

Regional handlingsplan for Hadeland med budsjett 2024

for Hadeland nært og naturlig - Interkommunalt politisk råd



(Sognsbygda, Jevnaker. 2023. B.T. Stokke)

Innledning

Kommunene Lunner, Jevnaker og Gran er blitt enige om å danne et nytt IPR under navnet Hadeland nært og naturlig – interkommunalt politisk råd. Beslutningen ble tatt i kommunestyrene i november/desember 2023 og samarbeidet er tuftet på en ett-årig samarbeidsavtale med en evaluering høsten 2024. Denne evalueringen skal legge grunnlaget for et eventuelt samarbeid videre fra 2025.

De oppgavene som inngått samarbeidsavtale sier man skal samarbeide om gjennom 2024 er:

- Ivaretagelse av Hadelandserklæringen
- Programmet Hadeland nært og naturlig
- Møteplass for politisk og administrativ ledelse
- Arrangere Hadelandstinget
- Kompetanse

Kommunestyrene i de tre kommunene vedtok Hadelandserklæringen i juni 2023.



Handlingsplan 2024 er et overordnet styringsdokument. Formålet er å beskrive de viktigste utviklingstrekkene, satsingene og mulighetene for samarbeidet mellom Hadelandskommunene dette året. Den skal også vise et overordnet budsjett for 2024.


Om Hadeland nært og naturlig IPR

Hadeland nært og naturlig IPR er et politisk samarbeidsorgan for kommunene Gran, Jevnaker og Lunner, samt Akershus og Innlandet fylkeskommuner. Kommunelovens §18 om interkommunalt politisk råd er førende for arbeidet til rådet. "Veileder om interkommunalt samarbeid etter reglene i kommuneloven" som ble publisert oktober 2023 legger også grunnlaget for arbeidet (<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/veileder-om-interkommunalt-samarbeid/id2998121/>).

Representantskapet består av tre folkevalgte representanter fra hver av kommunene. Ordfører skal være en av representantene. Kommunedirektørene i kommunene møter i rådet med samme rettigheter som i kommunestyrene.

Fylkene er ikke formelt medlemmer i rådet. Partnerskapsavtalen med Innlandet fylkeskommune gjør at fylket har to representanter samt en fast administrativ representant som følger opp det politiske rådet. Akershus fylkeskommune har ikke skrevet partnerskapsavtale med Hadeland. Det er signaler om at Akershus har oppnevningssak til regionene i sitt fylkesting 29. februar.

Det er vedtatt en samarbeidsavtale i november/desember 2023 i de tre kommunestyrene som er tilgjengelig på <https://regionhadeland.no/moeter-og-dokumenter.606728.no.html> under Aktuelle dokumenter. Det er også utarbeidet en møteplan for 2024.


HADELAND

Møteplan 2024 for Hadeland nært og naturlig - interkommunalt politisk råd
Utkast, behandles 9. februar 2024.

Møter iht Samarbeidsavtalen	Jan	Feb	Mar	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Des
Representantskap (* med formannskap)		9		5		7*			6	25*		
Hadelandsting						7						
Arbeidsutvalg IPR	26		13		29			26		9		
Andre utvalg som administreres av Hadeland IPR												
Faggruppe HNN	10	14		12		14			20		29	
Regionalt kompetanseforum	17		8		24				20		29	
Andre møteplasser												
Hadelandskonferansen											15	

Det ble gjennomført et arbeidsmøte i januar 2024 hvor man fikk diskutert seg gjennom ulike elementer rundt arbeidsform og oppgaver til rådet. Frem mot høsten 2024 vil et fast punkt på agendaen på representantskapsmøtene være «Arbeid frem mot evaluering 2024». Dette vil være en oppfølging av diskusjonen som ble startet på arbeidsmøtet. Arbeid for administrasjonen i 2024 vil være en veksling mellom å legge til rette for å

diskutere arbeidsform, oppgaver og en mulig samarbeidsavtale for 2025, samtidig som det skal gjennomføres faktisk IPR-arbeid med resultater.

I 2024 består sekretariatet av daglig leder i 90% stilling og rådgiver i 30% stilling. Gitt at samarbeidsavtalen kun gjelder for 2024, arbeides det ikke med å få på plass en dedikert prosjektleder for programmet Hadeland nært og naturlig slik man hadde i 2023, men at det gjennomføres en anbudsprosess for å tilegne seg ressursene for å håndtere deler av programmet Hadeland nært og naturlig. Daglig leder kommer også til å bruke noe av sin tid på programmet Hadeland nært og naturlig.

Sekretariatet har kontor sammen med Hadelandshagen på Gran og på Harestua. Det er også ønskelig med møtemuligheter i Jevnaker gjennom året. Gran er kontorkommune, arkivansvarlig og arbeidsgiver for sekretariatet.

Navnet på rådet «Hadeland nært og naturlig interkommunalt politisk råd (IPR)» vil i daglig bruk forkortes til «Hadeland IPR».



(Paradiskollen, Harestua, 2023. B.T.Stokke)



Økonomiske rammer

Finansiering av arbeidet skjer gjennom bidrag fra kommunene, partnerskapsmidler fra Innlandet fylkeskommune, prosjektmidler fra Akershus fylkeskommune og bruk av fond fra tidligere Regionrådet for Hadeland IPR.

Finansiering går til både drift av sekretariatet samt prosjekter og satsinger i Hadelandsregionen.

Innlandet bidrar med 1.250.000,- i partnerskapsmidler mot at kommunene bidrar med minimum 1.000.000,-.

Vi har fått aksept for støtte til prosjektene Kunnskapsbank og Kultur næringsklynge fase 2 av Viken/Akershus fylkeskommune som det skal arbeides med i 2024. I tillegg er vi med søker til fase 2 av et sykkelprosjekt sammen med Visit Øst-Norge, og med spesielt fokus på Lunner kommune da de er en del av Bygdemiljøpakka i Viken. Denne søknaden ble innvilget i desember 2023.

For 2024 vil bidrag fra hver enkelt kommune være på 350.000,-. Fondet fra tidligere IPR vil være på ca 900.000,- etter 2024. Dette er et anslag per januar 2024 da regnskapet for Regionråd for Hadeland IPR ikke er slutført ennå.

Merkevarebygging, strategi og utvikling

Programmet Hadeland nært og naturlig (HNN) er en viktig satsning for Hadelandskommunene. HNN har som mål at Hadeland skal bli en attraktiv region for tilflyttere, besøkende og næringsetablerere. Det vil være en videreføring av arbeidet som er gjort i tidligere IPR hvor man har jobbet med underprosjekter knyttet til kommunikasjon og markedsføring, stedsutvikling og næringsutvikling.

Strategi, tilflytting og markedsføring

For å få økt tilflytting må man lykkes på svært mange felt. En rekke regioner "konkurrerer" om de samme målgruppene, og det kan være vanskelig å nå frem både med budskap og muligheter. Med dette som bakgrunn ønsker vi å sette i gang en strategiprosess for å arbeide med Hadeland som region og merkevare, for å løfte og synliggjøre regionen, med mål om at Hadeland skal bli en foregangsregion innen attraktivitetsarbeid. Vi mener at en slik satsing, hvor Hadeland vil kunne utvikles og promoteres helt utenom det vanlige, er en spennende vei å gå. Samtidig vil det være en strategi som ser våre muligheter i en større sammenheng, og som skal være samlende og godt forankret i lokalmiljøet. I denne sammenheng vil vi ta kontakt med ulike miljøer som kan hjelpe oss i en slik prosess og komme tilbake med forslag til representantskapet på hvordan prosessen kan gjennomføres.

Det er også et behov for å se på tilflyttingsarbeidet med nye øyne og i tettere samarbeid med kommunene. Det foreligger mye godt datagrunnlag i de ulike kommunene, som bør analyseres og oppdateres. Det vil være hensiktsmessig i 2024 å gjennomføre et slikt



kartleggings- og analysearbeid. Det er mange elementer som skal være på plass for at noen skal velge å flytte til et nytt sted, og i den forbindelse er tjenestene som leveres av kommunene svært viktige, i kombinasjon med markedsføring og attraktivitetsarbeid som gjøres i HNN. Høsten 2023 ble det derfor igangsatt et arbeid rundt tilflytting, og ønsket er å ta dette arbeidet videre i 2024 i faggruppa vi har med kommunikasjonsansvarlige i kommunene.

Den tyngste delen i 2023 har handlet om markedsføring og kommunikasjon. I tillegg har sekretariatet jobbet tett på og støttet aktører som har jobbet frem store arrangementer på Hadeland.

For 2024 vil det fortsatt gjennomføres ekstern markedsføring og merkevarebygging basert på det som ble bygget opp i 2023. På dette området vil vi foreslå en anbuds konkurranse på en rammeavtale for markedsføringsarbeidet i 2024. Et byrå kan da, i samarbeid med administrasjonen og etter en omforent årsplan, utføre tiltakene, som posting på nettside og sosiale medier, og følge opp kampanjer. Vi har et svært godt erfarings- og tallgrunnlag fra 2023, som videre markedsføring kan bygge videre på.

Øvrige tiltak

I arbeidet med forstudien Kulturnæringsklynge ble det i 2023 signert en forpliktende bærekraftsavtale mellom festivalarrangører på Hadeland (Kulturkraft), Hadelandshagen og HNN (via det tidligere regionrådet). Denne avtalen er grunnlaget for forprosjektet som man startet med i 2023. Målet er at flere av punktene i denne bærekraftsavtalen skal gjennomføres i forbindelse med festivalene vår/sommer/høst 2024. Deltakelse i bærekraftprosjektet i regi av Hadelandshagen, vil også være prioritert i 2024, og generelt bør det jobbes med bærekraft som en viktig faktor i alle prosjekter og tiltak.

Matfylket Innlandet har bidratt til nytt fokus på lokalmat her på Hadeland høsten 2023. Det skal gjennomføres et større møte mellom lokalmatprodusenter, hoteller/restauranter/butikker og offentlige aktører i samarbeid med Landbrukskontoret, hvor hovedmålet er å få oppdatert informasjon om hva som finnes av tilgjengelig lokalmat, og hvem som er interessert i å kjøpe og bruke lokalt. I tillegg er det fokus på lav rekruttering til restaurant- og matfag på Hadeland videregående skole og hvordan bransjen kan bidra for å motvirke dette. Vi har tro på et nytt og tett samarbeid mellom aktørene for å få frem den flotte lokale maten som produseres i vår region.

I 2023 ble første fase av sykkeltur-satsningen på Hadeland gjennomført. Visit Øst-Norge var prosjektledere og med støtte fra Innlandet fylkeskommune sammen med kommunene, det tidligere regionrådet og næringsaktører (sykkelguide, hoteller etc.) ble det laget ni kart til ruter på Hadeland (fysisk kart og nettside). I desember 2023 fikk man støtte fra Akershus fylkeskommune (Viken) til å videreføre arbeidet i et forprosjekt for å utvikle dette videre. Målet er et helhetlig sykkeltilbud digitalt til både tilreisende og fastboende (å la Mjøstråkk) hvor forprosjektet er del 2 av dette arbeidet. Visit Øst-Norge vil være prosjektledere også i denne fasen.



Kunnskapsbank er et prosjekt vi fikk forprosjektmidler til i 2022 fra da Viken fylkeskommune. Dette er et spennende prosjekt hvor man har kommet i gang, men det har blitt nedprioritert på grunn av mye fokus på utredning og diskusjon rundt samarbeidsform for IPR i 2023. Gitt dreiningen i dagens samarbeidsavtale, ønsker vi å gå i dialog med Hadelandshagen for å se om dette er et prosjekt som kan slutføres ved hjelp av dem.

Kort oppsummert vil arbeid innen HNN være konsentrert om:

- Markedsføring og merkevarebygging som en oppfølging av 2023
- Strategiprosess for HNN for å sette ny kurs for årene fremover
- Prosess rundt tilflyttingsarbeid i tett samarbeid med kommunene
- Forprosjekt kulturnæringsklynge og deltakelse i bærekraftprosjektet
- Økt fokus på lokalmat i samarbeid med landbrukskontoret
- Sykkelkartprosjekt i samarbeid med Visit Øst-Norge

Rammen for HNN i 2024 er satt til 1.450.000,-.

Øvrige satsinger

Hadelandsting skal gjennomføres i løpet av vårparten 2024 og det har deltakere fra IPR-et, formannskapene, næringslivet og aktuell administrasjon. De tre formannskapene skal også møtes på høsten slik at arbeidet som gjøres i IPR-et forankres godt i de tre kommunene.

Kompetanse er et viktig område, og mye av arbeidet vil dreie seg om å lede regionalt kompetanseforum og være en aktiv part i prosessen rundt ny skolestruktur i Innlandet fylke. Denne prosessen vil berøre Hadeland videregående skole (HVS) og linjetilbudet der. Regionalt kompetanseforum fikk vedtatt nytt mandat høsten 2024. Når Akershus fylkeskommune også deltar i kompetanseforumet kan man arbeide for å sikre et så godt videregående opplæringstilbud for ungdom og voksne som mulig, på tvers av fylkesgrensene.

I henhold til «strategi for fleksibel og desentralisert høyere utdanning i Innlandet» skal det også arbeides regionalt for å få på plass desentral høyere utdanning, blant annet et tilbud om desentralisert sykepleier- og vernepleierutdanning på Hadeland. Sykepleierutdanningen vil bli tilbudt høsten 2024, og kommunene samarbeider om å legge til rette med praksisplasser og gode ordninger for at ansatte som ønsker det kan delta på denne utdannelsen. Vi forventer å kunne tilby en desentralisert utdanning for vernepleiere fra høsten 2025.

Samferdsel er ikke spesifikt nevnt i den vedtatte samarbeidsavtalen, men dette er et tema hvor IPR får ulike henvendelser rundt samarbeid, og er et svært viktig tema for regionalt arbeid. I konstituerende møte har administrasjonen derfor forslag om å ta inn i samferdsel som en av de prioriterte oppgavene for 2024. Gode kollektiv- / samferdselsløsninger er et viktig element for å øke attraktiviteten til vår region. Ring 4 samarbeidet, samferdselskonferanse om regionalt kollektivtilbud for Ringerike og

Hadeland, NTP, handlingsplan for Akershus fylkeskommune og prosjekt Togring Viken Vest er alle eksempler på temaer innen samferdsel.

Større samferdselsområder som Stor-Oslo nord og Ringeriksporteføljen håndterer de tre kommunene direkte i egne fora.

Påvirkning. Mye av jobben til prosjektlederne og daglig leder er å jobbe for Hadeland i ulike sammenhenger. Fremme regionens interesser overfor overordnede myndigheter og andre premissleverandører, og avgi felles uttalelser i saker som er viktige for regionen, vil prioriteres innen områder som berører temaer i samarbeidsavtalen.

Møteplasser. Et av punktene i samarbeidsavtalen er å legge til rette for møteplasser mellom politisk og administrativ ledelse. Det gjelder først og fremst mellom kommunene og fylkene, men arbeidet som er startet mot naboregioner bør også videreføres i 2024. Et mål må være å få en struktur på møteplasser og felles interesser både mot Gardermoreregionen, Nittedal og Gjøvikregionen, på samme måte som det er avtalt med Ringeriksregionene. IPR-et er også en støttespiller i forbindelse med Hadelandskonferansen. I tillegg til møteplassene som sekretariatet får på plass, deltar også ansatte på ulike møteplasser på vegne av Hadelandskommunene. Dette gjelder Osloregionen samt regionkoordinatorsamlinger i både Innlandet og Akershus.

Drift av IPR-et. Daglig leder og rådgiver i regionadministrasjonen fasiliterer regionrådsmøtene, skriver saker til politisk behandling og er organisatorer for å utføre beslutninger som tas. Til slutt forvalter daglig leder og regionadministrasjonen partnerskapsmidlene, og andre midler som tilligger IPR-et, i tillegg til å behandle og følge opp det årlige handlingsprogrammet og budsjettet.





(Hornskleiva, Gran, 2023. B.T Stokke)

Budsjett 2024

Den overordnede rammen for 2024 foreslås til 2,9 mnok. Rest på fondet etter tidligere regionråd antar vi blir 900.000 ved inngangen til 2024. Partnerskapsmidler fra Innlandet fylkeskommune er på 1.250.000,-. Kommunenes andel er 350.000,- pr kommune.



Budsjett 2024

Tallene er rundet opp/ned til nærmeste 10 000

INNTEKTER

Fond partnerskapsmidler (1)	900 000 kr	
Fra Gran, Jevnaker og Lunner, 350 000 kr fra hver	1 050 000 kr	
Partnerskapsmidler Innlandet FK	1 250 000 kr	
Prosjektstøtte fra Akershus FK	200 000 kr	
Totalt til disposisjon	3 400 000 kr	

(1) Anslag da regnskapet for Regionrådet for Hadeland for 2023 ikke er avsluttet enda.

UTGIFTER

Merkevarebygging, strategi og utvikling

Lønn daglig leder 20% og faste utgifter	220 000 kr	
Anbud prosjektleder og innhold	250 000 kr	
Strategiprosess, tilflyttings- og utviklingsarbeid	350 000 kr	
Merkevarebygging og markedsføringstiltak	250 000 kr	
Øvrige tiltak/samarbeidsprosjekter	180 000 kr	
Kulturnæringsklynge, bærekraft og lokalmat	150 000 kr	
Faste utgifter	50 000 kr	Sum 1 450 000 kr

Regionadministrasjon

Lønn til rådgiver 30% og faste utgifter	280 000 kr	
Lønn daglig leder 70% og faste utgifter	780 000 kr	
Kontorplasser i Hadelandshagen: Gran og Harestua	130 000 kr	

Øvrige oppgaver

Kostnader til gjennomføring av møter	70 000 kr	
Hadelandstinget	80 000 kr	
Arbeid frem mot evaluering	30 000 kr	
Kompetanse	30 000 kr	
Samferdsel	30 000 kr	

Disponerte midler

2 880 000 kr

Utdisponerte midler/ overføring til 2025	520 000 kr	
------------------------------------------	------------	--