



Sørreisa kommune



# Planstrategi 2020-2023

Vedtatt av kommunestyret xx.xx.2020



Planstrategi for forrige planperiode i Sørreisa kommune:

For å kunne nå målet om å bli den beste bokommunen, vedtok kommunestyret at følgende planer skulle prioriteres:

- Kommuneplanens samfunnsdel
- Kommuneplanens arealdel
- Sentrumsplan
- Reguleringsplan for ny skole
- Rekrutteringsplan – nødvendig kompetanse til de ulike sektorer



## Innhold

1	HVA ER PLANSTRATEGI?.....	4
2	STYRINGSSYSTEMET I SØRREISA KOMMUNE .....	4
3	GRUNNLAG FOR PRIORITERING AV PLANOPPGAVER .....	6
3.1	Kommuneplan .....	6
3.2	Temaplaner .....	6
4	OVERORDNEDE FØRINGER .....	6
4.1	Nasjonalt.....	7
4.2	Regionale planer.....	7
4.3	Fylkesmannens forventningsbrev .....	7
5	UTVIKLINGSTREKK OG UTFORDRINGER.....	8
5.1	Folkehelse, miljø og samfunn.....	9
5.2	Arealutvikling.....	10
5.3	Boligbygging .....	10
5.4	Næringsutvikling .....	12
5.5	Klima, miljø og energi.....	12
6	INNKOMNE INNSPILL .....	13
7	PLANSTRATEGI FOR SØRREISA 2020-2023 .....	14
7.1	Kommuneplanens samfunnsdel.....	14
7.2	Kommuneplanens arealdel .....	14
7.3	Forventninger til utvikling av kommuneplanens arealdel og planbestemmelser .....	14
7.4	Prioriterte planer i planstrategi for 2020-2023 .....	15



## 1 HVA ER PLANSTRATEGI?

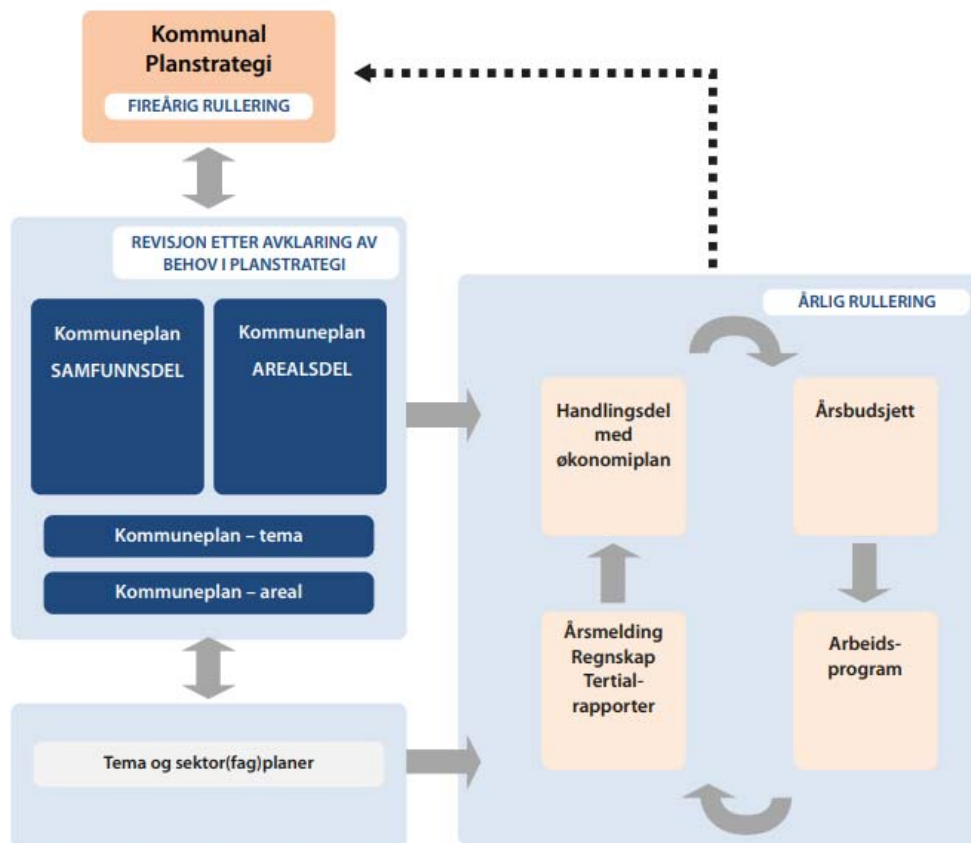
«Kommunestyret skal minst én gang i hver valgperiode, og senest innen ett år etter konstituering, utarbeide og vedta en kommunal planstrategi. Planstrategien bør omfatte en drøfting av kommunens strategiske valg knyttet til samfunnsutvikling, herunder langsiktig arealbruk, miljøutfordringer, sektorenes virksomhet og en vurdering av kommunens planbehov i valgperioden» (Plan og bygningsloven § 10-1).

Planlegging bidrar til å utvikle et samfunn der vi tar hensyn til bruk og vern av ressurser. Men for å drive god planlegging trenger man en planstrategi.

Planstrategien er et verktøy til å velge det som er viktig å gjøre når det skal planlegges.

Planstrategien er en oppgave som skal gjennomføres i løpet av det første året etter konstituering av nytt kommunestyret for å møte kommunens behov.

God samfunnsplanlegging gir større handlefrihet og muligheter til å gjennomføre politikk. Hvilken politikk vil kommunestyret ha? Altså ingen politikk uten planstrategi!



Figur 1. Kommunal planstrategi i det kommunale plansystemet.

## 2 STYRINGSSYSTEMET I SØRREISA KOMMUNE

Styringssystemet i kommunen er bygd opp av kommuneplaner, bevilningspolitikk handlingsprogram/Handlingsdel, års/virksomhetsplaner.

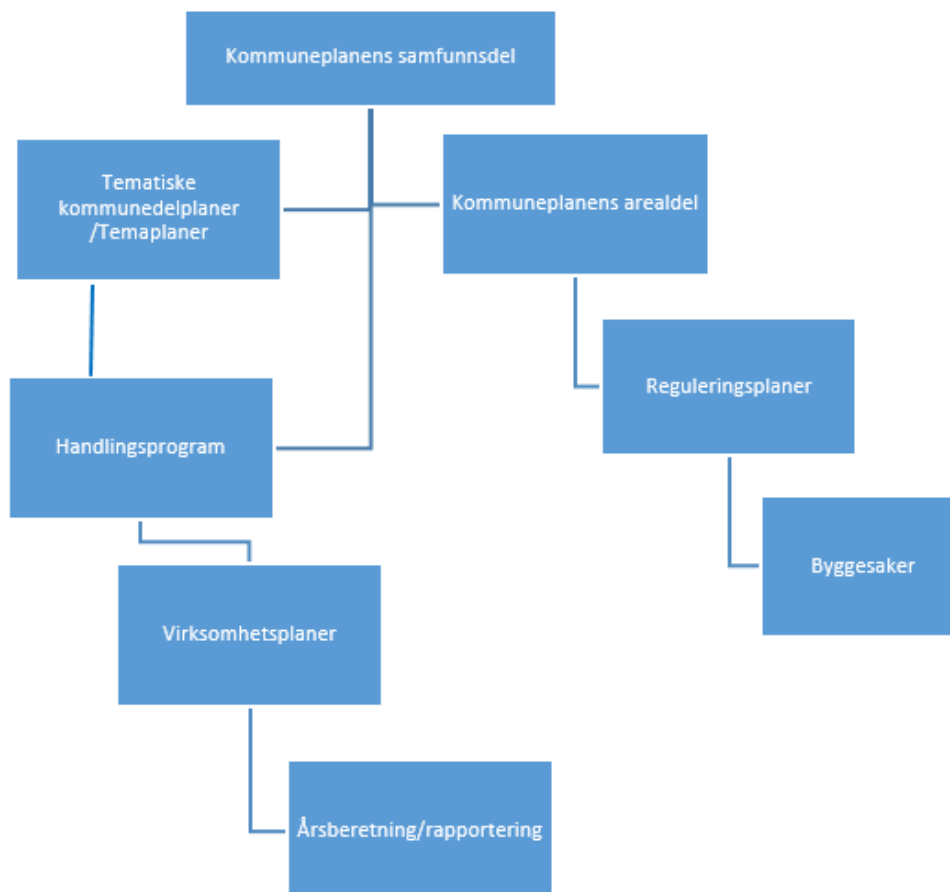
Samfunnsplanen tar utgangspunkt i følgende fokusområder:



1. Barn og unge
2. Voksen og gammel
3. Kultur, idrett og frivillighet
4. Næring
5. Bolig og stedsutvikling
6. Samfunnssikkerhet – beredskap, miljø, klima, transport og arealforvaltning

For hvert av fokusområdene er det definert mål og strategier som skal til for å nå målene. Det er behov for utvikling av indikatorer for implementering i handlingsdel med økonomiplan, for å kunne måle om man nærmer seg et ønsket resultat.

Kommunens plansystem er enda under utvikling, men vil se ut som følgende når man har revidert dette og jobbet seg ned gjennom systemet fra kommuneplanens samfunnsdel:



Figur 2. Sørreisa kommunes plansystem

Dette systemet vil gjøre at kommunen har et gjennomgående plan- og styringssystem med sammenheng mellom overordnede mål, strategier, prioriteringer og tiltak.



## 3 GRUNNLAG FOR PRIORITERING AV PLANOPPGAVER

### 3.1 Kommuneplan



### 3.2 Temaplaner

Med temaplan kan det henvises både til en tematisk kommunedelplan og til en sektor(fag)plan – innholdsmessig kan de være relativt like, men prosessen kan være ulik.

En sektorplan følger reglene i forvaltningsloven med tanke på prosess, mens en tematisk kommunedelplan følger i tillegg til forvaltningslovens regler også plan- og bygningsloven i prosessen med utforming og utvikling av planen.

Temaplaner bygger på målene og strategiene gitt i de overordnede planene (se figur 1).

Kommunen har følgende tema- og sektorplaner vedtatt i de siste årene:

- Helse- og omsorgsplan for Sørreisa 2019-2030 (Sektorplan)
- Kommunedelplan for idrett, fysisk aktivitet og friluftsliv 2018-2021
- Trafikksikkerhetsplan 2017-2020 (sektorplan)

## 4 OVERORDNEDE FØRINGER

I vurderingen av kommunens planbehov skal det tas hensyn til både nasjonale og regionale føringer, samt synspunkter fra nabokommunene. Planbehovet skal ifølge plan og



bygningssloven § 1-1 fremme bærekraftig utvikling til beste for den enkelte, samfunnet og framtidige generasjoner.

## 4.1 Nasjonalt

Nasjonale forventninger fra regjeringen til fylkeskommuner og kommuner setter også FNs bærekraftsmål som rammer for samfunnsutviklingen.



Figur 3. FNs bærekraftsmål

I de nasjonale forventningene pekes det ut fire store utfordringer som regjeringen legger vekt på:

- Å skape et bærekraftig velferdssamfunn
- Å skape et økologisk bærekraftig samfunn gjennom blant annet en offensiv klimapolitikk og en forsvarlig ressursforvaltning
- Å skape et sosialt bærekraftig samfunn
- Å skape et trygt samfunn for alle

## 4.2 Regionale planer

Fylkeskommunen er regional planmyndighet og i likhet med kommunene skal de utarbeide planstrategi og kan utarbeide regionale planer. Regional plan skal legges til grunn for regionale organers virksomhet og for kommunal og statlig planlegging og virksomhet i regionen.

## 4.3 Fylkesmannens forventningsbrev

Fylkesmannen i Troms og Finnmark i sitt forventningsbrev av 03 juni 2019, poengtert viktigheten av at kommunene prioriterer oppgaven med planstrategi og at den vedtas senest ett år etter konstituering av kommunestyret.

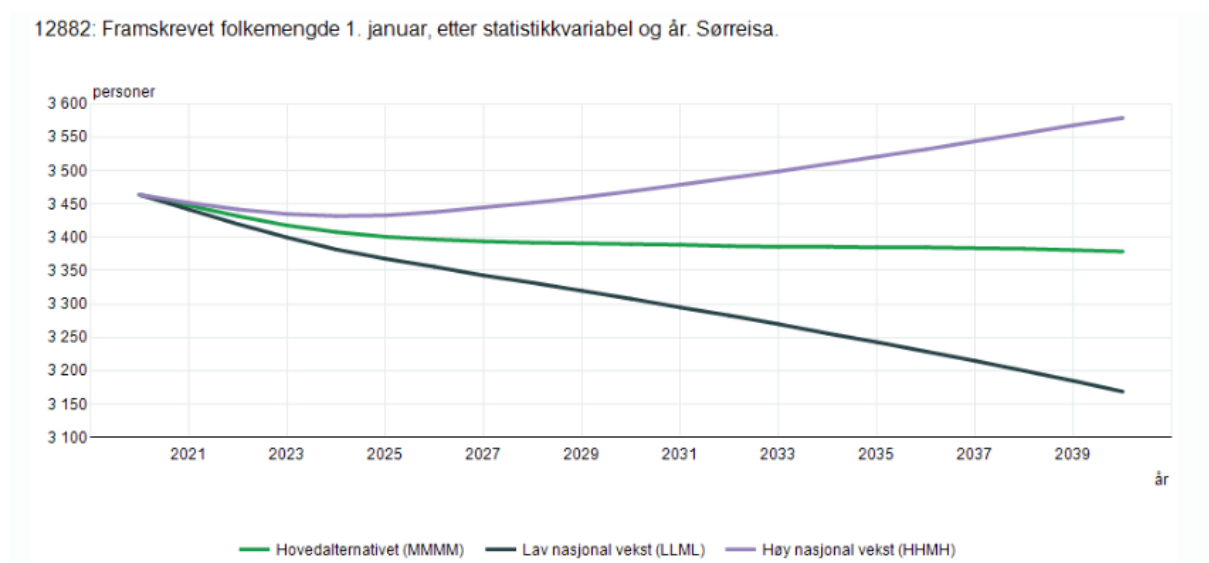
Det vises til at de nasjonale forventningene skal ligge til grunn og peker blant annet på at FN's bærekraftsmål skal ligge til grunn for planlegging, og disse må derfor omtales i planstrategien.

Videre opplyses det at barn og unge er Fylkesmannens fyrtårn, og det forventes at kommunene ivaretar temaet i både strategien og planleggingen generelt.

Utover dette henvises det til at en del av arbeidet med planstrategien er oppdatering av kunnskapsgrunnlaget, og evaluering av kommuneplan for å få frem måloppnåelse og behov for revisjon.

## 5 UTVIKLINGSTREKK OG UTFORDRINGER

SSB sine befolkningsprognoser for Sørreisa viser en svak nedgang etter middels befolkningsutvikling.



Figur 4. Befolkningsprognose fra SSB

Framskrivningene viser at befolkningen i Sørreisa vil minke med om lag 50-60 personer frem mot 2023. I 2030 forventes det at vi har ca 60 færre innbyggere etter hovedalternativ. Strekker vi oss mot maksimalalternativet vil man være oppe i overkant av 20 flere innbyggere.

Alders-gruppe	2020	2021	2022	2023	2025	2030	2040	Vekst i % 2020-2023	Vekst i % 2020-2040
<b>0 år</b>	25	29	29	29	29	29	29	13,8 %	13,8 %
<b>1-5 år</b>	170	157	155	157	151	156	161	- 8,1%	-5,6 %
<b>6-12 år</b>	282	283	275	257	253	235	236	- 10,6%	-19,5 %
<b>13-15 år</b>	128	120	120	124	127	108	105	- 3,8%	-21,9 %
<b>16-19 år</b>	209	192	177	170	158	158	136	- 28,7%	-53,7 %
<b>20-44 år</b>	983	986	993	999	969	941	864	1,9%	-13,8 %
<b>45-66 år</b>	1041	1039	1010	987	982	970	883	- 6,1%	-17,9 %
<b>67-79 år</b>	455	461	477	494	514	515	589	6,6%	22,8 %
<b>80-89 år</b>	141	154	166	170	188	236	294	9,9%	52,0 %
<b>90+ år</b>	30	27	30	31	30	42	82	1,2%	63,4 %
<b>Totalt</b>	<b>3464</b>	<b>3448</b>	<b>3432</b>	<b>3418</b>	<b>3401</b>	<b>3390</b>	<b>3379</b>	<b>- 1,4%</b>	<b>- 2,5%</b>

Figur 5. Befolkningsutvikling hovedalternativ fra SSB





## 5.1 Folkehelse, miljø og samfunn

Sørreisa har utarbeidet folkehelseoversikt i hht. §5 i Folkehelseloven, og denne ligger til grunn for dette kapitlet. Formålet med oversikten er å gi en status, identifisere folkehelseutfordringer og ressurser i kommunen. Folkehelse handler om å forebygge og redusere risiko, samt å øke trivsel og livskvalitet. Det er noe som skal være gjennomgående i alt vi arbeider med og er den viktigste ressursen vi har, målt i økonomisk verdi har en frisk befolkning en verdi som er 30 ganger høyere enn oljefondet.

Følgende utfordringer ble funnet i folkehelseoversikten, som bør tas med videre i kommunens planlegging:

### Befolkningssammensetning

- Undersøke om det er behov for å tilrettelegge bedre for barnefamilier
- Betydelig økning i andel eldre over 80 år, som gir økt behov for kommunale tjenester
- Økt andel innvandrere med behov for oppfølging
- Behov for å ivareta og tilrettelegge for at det er, og blir attraktivt å registrere seg i samemanntall for nye generasjoner.

### Oppvekst- og levekår

- Økt barnefattigdom
- Behov for mer variasjon i boligmarkedet
- Underskudd av arbeidsplasser og økende andel pendlere
- Arbeidsmiljø kommer dårligere ut i Troms enn i landet generelt
- Andel undervisning gitt av personell uten godkjent utdanning, har gått opp
- Elevferdighetene skiller seg ikke i vesentlig grad fra resten av landet
- Det er en økning i bruk av helsestasjon.



## Fysisk, biologisk, kjemisk og sosialt miljø

- For å nå målsetningen i 2050 må vi fortsette å redusere klimagassutslippet i samme takt de neste 30 årene som de 30 foregående
- Vi har utfordring grunnet geografien med potensielle geofarar som i forhold til utvikling av samfunnet burde vært bedre kartlagt og gradert
- Vi har en del forsøplingssaker både i forhold til forurensingsloven og plan- og bygningsloven
- Det er behov for bedre tilbud og møteplasser for ungdommen
- Behov for kartlegging av og sikre nok traséer og parkeringsplasser tilknyttet friluftsområder
- Det bør kartlegges hvorfor det er en økning i antall anmeldelser.

## Skader og ulykker

- Vi har en del strekninger og kryss som er mer utsatt for trafikkulykker enn i kommunen forøvrig.

## Helserelatert atferd

- Det bør jobbes med ytterligere reduksjon av antall gravide som røyker
- Det bør jobbes mer preventivt i forhold til regionens høye antall svangerskapsavbrudd
- Fylket har høyt antall klamydiatilfeller.

## Helsetilstand

- Det er en negativ trend på tannhelse de siste årene nasjonalt
- Ca en tredjedel av innbyggerne sliter med muskel- og skjelettlidelser
- Vi er over landsgjennomsnittet i antall personer som har utviklet overvekt og fedme eller er i faregruppen for å utvikle overvekt og fedme
- Vi har et høyt antall menn med lunge- eller prostatakreft
- Det er flere som får demens.

## 5.2 Arealutvikling

Arealutviklingen i Sørreisa har basert seg på gamle kommuneplaner og dispensasjoner. Detaljreguleringsplan for skole ble vedtatt våren 2020. Arealplan og sentrumsplan er under arbeid og vil være ferdigstilt medio 2021. I disse planen satses det på utvikling av Sørreisa sentrum, fortetting, ha nok og riktig bolig- og næringsareal, samt ivaretagelse av arealkrevende næringer og natur/kultur/miljø verdier.

## 5.3 Boligbygging

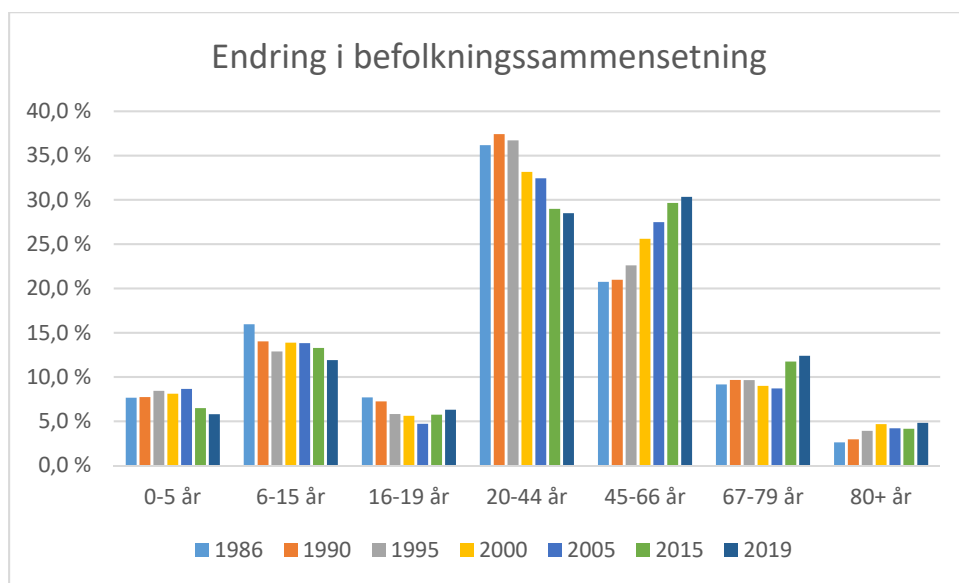
I Sørreisa bygges det stadig flere boliger. I løpet av de siste 10-15 år ser man en økende tendens til at det bygges flere flermannsboliger. Andel tomannsboliger har ligget stabilt på mellom 3.9-4.1% av den totale andelen boliger. Antall rekkehus har økt fra 5.2% i 2006 til 7.1% i 2019. Andre typer boliger ligger relativt stabilt men hadde en oppsving for rundt 10 år siden. Bofelleskap har økt noe men ligger enda under 1% av den totale boligmassen.

Sørreisa kommune ønsker å være en bokommune med vekst, og de siste årene er det i snitt bygd 19.5 nye boenheter hvert år (kommuneprofilen). I 2019 ble det ferdigstilt 28 boenheter fordelt på 8 eneboliger, 6 tomannsboliger og 2 firemannsboliger. I tillegg mottar kommunen stadig flere innspill med ønske om leilighetsbebyggelse i sentrum og sentrumsnære områder.

Boligtyper	2016	2017	2018	2019	Sum siste 4 år	Snitt per år i perioden
Enebolig	10	1	12	3	26	6.5
Tomannsbolig	0	0	0	2	2	0.5
Rekkehus	36	0	4	3	43	10.75
Bofelleskap	5	2	0	0	7	1.75
<b>Sum</b>	<b>51</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>78</b>	<b>19.5</b>

Tabellen viser økning i antall boliger i hver kategori (kommuneprofilen)

Befolkningssammensetningen og endring av denne over tid sier noe om utviklingen i kommunen. Alderssammensetning påvirkes av ulike faktorer men sammensetningen av boligmarkedet kan ha en betydning. Andel små barn har gått ned, det samme har aldersgruppen 20-44 år hvor vi finner flest småbarnsforeldre. Samtidig har den eldre delen av befolkningen økt.



Figur 6. Folketallsutviklingen fordelt på alder, 2015-2019 (SSB)

Trenden viser en demografisk endring som kommunen, gjennom god planlegging, til en viss grad kan påvirke. Antall boliger, boligpriser, boligsammensetning og boligtyper som bygges vil ha innvirkning på befolknings sammensetningen.

Takten i utbygging og valg av boligtyper vil også kunne påvirke den sosiale sammensetningen i befolkningen. Store prisforskjeller mellom boligområder kan føre til homogene bomiljø og utfordringer med segregering. Dette gjelder både for områder med lave og høye boligpriser, og miljøer med liten variasjon i boligtyper. Det er et nasjonalt mål at boliger til vanskeligstilte skal spres mest mulig rundt i kommunen, samt at bomiljøer skal bestå av ulike boligtyper og størrelser.



## 5.4 Næringsutvikling

Sørreisa kommune er en typisk pendlerkommune hvor 895 innbyggere pendler til jobb i annen kommune mens 237 personer pendler til Sørreisa (SSB, 2019). Kommunen har som mål å være en aktiv tilrettelegger for næringslivet, både lokalt og regionalt. Dette kan vi best gjøre ved å utnytte vår sentrale beliggenhet midt i Midt-Troms. Med nærhet til hav, inkludert egne kaianlegg, og nærhet til flyplass, E6, byen Finnsnes og sjømatregionen Senja. Sørreisa vil satse på Sørreisa havn og næringsområde som omfatter Øyjordneset industripark og Gottesjord industriområde.

Sørreisa sin sentrale beliggenhet i regionen gjør pendling mulig, og kommunen vil utnytte dette fortrinnet både for økt bosetting og næringsutvikling i årene fremover.

Sjømatnæringen og reiselivet i regionen er i stor vekst, noe som innebærer at Sørreisa skal være med på- og legge til rette for denne veksten. Likeledes er Forsvaret en særdeles viktig arbeidsplass, både i regionen og i vår kommune. Samarbeidet mellom forsvarskommunene i vår region gir viktige synergier for næringslivet og styrker Sørreisa sin posisjon i nasjonal sammenheng.

Sørreisa kommune skal jobbe aktivt for å stimulere til nyetableringer og innovasjon i eksisterende næringer. Siden kommunen ikke har egen næringsavdeling er det inngått avtale med Midt-Troms Næringshage som bistår grundere og næringslivet for øvrig etter behov.

Sørreisa kommune er i prosess med å etablere et Idrett-Kultur-Offentlig-Næringsliv (IKON) samarbeid innad i kommunen. Dette er et strukturert og formalisert samarbeid med aktører fra idrett, kultur, offentlig og næring med en klar forankring, både politisk og administrativt. Hensikten er å forene gode krefter i kommunen for felles måloppnåelse og strategi. I dette formaliserte samarbeidet skal næringslivet være tydelig på sin aktivitet og bidra aktivt, dette med formål om realisering og sysselsetning for ulike områder. Næringslivet må til gjengjeld forvente bindende avtaler, som kan gi nødvendig ressursbehov dekket av frivillighet og eventuelt andre tjenester som området og samarbeidet innehar.

IKON-samarbeidet er pr nå i innføringsfasen i Sørreisa kommune. Et viktig arbeid for kommunen fremover vil være å ta eierskap i IKON-samarbeidet og utarbeide en samarbeidsavtale mellom de ulike aktører som forankres i kommunens administrative og politiske ledelse.

## 5.5 Klima, miljø og energi

Sørreisa kommune har redusert klimagassutslippene med nesten 40% siden 1991. Dette er over den nasjonale målsetningen om en reduksjon på 30% innen 2020. Innen 2050 må vi dog redusere med minst like mye for å nå nasjonale mål om en reduksjon i utslippene med 80-95%, sammenlignet med 1991. For Sørreisa sin del betyr det at vi skal ned til mellom 670-2680 CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i løpet av de neste 30 årene.

Pr 2017 bestod veitrafikken for 47.6% av utslippet, etterfulgt av jordbruk med 25.5% og avfall & avløp med 13% av utslippet.

Det er i hovedsak personbiler (51.6%) og tunge kjøretøy (33.1%) som står for mesteparten av utslippet av veitrafikken. Sørreisa er en «gjennomfartsåre» og det er stor utpendling til andre kommuner i regionen, samtidig som kollektivtilbudet ikke er særlig godt tilrettelagt. Det vil



være behov for å se på regionale tiltak for å redusere persontrafikken inn mot sentrene i Midt-Troms.

Klimaendringene vil sannsynligvis føre til økte nedbørsmengder. Dette, sammen med befolkningsvekst og fortetting av områder, samt manglende kartlegging av kvikkleire under marin grense, vil kunne gi økt risiko for flom, oversvømmelser og skred.

Det har vært gjennomført en kartlegging av eksisterende kritiske punkter for flom i kommunen.

## 6 INNKOMNE INNSPILL

I arbeidet med utkast til planstrategi kom det verdifulle innspill i forhold til hvilke planer det er behov for i Sørreisa kommune. Innspill på ulike planbehov favnet et bredt spekter innen mange sektorer og dekker interesser for unge og eldre, klima og miljø og hvordan vi ellers kan utvikle den flotte kommunen vår med tanke på tilrettelegging for ytterligere vekst og trivsel.

28.oktober ble det arrangert et felles arbeidsmøte for ulike kommunale råd og utvalg. I dette møtet var Hovedutvalg for Levekår, Hovedutvalg for Plan og miljø, Eldrerådet, Ungdomsrådet og Råd for personer med funksjonsnedsettelse, representert. Se forøvrig vedlegg 5, Referat fra råds- og utvalgsmøte.

Det ble invitert til innspill fra de ulike enhetene, tidlig i oktober, samt gjennomført et ledermøte den 30.oktober. Verdifulle innspill ble innsendt i forkant av dette møtet, se vedlegg 4.

I det etterfølgende vises en samlet oversikt over planbehov basert på innspill fra nevnte råd- og utvalg, innspill fra enhetsledere og fra rådmannsnivå:

- Plan for idrett, fysisk aktivitet og friluftsliv (revideres)
- Oppvekstplan (ny)
- Boligpolitisk plan (ny, vedtatt igangsatt)
- Rammeplan for kulturskole (ny, vedtatt igangsatt)
- Folkehelseplan (ny)
- Næringsplan (ny)
- Klima- og miljøplan (ny, vedtatt igangsatt)
- Plan for utvikling og formalisering av samarbeidet mellom flyktningetjeneste og kulturskole (ny)
- Plan for styrking av samisk kultur i Sørreisa gjennom utvikling av lokal rammeplan i kulturskolen (ny)
- Plan for samhandling mellom kultur og idrett (ny)
- Utarbeide en felles digital plattform, der alt av kultur -og idrettstilbud i bygda er samlet (ny)
- Samhandlingsplan med fokus på å skape livsglede og livslyst for beboere tilknyttet kommunale institusjoner (ny)
- Trafikksikkerhetsplan (revideres)
- Kompetansehevingsplan (ny, men vedtatt igangsatt)



- Handlingsplan mot krenkelser og mobbing (revideres/ny)
- Plan for overgang barnehage-skole, og mellom ulike trinn i skolen (revideres)
- Handlingsplan for forebygging av vold og overgrep i nære relasjoner (revideres)
- Helhetlig pårørendestrategi (ny, vedtatt igangsatt)
- Strategi for kommunalt samarbeid med lag, foreninger og frivillighetsentral (ny, vedtatt igangsatt)
- Helhetlig og tverrsektoriell strategi med fokus på ernæring, fysisk aktivitet, livsmestring og hverdagsglede for alle aldersgrupper (ny)
- Handlingsplan psykisk helse og rus (ny)
- Handlingsplan rehabilitering og habilitering (ny)
- Handlingsplan almenlegetjenesten (ny)
- Temaplan «Leve hele livet» (ny)
- Strategi for velferdsteknologi (ny, vedtatt igangsatt)
- Plan for helse- og sosial beredskap (ny, vedtatt igangsatt)
- Avfallsplan for Sørreisa havn (revideres)
- Sikkerhets- og beredskapsplan vannforsyning (revideres)
- Hovedplan vannforsyning (revideres)
- Hovedplan avløp (revideres)
- Digitaliseringsstrategi (ny)
- Plan for bosetning av flyktninger (ny)
- Rekrutteringsstrategi (revideres)
- Kulturminneplan (ny, vedtatt igangsatt)
- Arbeidsgiverstrategi (ny)
- Plan / Strategi Demensomsorg (ny)
- Plan / Strategi helse -og omsorgstjenester til personer med utviklingshemming (ny)
- Plan / Strategi aktivitetstilbud for eldre og mennesker med utviklingshemming (ny)
- Plan / strategi tjenester til den samiske befolkning (ny)
- Plan mot barnefattigdom (ny)

## 7 PLANSTRATEGI FOR SØRREISA 2020-2023

### 7.1 Kommuneplanens samfunnsdel

Nåværende samfunnsplan gjelder for 2018-2030 og ble vedtatt 03/05/2018.

Kommunestyre vurderer at planen er god og representativ for dagens kommunestyre.

### 7.2 Kommuneplanens arealdel

Kommuneplanens arealdel skal vedtas medio 2021. Interkommunal kystsoneplan ble vedtatt høsten 2019.

### 7.3 Forventninger til utvikling av kommuneplanens arealdel og planbestemmelser

Da kommunen har mange gamle planer, legges følgende prinsipp for oppfølging av reguleringsplaner i kommuneplan til grunn:

- Alle utbygde reguleringsplaner legges inn i kommuneplanen og oppheves.



- Alle delvis utbygde planer går gjennom og de nødvendige delene som ikke er utbygd opprettholdes, resten oppheves.

Se forøvrig vedlegg som spesifiserer hvilke planer som er vurdert til oppheving, hvilke som skal delvis oppheves og hvilke som skal beholdes.

Etter kommuneplanens arealdel er vedtatt skal det være klart hva som er status for hvilke planer som gjelder fra før planens ikrafttredelse, planer eller vedtak av eldre dato enn planen som ikke fremkommer av arealdelen (inkludert uformelle tomteplaner) skal ikke legges til grunn for fremtidige saksbehandlinger.

## 7.4 Prioriterte planer i planstrategi for 2020-2023

Arealplan og Sentrumsplan var prioriterte planer i forrige planperiode. Av ulike årsaker er disse noe forsinket. Disse skal ferdigstilles innen medio 2021.

Utover disse skal følgende planer prioriteres i inneværende planperiode:

- Klima- og miljøplan (ny)
- Boligpolitisk plan (ny)
- Oppvekstplan (ny)
- Temaplan «Leve hele livet» (ny)
- Overordnet kompetanseplan (ny)
- Arbeidsgiverstrategi (ny)
- Plan for bosetning av flykninger (ny)
- Samfunnsplan (revidering)
- Rekrutteringsstrategi (revidering)