hvor og hva?



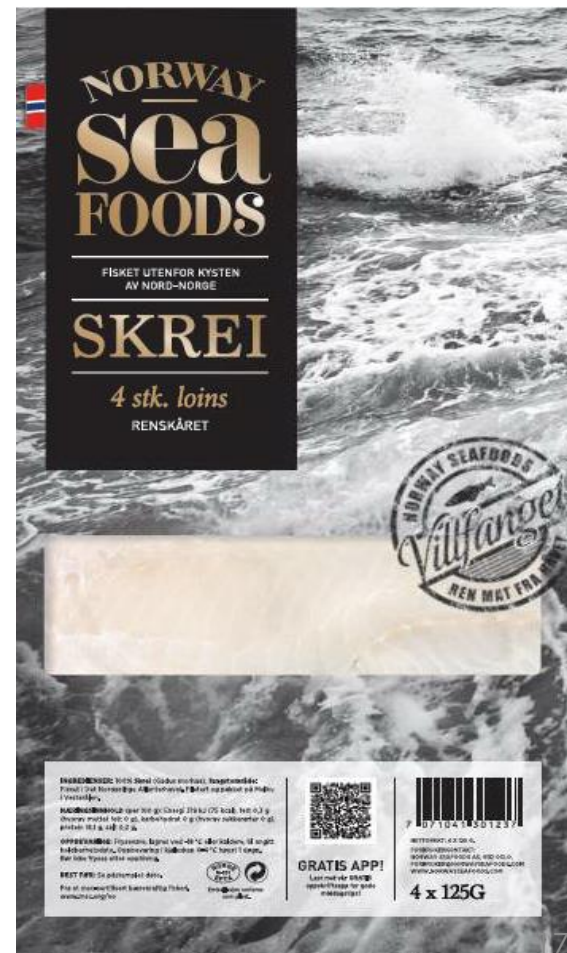
Strategi for hvitfisk

- Markedsutvikling
 - Samle alt salg av sjømat i en organisasjon
 - Bredere distribusjon
 - Nye løsninger
- Investere i topp moderne bearbeidingsanlegg
- Øke bearbeidingen – mer av råstoffet skal bearbeides i konsernet
- Øke verdien på biprodukter
- Forsterke råstoffbasen videre
 - Ferskt råstoff
 - H/G og FAS

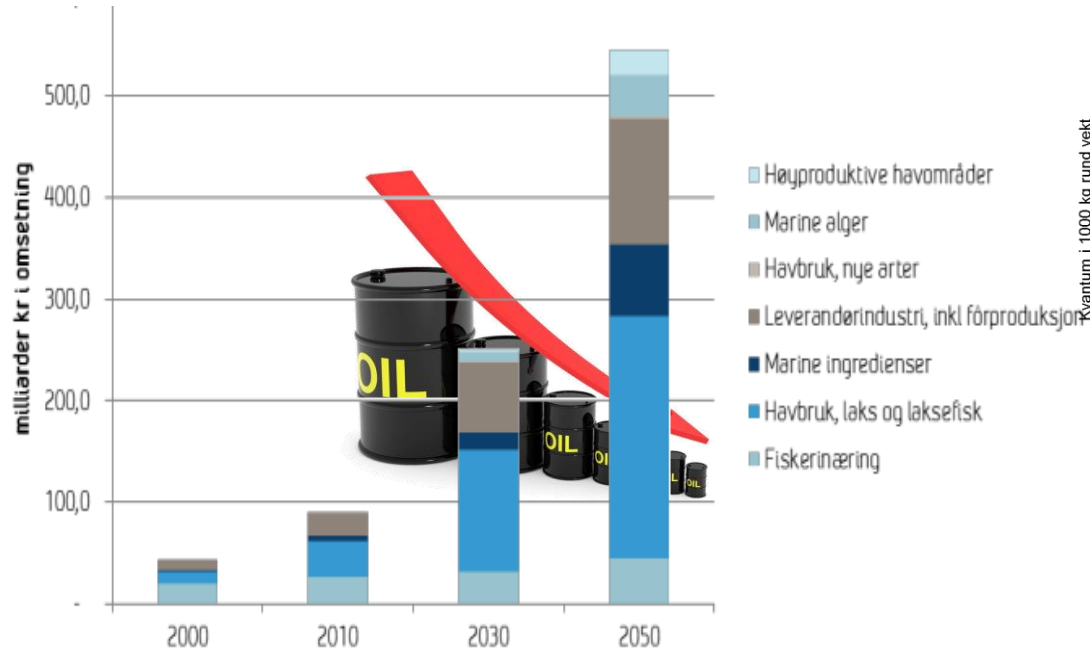


Fryst viktig for markedsutviklingen

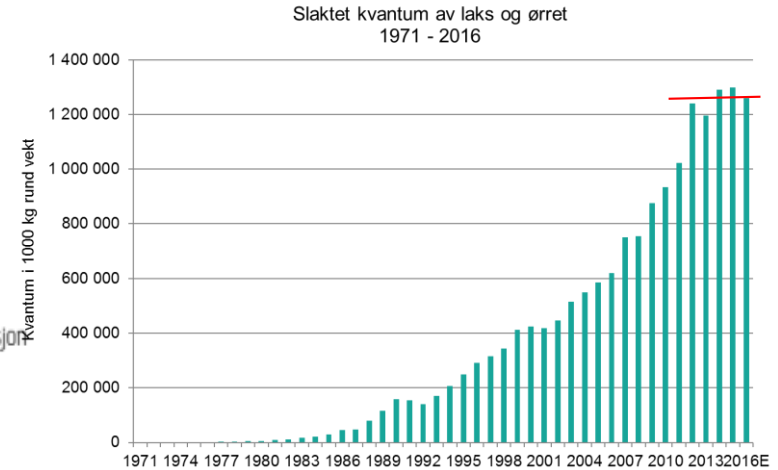
- Refresh – tilgjengelig hver dag
 - Ingen spiser fisken fryst
 - Tinte produkter i butikk
- Bearbeiding av tint råvare
- Alltid tilgjengelig i butikk
- Kvalitet essensielt
 - Fangsthåndtering
 - Tid fra fangst til bearbeiding
 - Hurtig innfrysning
 - Riktig tining



Stort potensial som må realiseres



Kilde: Det Kongelige Vitenskabs Selskab og Norges Tekniske Vitenskapsakademi.



Viktig å være enige om felles mål i sjømatnæringen

Fiskeri, havbruk, lokalsamfunn..

- Økt verdiskapning
 - Øke verdien på fisken / bearbeiding
 - Lokal / regional leverandørindustri
 - Samhandling i kystsonen
- Robuste lokalsamfunn
 - Skape lønnsomme lokale arbeidsplasser innen fiskeri og havbruk samt i leverandørindustrien
 - Rekruttere lokalt, sikre bosetting



Sterk verdikjede skaper arbeidsplasser



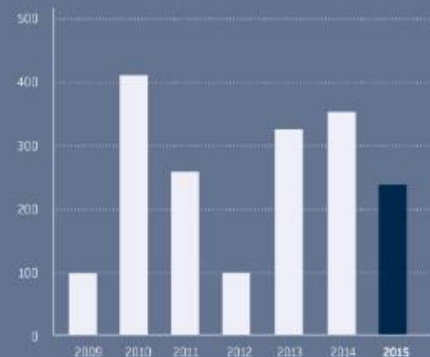
Lerøy ansatte innen Fiskeri & Havbruk i Nord Norge:

- Lerøy Aurora AS: 375 ansatte
- Norway Seafood: 500 ansatte
- Havfiske: 360 ansatte
- Samlet Nord Norge: 1100 ansatte
- Samlet Lerøy i Norge: ca 2800 ansatte



I 2015 BIDRO LERØY SEAFOOD GROUP TIL KOMMUNER OG LOKALMILJØ PÅ MANGE ULIKE MÅTER.

LERØY SEAFOOD GROUP HAR BIDRATT MED TOTALT 1,8 MILLIARDER NOK I SKATT DE SISTE ÅRENE.
[BETALBAR SKATT 2009-2015]



Vi kjøpte varer og tjenester for **11** milliarder kroner
fra **295** ulike norske kommuner

Vår virksomhet bidro til en verdiskaping på **8,3** milliarder kroner*

*Hvert årsverk i matfiskproduksjon bidrar med en verdiskaping på 3,5 millioner kroner Kilde: Nofima-rapporten «Nasjonale ringvirkninger av havbruksnæringen». Tallene er basert på 2013-tall



Vi hadde egen aktivitet i **52** ulike norske kommuner

Våre ansatte bidro med skatteinntekter til **131** ulike norske kommuner til en verdi av **236** millioner kroner



Tertnes

ØKONOMISK VERDISKAPNING OG FORDELING PER SEKTOR I 2015



**Takk for
oppmerksomheten!**





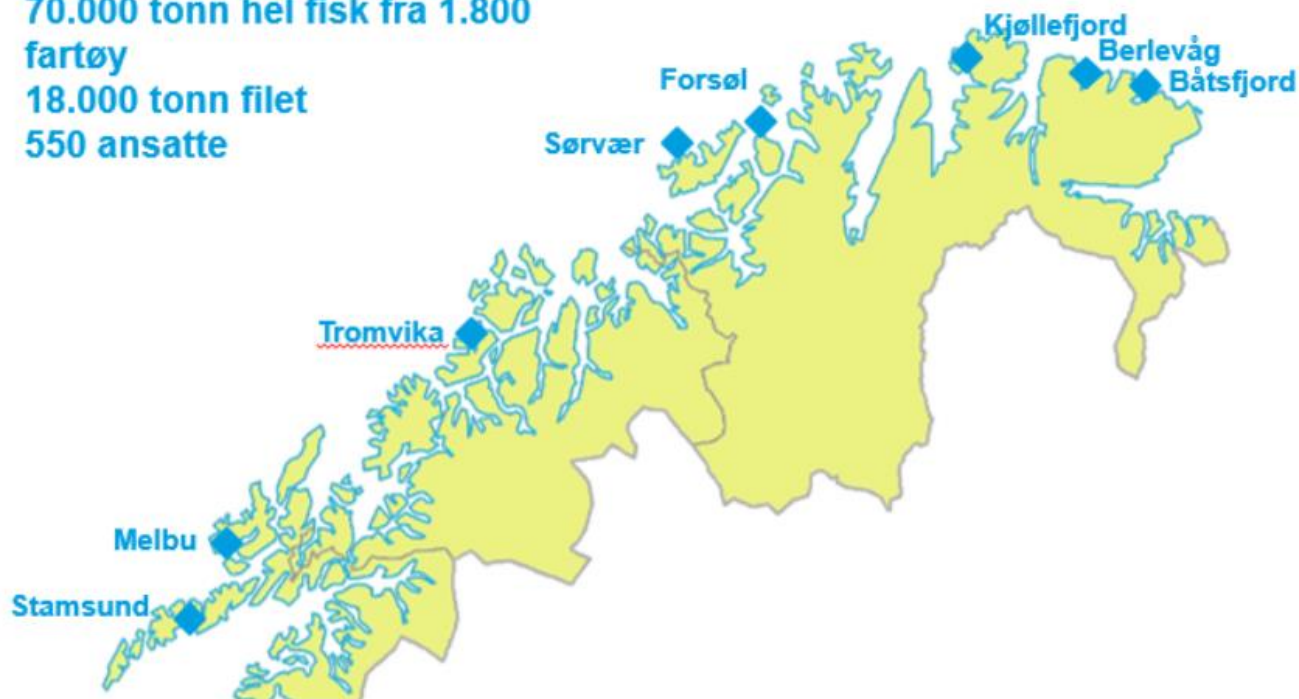
Lerøy Norway Seafoods

Hasvik 8.mars

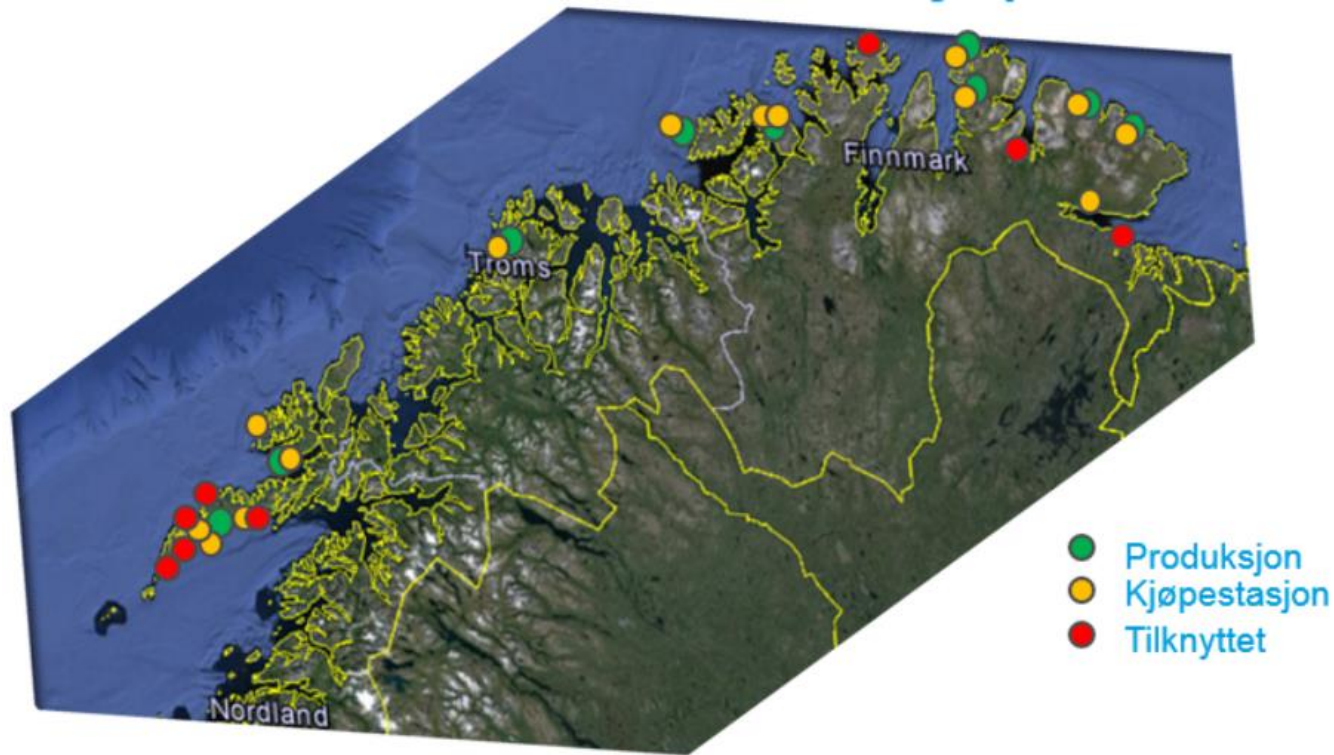
Ørjan Nergaard

Lerøy Norway Seafoods

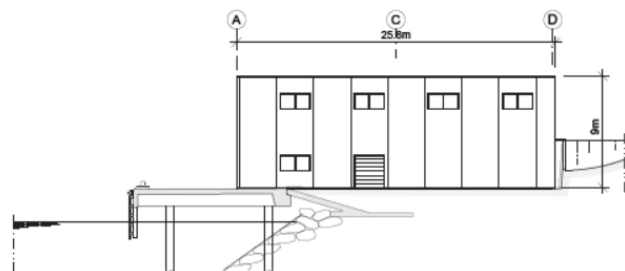
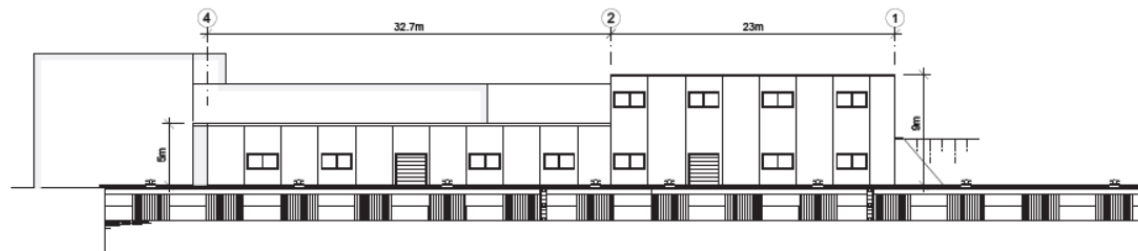
- 70.000 tonn hel fisk fra 1.800 fartøy
- 18.000 tonn filet
- 550 ansatte



Lerøy Norway Seafoods



Fremtiden





Hasvik 8.mars 2017