

# Interkommunalt samarbeid i Agder

Utarbeidet på oppdrag av Statsforvalteren i Agder

Av Geir Vinsand



Setesdal 4.desember 2024  
Av Geir Vinsand, NIVI Analyse

# Tre innspill

1. Status for samarbeid, Agderkartleggingen,
  - Samarbeidsprofil for kommunene i Setesdal
2. Anbefalt interkommunalt samarbeid
  - Prinsipper, oppgaver, struktur, organisering
3. Målbilde Setesdal kommuneregion

# Finnes en samlende strategi?

- Som utnytter lokale fortrinn?
- Som er medstrøms kommunestyrenes selvstendighetskultur?
- Som gir svar på nasjonale hovedutfordringer?
- Som gir fleksibilitet og utløser energi blant de som skal kjempe?
- Som vekker interesse blant nabokommuner og medbyggerne i stat og fylkeskommune?
- Som gir kommunalt selvstyre med interessante roller og påvirkningskraft inn i den nye tiden?

# Setesdal 1-2-1 Yes!

- 1 regionalt tyngdepunkt 5K Setesdal
- 2 nærsamarbeid 2K og 3K
- 1 strategisk allianse Region Kristiansand

Geir du er henta!

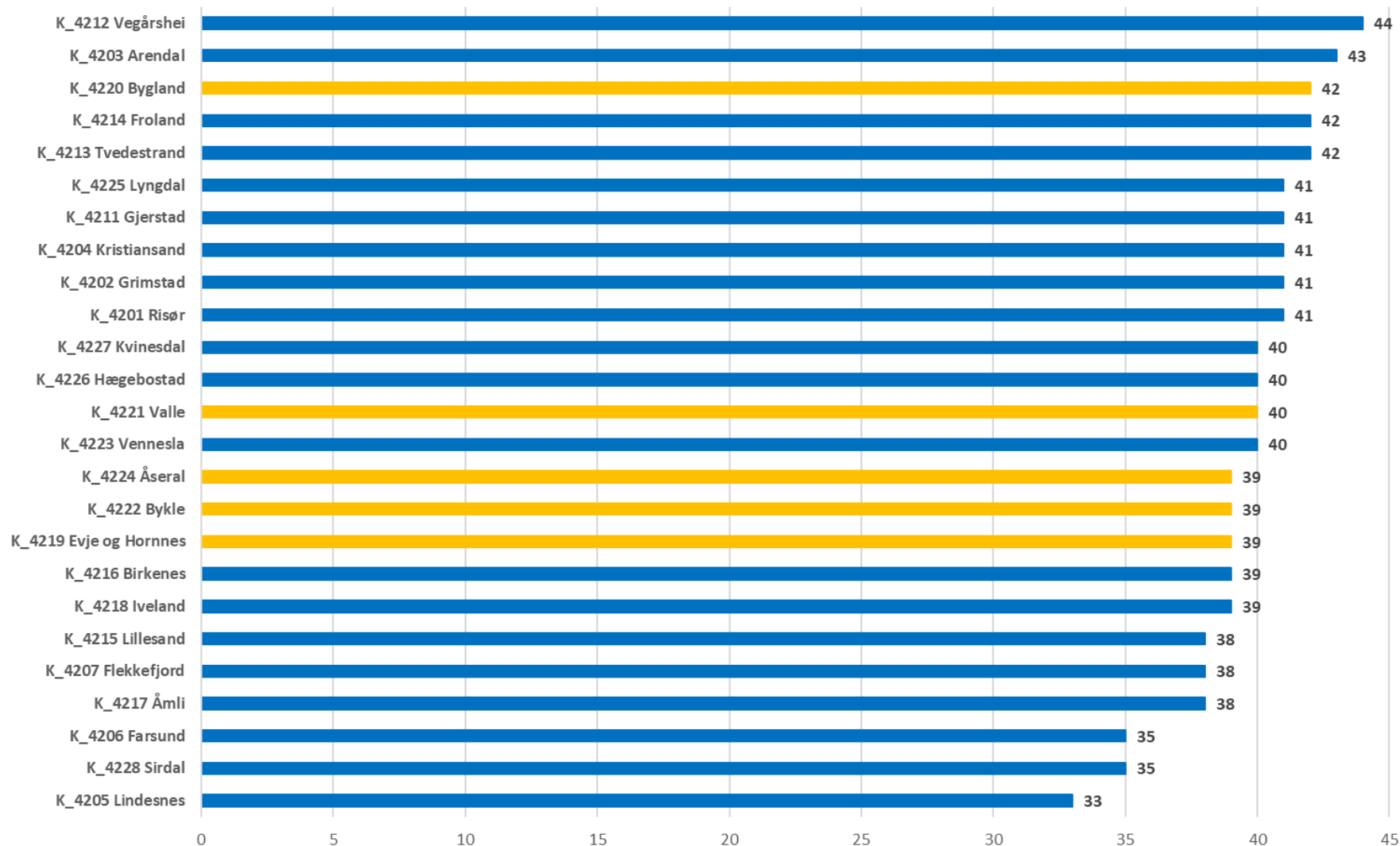
# 160 registrerte samarbeidsordninger

| Geografisk nivå        | Agder 2024 |         | MR 2023 |         | Trøndelag 2020 |         |
|------------------------|------------|---------|---------|---------|----------------|---------|
|                        | Antall     | Prosent | Antall  | Prosent | Antall         | Prosent |
| Lokalt nivå 2-3K       | 62         | 39      | 92      | 46      | 150            | 52      |
| Regionrådsnivå 4-9K    | 65         | 41      | 85      | 42      | 104            | 36      |
| Høyere geografisk nivå | 33         | 21      | 23      | 12      | 35             | 12      |
| Sum                    | 160        | 100     | 200     | 100     | 289            | 100     |

| Ordninger pr kommuneregion | Antall | Prosent |
|----------------------------|--------|---------|
| Østre Agder                | 30     | 19      |
| Setesdal                   | 17     | 11      |
| Region Kristiansand        | 25     | 16      |
| Lister                     | 19     | 12      |
| Grenseoverskridende        | 69     | 43      |
| Sum ordninger              | 160    | 100     |

# Antall ordninger pr kommune

Antall samarbeidsordninger pr kommune



Snitt Agder 40 MR 36 Trøndelag 35 Buskerud 34 Nordland 30 Troms 28 Finnmark 21

# Evje og Hornnes(39)

| Nr | Navn samarbeidsordning                                             | Deltakerkommuner                                                                                                       |                                  |
|----|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1  | Bygland, Evje og Hornnes kulturskole                               | Evje og Hornnes, Bygland                                                                                               | Bilateralt                       |
| 2  | Gjesteelever Evje-Bygland                                          | Evje og Hornnes, Bygland                                                                                               |                                  |
| 3  | Evje og Bygland legevakt                                           | Evje og Hornnes, Bygland                                                                                               |                                  |
| 4  | Kommunal øyeblikkelig hjelp Evje og Hornnes (KØH)                  | Evje og Hornnes, Bygland                                                                                               |                                  |
| 5  | Legetjenesten Evje og Hornnes og Bygland kommuner                  | Evje og Hornnes, Bygland                                                                                               |                                  |
| 6  | Jordmorsamarbeid Bygland, Evje og Hornnes                          | Evje og Hornnes, Bygland                                                                                               |                                  |
| 7  | Skogbruksamarbeid Evje og Hornnes og Iveland                       | Evje og Hornnes, Iveland                                                                                               | 5K Setesdal                      |
| 8  | Setesdal Interkommunale politiske råd (IPR)                        | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                                         |                                  |
| 9  | Regionalt næringsfond Setesdal                                     | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                                         |                                  |
| 10 | Lokalmedisinske tjenester i Setesdal (LMT)                         | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                                         |                                  |
| 11 | Samhandlingskoordinator Setesdal                                   | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                                         | 5K med Iveland                   |
| 12 | Setesdal Miljø & Gjenvinning IKS                                   | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                                        |                                  |
| 13 | Veterinærvaktområde Setesdal                                       | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                                        |                                  |
| 14 | Setesdal Brannvesen IKS                                            | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                                        |                                  |
| 15 | Setpro AS                                                          | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                                        |                                  |
| 16 | Mankalk Lindesnes                                                  | Lindesnes, Åseral, Evje og Hornnes                                                                                     | Retning Vennesla og Kristiansand |
| 17 | Midt-Agder PPT                                                     | Vennesla, Iveland, Åseral, Evje og Hornnes                                                                             |                                  |
| 18 | Midt-Agder barneverntjeneste                                       | Vennesla, Iveland, Åseral, Evje og Hornnes                                                                             |                                  |
| 19 | Vannområdekoordinator Otra                                         | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle                                                |                                  |
| 20 | Agder Kommunerevisjon IKS                                          | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, samt Agder fylkeskommune                      |                                  |
| 21 | Interkommunal beredskap mot akutt forurensning-Midt-Agder (IUA-MA) | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Iveland, Kristiansand, Lillesand, Valle, Vennesla                           |                                  |
| 22 | Midt-Agder Friluftsråd                                             | Kristiansand, Birkenes, Iveland, Lillesand, Lindesnes, Vennesla, Evje og Hornnes, Åseral, Bygland, Valle, Bykle        |                                  |
| 23 | Legevakten i Arendal                                               | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Nissedal, Evje og Hornnes, Bygland          |                                  |
| 24 | Agder Sekretariat KO                                               | Evje og Hornnes, Bygland, Bykle, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Iveland, Kvinesdal, Lindesnes, Lyngdal, Sirdal, V   |                                  |
| 25 | LVS Arendal                                                        | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Valle, Bykle, Nissedal, Fyresdal, Evje og H |                                  |
| 26 | IKT Agder IKS                                                      | Arendal, Grimstad, Risør, Tvedestrand, Froland, Gjerstad, Åmli, Vegårshei, Bygland, Valle, Bykle, Evje og Hornnes, Iv  |                                  |
| 27 | Aust-Agder Museum og Arkiv IKS (Aama)                              | Arendal, Birkenes, Åmli, Evje og Hornnes, Grimstad, Tvedestrand, Vegårshei, Gjerstad, Risør, Bykle, Valle, Bygland, F  |                                  |
| 28 | Diftsassistenten i Aust-Agder SA                                   | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Iv  |                                  |
| 29 | Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Agder (Øst)     | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Iv  |                                  |
| 30 | Stiftelsen Sørlandet Kriesenter                                    | Kristiansand, Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Iveland, Kvinesdal, Lille   |                                  |
| 31 | Returkraft AS                                                      | Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle, Åseral, Hægebostad, Lillesand, Birkenes, Ar   |                                  |
| 32 | Konsesjonskraft IKS                                                | Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Flekkefjord, Froland, Birkenes, Åmli, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland,   |                                  |
| 33 | 110 Agder IKS                                                      | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland,    |                                  |
| 34 | Å Energi AS                                                        | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland,    |                                  |
| 35 | Agder IUA                                                          | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland,    |                                  |
| 36 | Barnevernvakten i Kristiansand                                     | Kristiansand, Birkenes, Lillesand, Vennesla, Lindesnes, Iveland, Evje og Hornnes, Åseral, Bygland, Valle, Bykle, Risør |                                  |
| 37 | Nok Agder                                                          | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland,    |                                  |
| 38 | OFA IKS                                                            | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland,    |                                  |
| 39 | Kommunekraft AS                                                    | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Iveland, Kvinesdal, Lindesnes, Sirdal, Valle, Vennesla, Åmli, Åser |                                  |

# Bygland(42)

| Nr | Navn samarbeidsordning                                                      | Deltakerkommuner                                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Bygland, Evje og Hornnes kulturskole                                        | Evje og Hornnes, Bygland                                                                           |
| 2  | Gjesteelever Evje-Bygland                                                   | Evje og Hornnes, Bygland                                                                           |
| 3  | Evje og Bygland legevakt                                                    | Evje og Hornnes, Bygland                                                                           |
| 4  | Kommunal øyeblikkelig hjelp Evje og Hornnes (KØH)                           | Evje og Hornnes, Bygland                                                                           |
| 5  | Legetjenesten Evje og Hornnes og Bygland kommuner                           | Evje og Hornnes, Bygland                                                                           |
| 6  | Jordmorsamarbeid Bygland, Evje og Hornnes                                   | Evje og Hornnes, Bygland                                                                           |
| 7  | Setesdal PPT                                                                | Bygland, Valle, Bykle                                                                              |
| 8  | Setedal barnevern                                                           | Bygland, Valle, Bykle                                                                              |
| 9  | Setesdalmuseet Eigedom IKS                                                  | Bygland, Valle, Bykle                                                                              |
| 10 | Skogbruksamarbeid Bygland, Valle, Bykle og Åseral                           | Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                                      |
| 11 | Setesdal Interkommunale politiske råd (IPR)                                 | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                     |
| 12 | Regionalt næringsfond Setesdal                                              | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                     |
| 13 | Lokalmedisinske tjenester i Setesdal (LMT)                                  | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                     |
| 14 | Samhandlingskoordinator Setesdal                                            | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                     |
| 15 | NAV Midt-Agder                                                              | Vennesla, Iveland, Åseral, Bygland, Valle, Bykle                                                   |
| 16 | Setesdal Brannvesen IKS                                                     | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                    |
| 17 | Setesdal Miljø & Gjenvinning IKS                                            | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                    |
| 18 | Veterinærvaktområde Setesdal                                                | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                    |
| 19 | Setpro AS                                                                   | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                                    |
| 20 | Verneområdestyret for Setesdal Vesthei, Ryfylkeheiane og Frafjordheiane lar | Sirdal, Kvinesdal, Bykle, Valle, Bygland, Åseral, Hjelmeland, Suldal, Sandnes                      |
| 21 | Vannområdekoordinator Otra                                                  | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle                            |
| 22 | Agder Kommunerevisjon IKS                                                   | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, samt Agder fylke          |
| 23 | Interkommunal beredskap mot akutt forurensning-Midt-Agder (IUA-MA)          | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, samt Agder fylke                 |
| 24 | Midt-Agder Friluftsråd                                                      | Kristiansand, Birkenes, Iveland, Lillesand, Lindesnes, Vennesla, Evje og Hornnes, Åseral           |
| 25 | Legevakten i Arendal                                                        | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Nissedal, Iveland       |
| 26 | Agder Sekretariat IO                                                        | Evje og Hornnes, Bygland, Bykle, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Iveland, Kvinesdal              |
| 27 | LVS Arendal                                                                 | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Valle, Bykle            |
| 28 | IKT Agder IKS                                                               | Arendal, Grimstad, Risør, Tvedestrand, Froland, Gjerstad, Åmli, Vegårshei, Bygland, Valle          |
| 29 | Aust-Agder Museum og Arkiv IKS (Aama)                                       | Arendal, Birkenes, Åmli, Evje og Hornnes, Grimstad, Tvedestrand, Vegårshei, Gjerstad               |
| 30 | Diftsassistenten i Aust-Agder SA                                            | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje og Hornnes         |
| 31 | Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Agder (Øst)              | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje og Hornnes         |
| 32 | Stiftelsen Sørlandet Krisesenter                                            | Kristiansand, Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad          |
| 33 | Returkraft AS                                                               | Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle, Åseral, Hægebostad        |
| 34 | Konsesjonskraft IKS                                                         | Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Flekkefjord, Froland, Birkenes, Åmli, Iveland          |
| 35 | 110 Agder IKS                                                               | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei       |
| 36 | Å Energi AS                                                                 | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei       |
| 37 | Agder IUA                                                                   | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei       |
| 38 | Barnevernvakten i Kristiansand                                              | Kristiansand, Birkenes, Lillesand, Vennesla, Lindesnes, Iveland, Evje og Hornnes, Åseral           |
| 39 | Nok Agder                                                                   | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei       |
| 40 | OFA IKS                                                                     | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei       |
| 41 | Kommunekraft AS                                                             | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Iveland, Kvinesdal, Lindesnes, Sirdal          |
| 42 | Personvernombud Arendal                                                     | Arendal, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Gjerstad, Grimstad, Iveland, Risør, Tvedestrand |

2K

3K

5k Setesdal

5k med Iveland

Retning Vennesla og Kristiansand



# Åseral(39)

| Nr | Navn samarbeidsordning                                                  | Deltakerkommuner                                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Skogbruksamarbeid Bygland, Valle, Bykle og Åseral                       | Åseral, Bygland, Valle, Bykle                                                                              |
| 2  | Setesdal Interkommunale politiske råd (IPR)                             | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                             |
| 3  | Regionalt næringsfond Setesdal                                          | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                             |
| 4  | Lokalmedisinske tjenester i Setesdal (LMT)                              | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                             |
| 5  | Samhandlingskoordinator Setesdal                                        | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                                             |
| 6  | Midt-Agder PPT                                                          | Åseral, Evje og Hornnes, Vennesla, Iveland                                                                 |
| 7  | Midt-Agder barneverntjeneste                                            | Åseral, Evje og Hornnes, Vennesla, Iveland                                                                 |
| 8  | NAV Midt-Agder                                                          | Åseral, Bygland, Valle, Bykle, Vennesla, Iveland                                                           |
| 9  | Mankalk Lindesnes                                                       | Åseral, Lindesnes, Evje og Hornnes                                                                         |
| 10 | Hægebostad og Åseral Renovasjonsselskap HÅR IKS                         | Åseral, Hægebostad                                                                                         |
| 11 | Jordmorsamarbeid Åseral og Hægebostad                                   | Åseral, Hægebostad                                                                                         |
| 12 | Åseral, Hægebostad og Lyngdal (nord) legevakt                           | Åseral, Hægebostad, Lyngdal (nord)                                                                         |
| 13 | Veterinærvaktområde Eiken og Marnardal                                  | Åseral, Hægebostad, Lyngdal, Lindesnes                                                                     |
| 14 | Det Digitale Vestre Agder (DDV IKS)                                     | Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Kvinesdal, Hægebostad, Åseral                                             |
| 15 | Personvernombud DDV                                                     | Flekkefjord, Farsund, Kvinesdal, Hægebostad, Åseral, Lindesnes                                             |
| 16 | Brannvesenet Sør IKS                                                    | Åseral, Hægebostad, Lindesnes, Lyngdal, Farsund, Kvinesdal                                                 |
| 17 | Interkommunal beredskap mot akutt forurensning-Vest-Agder (IUA-VA)      | Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Kvinesdal, Lindesnes, Lyngdal, Sirdal, Åseral                            |
| 18 | Kristiansand interkommunale legevakt                                    | Kristiansand, Lillesand, Birkenes, Åseral, Hægebostad, Lyngdal (nord), Vennesla, Iveland                   |
| 19 | LVS Kristiansand                                                        | Åseral, Hægebostad, Kristiansand, Lillesand, Birkenes                                                      |
| 20 | Verneområdestyret for Setesdal Vesthei, Ryfylkeheiane og Frafjordheiane | Sirdal, Kvinesdal, Bykle, Valle, Bygland, Åseral, Hjelmeland, Suldal, Sandnes                              |
| 21 | Vest-Agder-museet IKS                                                   | Kristiansand, Lindesnes, Vennesla, Farsund, Flekkefjord, Lyngdal, Hægebostad, Åseral, Kvinesdal            |
| 22 | Vannassistansen i Vestre Agder kommunalt oppgavefelleskap (VAVA)        | Kristiansand, Lindesnes, Vennesla, Farsund, Flekkefjord, Lyngdal, Hægebostad, Kvinesdal, Sirdal            |
| 23 | Vannområdekoordinator Mandal-Audna, Lygna og Sira-Kvina                 | Kristiansand, Lindesnes, Åseral, Valle, Hægebostad, Farsund, Sirdal, Kvinesdal, Flekkefjord, Lyngdal       |
| 24 | Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Agder (Vest)         | Kristiansand, Lindesnes, Vennesla, Farsund, Flekkefjord, Lyngdal, Hægebostad, Kvinesdal, Sirdal            |
| 25 | Arkivsenter sør IKS                                                     | Kristiansand, Lindesnes, Vennesla, Lyngdal, Farsund, Flekkefjord, Kvinesdal, Hægebostad, Sirdal            |
| 26 | Midt-Agder Friluftsråd                                                  | Kristiansand, Birkenes, Iveland, Lillesand, Lindesnes, Vennesla, Evje og Hornnes, Åseral, Bygland          |
| 27 | Agder Sekretariat KO                                                    | Evje og Hornnes, Bygland, Bykle, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Iveland, Kvinesdal, Lindesnes           |
| 28 | Stiftelsen Sørlandet Krisesenter                                        | Kristiansand, Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Iveland         |
| 29 | Returkraft AS                                                           | Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle, Åseral, Hægebostad, Sirdal        |
| 30 | Sørlandet Kommunerevisjon IKS                                           | Arendal, Grimstad, Lindesnes, Lillesand, Lyngdal, Farsund, Flekkefjord, Froland, Tvedestrand               |
| 31 | Konsesjonskraft IKS                                                     | Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Flekkefjord, Froland, Birkenes, Åmli, Iveland, Evje og Hornnes |
| 32 | Kommunalt responscenter Kristiansand                                    | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei               |
| 33 | 110 Agder IKS                                                           | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei               |
| 34 | Å Energi AS                                                             | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei               |
| 35 | Agder IUA                                                               | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei               |
| 36 | Barnevernvakten i Kristiansand                                          | Kristiansand, Birkenes, Lillesand, Vennesla, Lindesnes, Iveland, Evje og Hornnes, Åseral, Bygland          |
| 37 | Nok Agder                                                               | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei               |
| 38 | OFA IKS                                                                 | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårshei               |
| 39 | Kommunekraft AS                                                         | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Iveland, Kvinesdal, Lindesnes, Sirdal, Va              |

Mot Øvre Setesdal

5K Setesdal

Mot Setesdal og Iveland

Mot Hægebostad og Lister

Mot Kristiansand

# Valle(40)



| Nr | Navn samarbeidsordning                                                                      | Deltakerkommuner                                                                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Legevakta i Bykle og Valle                                                                  | Valle, Bykle                                                                                 |
| 2  | Helsetenesta Bykle og Valle                                                                 | Valle, Bykle                                                                                 |
| 3  | Jordmorsamarbeid Bykle og Valle                                                             | Valle, Bykle                                                                                 |
| 4  | Setesdalmuseet Eigedom IKS                                                                  | Valle, Bykle, Bygland                                                                        |
| 5  | Setesdal PPT                                                                                | Valle, Bykle, Bygland                                                                        |
| 6  | Setesdal barnevern                                                                          | Valle, Bykle, Bygland                                                                        |
| 7  | Skogbruksamarbeid Bygland, Valle, Bykle og Åseral                                           | Valle, Bykle, Bygland, Åseral                                                                |
| 8  | Setesdal Interkommunale politiske råd (IPR)                                                 | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                               |
| 9  | Regionalt næringsfond Setesdal                                                              | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                               |
| 10 | Lokalmedisinske tjenester i Setesdal (LMT)                                                  | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                               |
| 11 | Samhandlingskoordinator Setesdal                                                            | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                               |
| 12 | Setesdal Miljø & Gjenvinning IKS                                                            | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                              |
| 13 | Veterinærvaktoområde Setesdal                                                               | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                              |
| 14 | Setesdal Brannvesen IKS                                                                     | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                              |
| 15 | Setpro AS                                                                                   | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                              |
| 16 | NAV Midt-Agder                                                                              | Vennesla, Iveland, Åseral, Bygland, Valle, Bykle                                             |
| 17 | Vannområdekoordinator Otra                                                                  | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle                      |
| 18 | Agder Kommunerevisjon IKS                                                                   | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, samt Agder fylkes   |
| 19 | Interkommunal beredskap mot akutt forurensning-Midt-Agder (IUA-MA)                          | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Iveland, Kristiansand, Lillesand, Valle, Vennesla |
| 20 | Verneområdestyret for Setesdal Vesthei, Ryfylkeheiane og Frafjordheiane landskapsvernområde | Sirdal, Kvinesdal, Bykle, Valle, Bygland, Åseral, Hjelmeland, Suldal, Sandnes                |
| 21 | Vannområdekoordinator Mandal-Audna, Lygna og Sira-Kvina                                     | Kristiansand, Lindesnes, Åseral, Valle, Hægebostad, Farsund, Sirdal, Kvinesdal, Flekkefjo    |
| 22 | Midt-Agder Friluftsråd                                                                      | Kristiansand, Birkenes, Iveland, Lillesand, Lindesnes, Vennesla, Evje og Hornnes, Åseral, I  |
| 23 | Vannområdekoordinator Nidelva-Gjerstad/Vegår                                                | Åmli, Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Valle, Fyresda    |
| 24 | Agder Sekretariat KO                                                                        | Evje og Hornnes, Bygland, Bykle, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Iveland, Kvinesdal, Li    |
| 25 | LVS Arendal                                                                                 | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Valle, Bykle, N   |
| 26 | IKT Agder IKS                                                                               | Arendal, Grimstad, Risør, Tvedestrand, Froland, Gjerstad, Åmli, Vegårshei, Bygland, Valle    |
| 27 | Personvernombud Arendal                                                                     | Arendal, Bygland, Bykle, Evje og Hornes, Froland, Gjerstad, Grimstad, Iveland, Risør, Tved   |
| 28 | Aust-Agder Museum og Arkiv IKS (Aama)                                                       | Arendal, Birkenes, Åmli, Evje og Hornnes, Grimstad, Tvedestrand, Vegårshei, Gjerstad, Ri     |
| 29 | Diftsassistansen i Aust-Agder SA                                                            | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje og Hornne    |
| 30 | Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Agder (Øst)                              | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje og Hornne    |
| 31 | Stiftelsen Sørlandet Krisesenter                                                            | Kristiansand, Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Farsund, Flekkefjord, Hægebosta     |
| 32 | Returkraft AS                                                                               | Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle, Åseral, Hægebost    |
| 33 | Konsesjonskraft IKS                                                                         | Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Flekkefjord, Froland, Birkenes, Åmli, Iveland,   |
| 34 | 110 Agder IKS                                                                               | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårs    |
| 35 | Å Energi AS                                                                                 | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårs    |
| 36 | Agder IUA                                                                                   | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårs    |
| 37 | Barnevernvakten i Kristiansand                                                              | Kristiansand, Birkenes, Lillesand, Vennesla, Lindesnes, Iveland, Evje og Hornnes, Åseral, I  |
| 38 | Nok Agder                                                                                   | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårs    |
| 39 | OFA IKS                                                                                     | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjerstad, Vegårs    |
| 40 | Kommunekraft AS                                                                             | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Iveland, Kvinesdal, Lindesnes, Sirdal, V |

# Bykle(39)

| Nr | Navn samarbeidsordning                                                            | Deltakerkommuner                                                                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Legevakta i Bykle og Valle                                                        | Bykle, Valle                                                                       |
| 2  | Helsetenesta Bykle og Valle                                                       | Bykle, Valle                                                                       |
| 3  | Jordmorsamarbeid Bykle og Valle                                                   | Bykle, Valle                                                                       |
| 4  | Setesdalmuseet Eigedom IKS                                                        | Bykle, Valle, Bygland                                                              |
| 5  | Setesdal PPT                                                                      | Bykle, Valle, Bygland                                                              |
| 6  | Setesdal barnevern                                                                | Bykle, Valle, Bygland                                                              |
| 7  | Skogbruksamarbeid Bygland, Valle, Bykle og Åseral                                 | Bykle, Valle, Bygland, Åseral                                                      |
| 8  | Setesdal Interkommunale politiske råd (IPR)                                       | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                     |
| 9  | Regionalt næringsfond Setesdal                                                    | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                     |
| 10 | Lokalmedisinske tjenester i Setesdal (LMT)                                        | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                     |
| 11 | Samhandlingskoordinator Setesdal                                                  | Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral                                     |
| 12 | Setesdal Miljø & Gjenvinning IKS                                                  | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                    |
| 13 | Veterinærvaktområde Setesdal                                                      | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                    |
| 14 | Setesdal Brannvesen IKS                                                           | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                    |
| 15 | Setpro AS                                                                         | Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle                                    |
| 16 | NAV Midt-Agder                                                                    | Vennesla, Iveland, Åseral, Bygland, Valle, Bykle                                   |
| 17 | Vannområdekoordinator Otra                                                        | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle            |
| 18 | Agder Kommunerevisjon IKS                                                         | Kristiansand, Vennesla, Iveland, Evje og Hornnes, Bygland, Valle, Bykle, Åseral    |
| 19 | Norsk Bane AS                                                                     | Bykle, Vinje, Suldal, Sauda, Ullensvang, Tokke, Midt-Telemark, Haugesund, sam      |
| 20 | Verneområdestyret for Setesdal Vesthei, Ryfylkeheiane og Frafjordheiane landskaps | Sirdal, Kvinesdal, Bykle, Valle, Bygland, Åseral, Hjelmeland, Suldal, Sandnes      |
| 21 | Interkommunal beredskap mot akutt forurensning-Midt-Agder (IUA-MA)                | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Iveland, Kristiansand, Lillesand, Valle |
| 22 | Midt-Agder Friluftsråd                                                            | Kristiansand, Birkenes, Iveland, Lillesand, Lindesnes, Vennesla, Evje og Hornnes   |
| 23 | Agder Sekretariat KO                                                              | Evje og Hornnes, Bygland, Bykle, Farsund, Flekkefjord, Hægebostad, Iveland, Kv     |
| 24 | LVS Arendal                                                                       | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Valle   |
| 25 | IKT Agder IKS                                                                     | Arendal, Grimstad, Risør, Tvedestrand, Froland, Gjerstad, Åmli, Vegårshei, Bygl    |
| 26 | Personvernombud Arendal                                                           | Arendal, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Gjerstad, Grimstad, Iveland, R  |
| 27 | Aust-Agder Museum og Arkiv IKS (Aama)                                             | Arendal, Birkenes, Åmli, Evje og Hornnes, Grimstad, Tvedestrand, Vegårshei, Gj     |
| 28 | Diftsassistenten i Aust-Agder SA                                                  | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje    |
| 29 | Utviklingssenter for sykehjem og hjemmetjenester i Agder (Øst)                    | Risør, Grimstad, Arendal, Gjerstad, Vegårshei, Tvedestrand, Froland, Åmli, Evje    |
| 30 | Stiftelsen Sørlandet Kriesenter                                                   | Kristiansand, Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Farsund, Flekkefjord, H   |
| 31 | Returkraft AS                                                                     | Kristiansand, Vennesla, Evje og Hornnes, Iveland, Bygland, Valle, Bykle, Åseral, I |
| 32 | Konsesjonskraft IKS                                                               | Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Flekkefjord, Froland, Birkenes, Åm     |
| 33 | 110 Agder IKS                                                                     | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjersta   |
| 34 | Å Energi AS                                                                       | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjersta   |
| 35 | Agder IUA                                                                         | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjersta   |
| 36 | Barnevernvakten i Kristiansand                                                    | Kristiansand, Birkenes, Lillesand, Vennesla, Lindesnes, Iveland, Evje og Hornnes   |
| 37 | Nok Agder                                                                         | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjersta   |
| 38 | OFA IKS                                                                           | Risør, Grimstad, Arendal, Kristiansand, Lindesnes, Farsund, Flekkefjord, Gjersta   |
| 39 | Kommunekraft AS                                                                   | Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Iveland, Kvinesdal, Lindesne   |

2K

3K

5K Setesdal

5K med Iveland

Mot Kristiansand

| Nr | Oppgave                                  | Antall kommuner<br>Agder 2024 | Prosent Agder<br>2024 (25K) |
|----|------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| 1  | Revisjon                                 | 25                            | 100                         |
| 2  | Kontrollutvalgssekretariat               | 25                            | 100                         |
| 3  | Interkommunalt arkiv                     | 25                            | 100                         |
| 4  | Innkjøp                                  | 25                            | 100                         |
| 5  | Samhandlingskoordinator                  | 25                            | 100                         |
| 6  | Barnevernvakt                            | 25                            | 100                         |
| 7  | Krisesenter                              | 25                            | 100                         |
| 8  | Brann 110-sentral                        | 25                            | 100                         |
| 9  | Akutt forurensning IUA                   | 25                            | 100                         |
| 10 | Veterinærvakt                            | 25                            | 100                         |
| 11 | Attføringsbedrift                        | 25                            | 100                         |
| 12 | Museumsdrift                             | 25                            | 100                         |
| 13 | Regionalt næringsfond                    | 25                            | 100                         |
| 14 | Legevakt                                 | 24                            | 96                          |
| 15 | Legevaktsentral                          | 24                            | 96                          |
| 16 | Renovasjon, gjenvinning                  | 24                            | 96                          |
| 17 | Friluftsråd                              | 23                            | 92                          |
| 18 | IKT                                      | 22                            | 88                          |
| 19 | Felles brannvesen                        | 22                            | 88                          |
| 20 | Barnevern                                | 21                            | 84                          |
| 21 | Personvernombud                          | 20                            | 80                          |
| 22 | Responsenter velferdsteknologi           | 20                            | 80                          |
| 23 | PP-tjeneste                              | 16                            | 64                          |
| 24 | Felles NAV-kontor                        | 16                            | 64                          |
| 25 | Øvrig landbruk, jord, skog, vilt, utmark | 12                            | 48                          |
| 26 | Verneområdestyre                         | 12                            | 48                          |
| 27 | Kommunal øyeblikkelig hjelp (KØH)        | 10                            | 40                          |
| 28 | Jordmor                                  | 9                             | 36                          |
| 29 | Barnehagetilsyn                          | 9                             | 36                          |
| 30 | Felles kulturskole                       | 8                             | 32                          |
| 31 | Interkommunalt plansamarbeid/arealplan   | 6                             | 24                          |
| 32 | Studiesenter                             | 6                             | 24                          |
| 33 | Felles kommunelege/legetjeneste          | 6                             | 24                          |
| 34 | Lønnsarbeid                              | 5                             | 20                          |
| 35 | Interkommunalt havneselskap              | 4                             | 16                          |
| 36 | Gjesteelever                             | 4                             | 16                          |
| 37 | Miljørettet helsevern                    | 4                             | 16                          |
| 38 | Kommunepsykolog                          | 4                             | 16                          |
| 39 | Regnskap                                 | 4                             | 16                          |
| 40 | Kommuneadvokat, jussamarbeid             | 4                             | 16                          |
| 41 | Spesialskoletjenester                    | 3                             | 12                          |
| 42 | Felles landbrukskontor                   | 2                             | 8                           |
| 43 | Voksenopplæring                          | 2                             | 8                           |
| 44 | Øvrig brannsamarbeid                     | 2                             | 8                           |
| 45 | Vannforsyning                            | 2                             | 8                           |
| 46 | Avløp/renseanlegg                        | 2                             | 8                           |
| 47 | Matrikkelføring                          | 2                             | 8                           |
| 48 | Kommunal innkreving                      | 2                             | 8                           |
| 49 | Gjeldsrådgivning                         | 0                             | 0                           |
| 50 | Gjestebarnehagebarn                      | 0                             | 0                           |
| 51 | Biblioteksjef                            | 0                             | 0                           |
| 52 | Sykehjemsplasser                         | 0                             | 0                           |
| 53 | Byggesak                                 | 0                             | 0                           |
| 54 | Felles plankontor                        | 0                             | 0                           |
| 55 | Kommuneoverlege/samfunnsmed. enhet       | 0                             | 0                           |

Hyppige  
samarbeids-  
områder

Vanlige  
samarbeids-  
områder

Sjeldne  
samarbeids-  
områder

Store variasjoner  
i andelen av  
kommunene som  
samarbeider om  
ulike oppgaver

# Mange velfungerende samarbeid

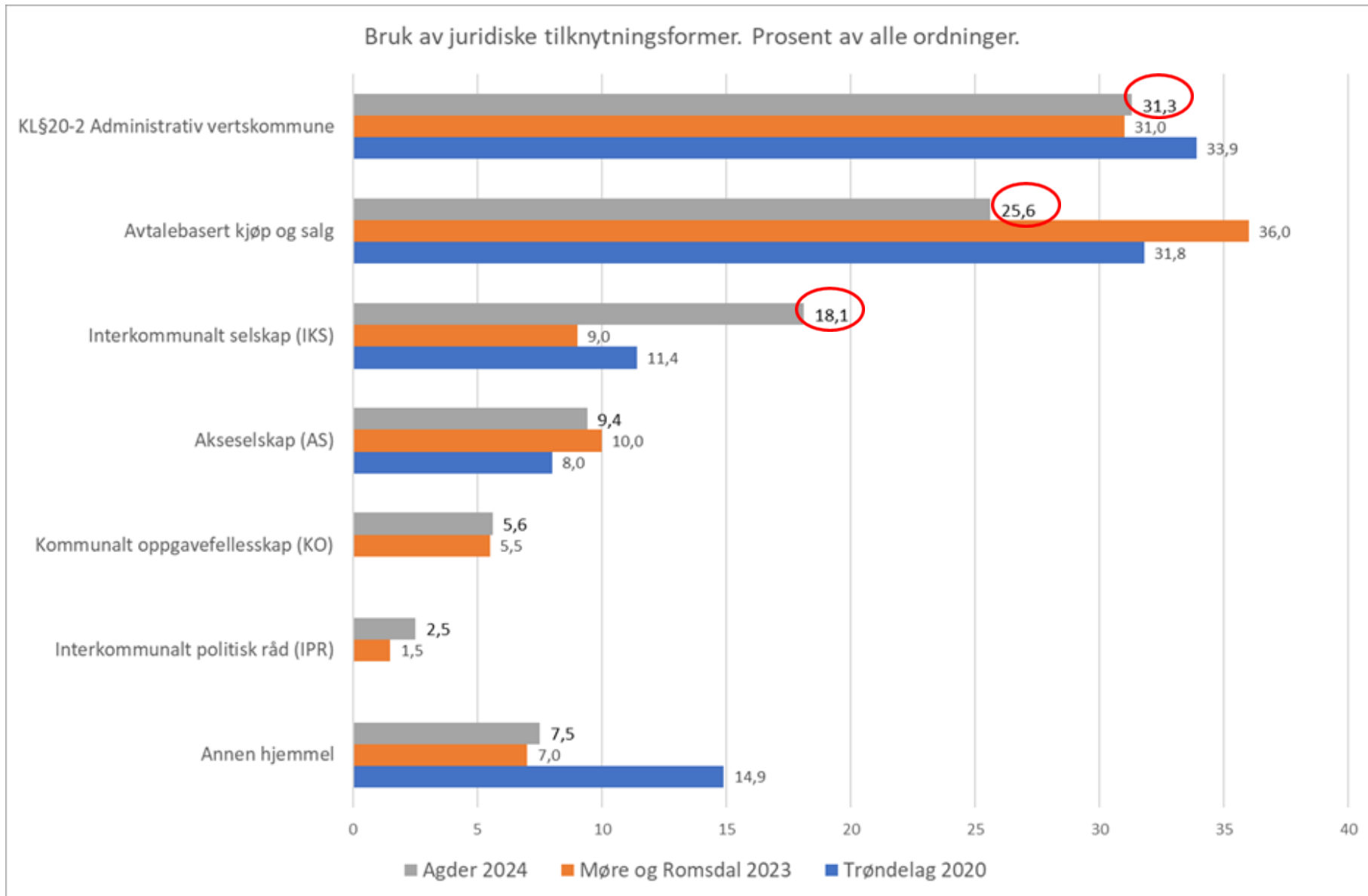


1. Om NAV, PPT, barnevern og andre lovpålagte velferdstjenester
2. Om brannvesen, havneforvaltning, miljø- og avfallsbedrifter og andre oppgaver innenfor teknisk sektor
3. Om kompetansekrevende nøkkelstillinger som personvernombud, jurist og jordmor
4. Om IKT og andre administrative støttefunksjoner

## Viktige erfaringer i Agder kommunale støttetjenester (AKST)

- 21 prosent nedgang i stillingsressurs
- Økte inntekter fra refusjon av syke- og foreldrepenger
- Andre kvalitetsgevinster
- Posisjonert for bruk av AI

# Administrativ organisering uten organisatorisk overbygning dominerer



# Sentralisert vertskommuneansvar

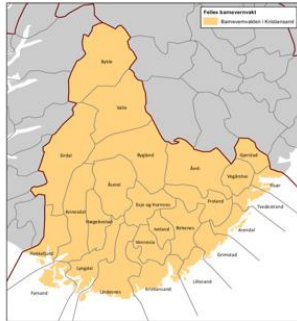
| Kommune                | Innbyggere<br>1.1.2024 | Antall ordninger der<br>kommunen ivaretar<br>vertskommuneansvar | Antall<br>ordninger<br>totalt |
|------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| K_4204 Kristiansand    | 116986                 | 26                                                              | 41                            |
| K_4205 Lindesnes       | 23690                  | 6                                                               | 33                            |
| K_4223 Vennesla        | 15452                  | 6                                                               | 40                            |
| K_4215 Lillesand       | 11523                  | 5                                                               | 38                            |
| K_4216 Birkenes        | 5480                   | 6                                                               | 39                            |
| K_4218 Iveland         | 1380                   | 0                                                               | 39                            |
| K_4203 Arendal         | 46355                  | 24                                                              | 43                            |
| K_4202 Grimstad        | 24969                  | 4                                                               | 41                            |
| K_4201 Risør           | 6825                   | 2                                                               | 41                            |
| K_4213 Tvedestrand     | 6323                   | 4                                                               | 42                            |
| K_4214 Froland         | 6236                   | 0                                                               | 42                            |
| K_4211 Gjerstad        | 2444                   | 2                                                               | 41                            |
| K_4212 Vegårshei       | 2268                   | 1                                                               | 44                            |
| K_4217 Åmli            | 1802                   | 3                                                               | 38                            |
| K_4219 Evje og Hornnes | 3967                   | 11                                                              | 39                            |
| K_4221 Valle           | 1205                   | 5                                                               | 40                            |
| K_4220 Bygland         | 1180                   | 3                                                               | 42                            |
| K_4222 Bykle           | 1011                   | 2                                                               | 39                            |
| K_4224 Åseral          | 923                    | 5                                                               | 39                            |
| K_4225 Lyngdal         | 10835                  | 7                                                               | 41                            |
| K_4206 Farsund         | 9876                   | 6                                                               | 35                            |
| K_4207 Flekkefjord     | 9279                   | 6                                                               | 38                            |
| K_4227 Kvinesdal       | 6192                   | 5                                                               | 40                            |
| K_4228 Sirdal          | 1873                   | 0                                                               | 35                            |
| K_4226 Hægebostad      | 1776                   | 0                                                               | 40                            |

Rom for bedre  
arbeidsdeling i alle  
delregioner

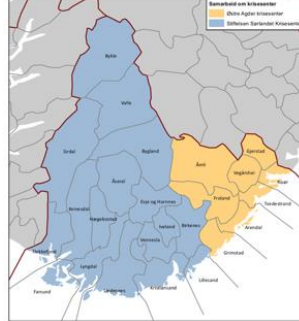


# Alle mulige strukturer for samarbeid

## Barnevernsvakt



## Krisesenter



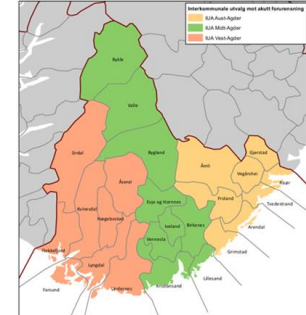
## Kontrollutvalgsekretariat



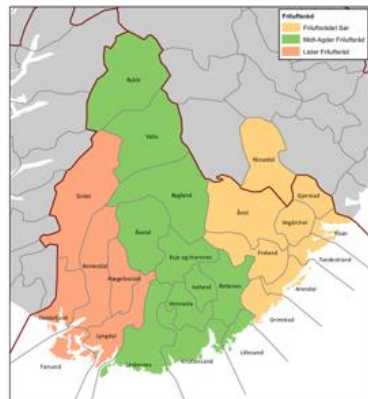
## Revisjon



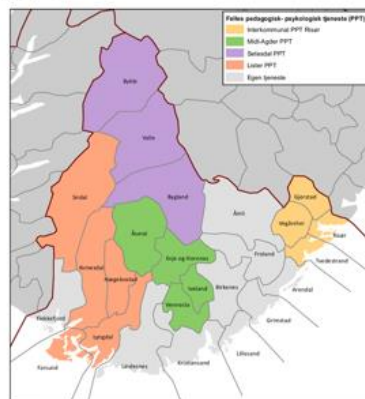
## Beredskap mot akutt forurensning (IUA)



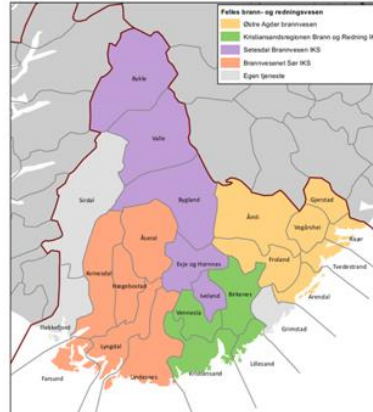
## Friluftsråd



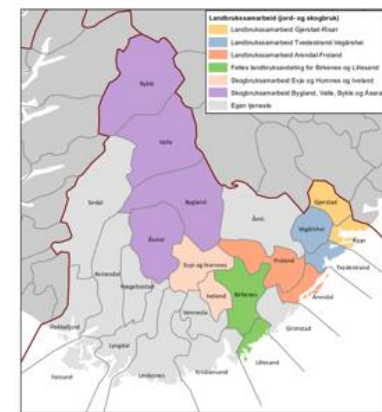
## PPT



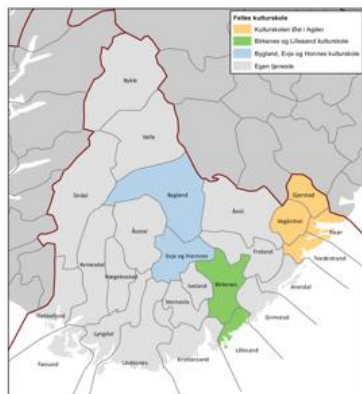
## Brannvesen



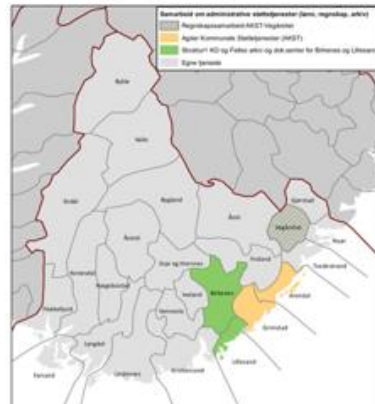
## Landbruk



## Kulturskole



## Lønn og regnskap



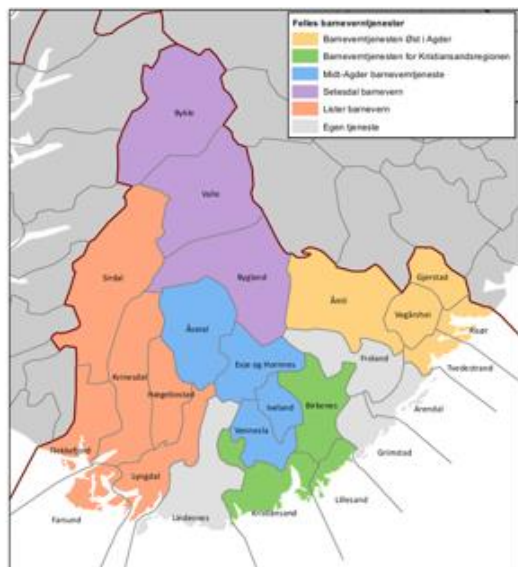
## Regionalt næringsfond



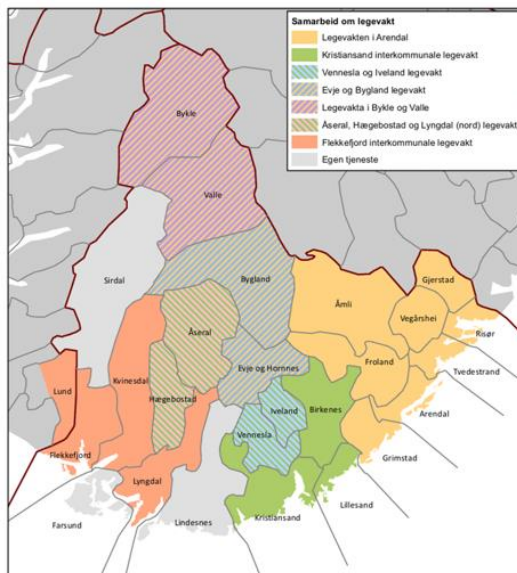


# Rasjonelle tjenestestrukturer?

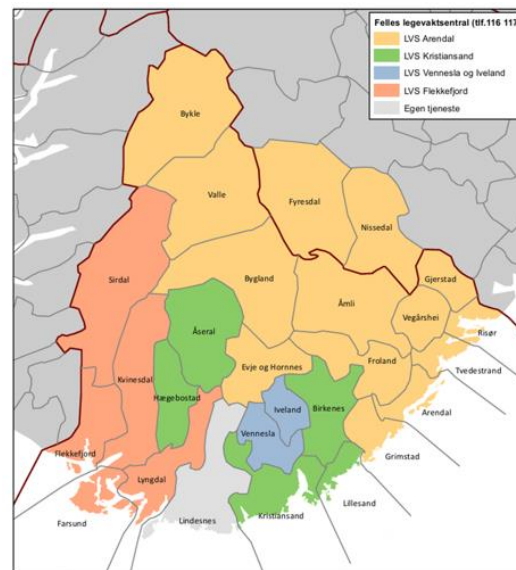
## Barnevern



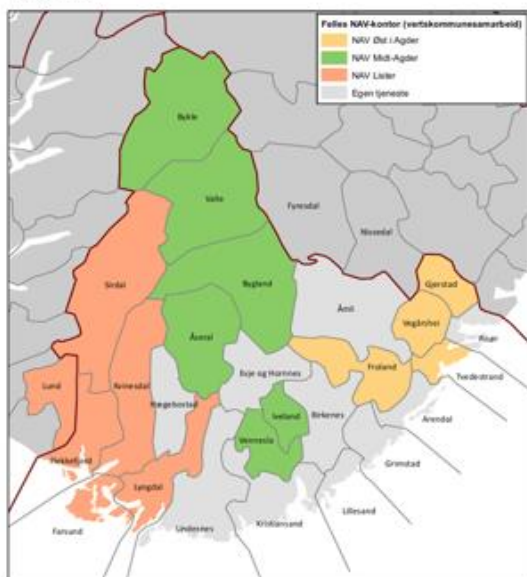
## Legevakt



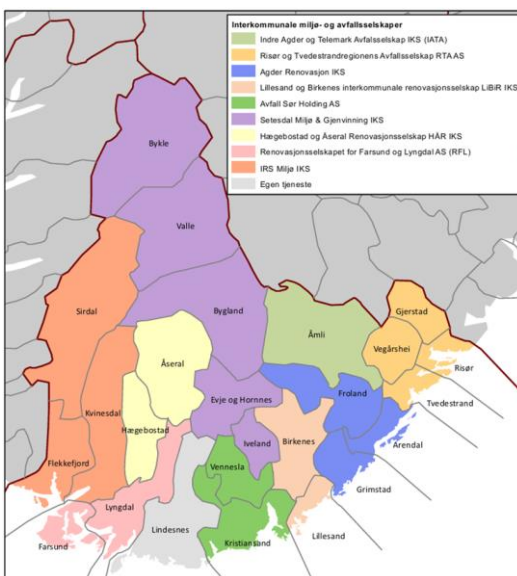
## Legevaktsentral



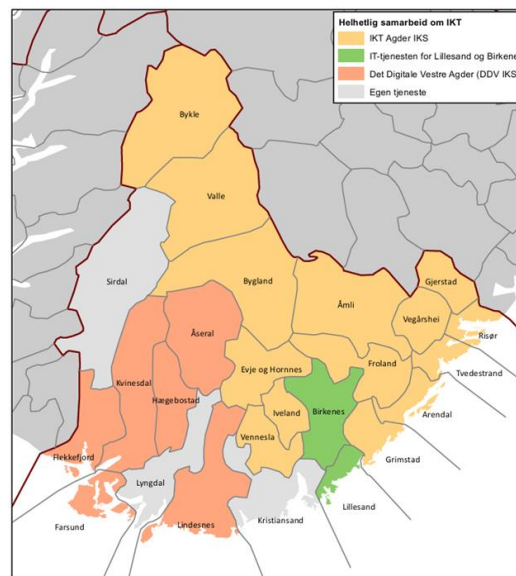
## NAV



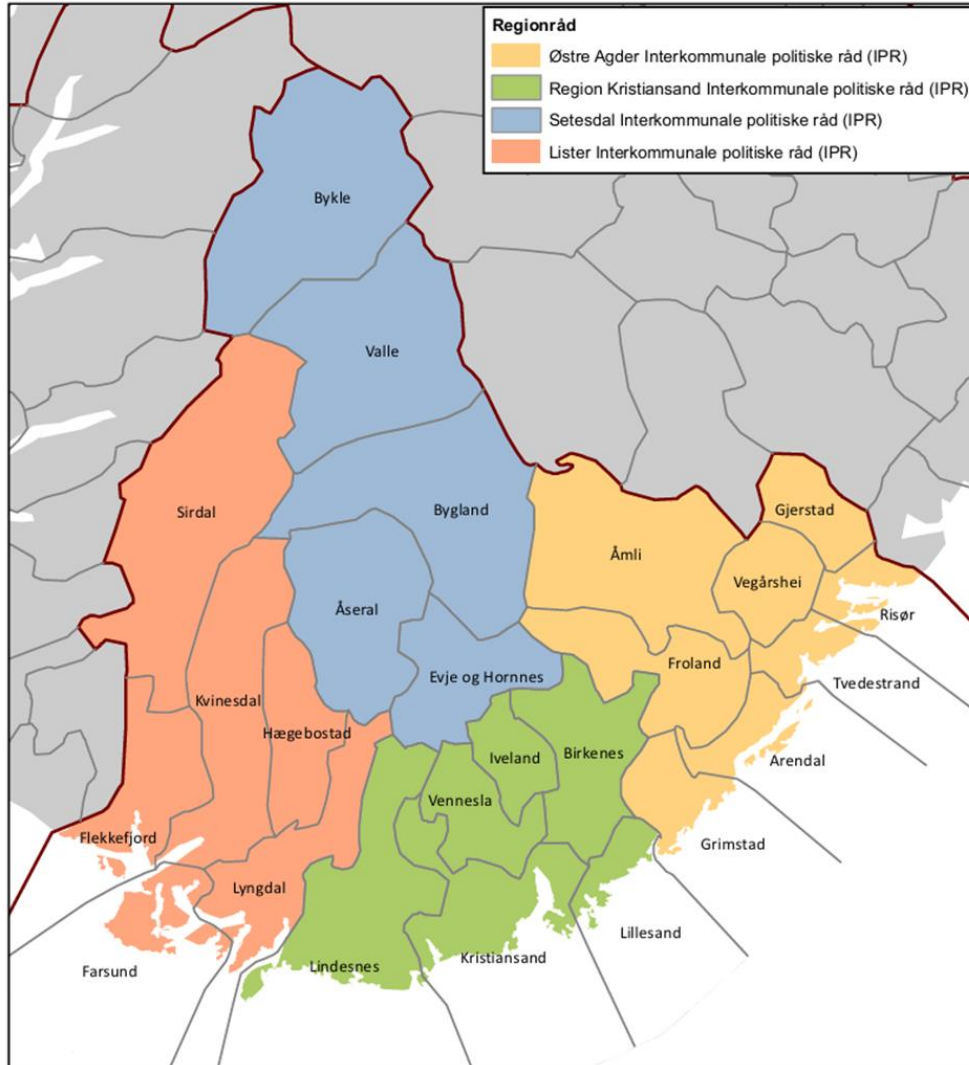
## Renovasjon



## IKT



# Regionrådene (IPR)



Som regel tre roller

1. Den regionale utviklingsrollen
2. Felles interessehevdning
3. Samarbeid om administrasjon og tjenesteproduksjon

Rådgivende organ

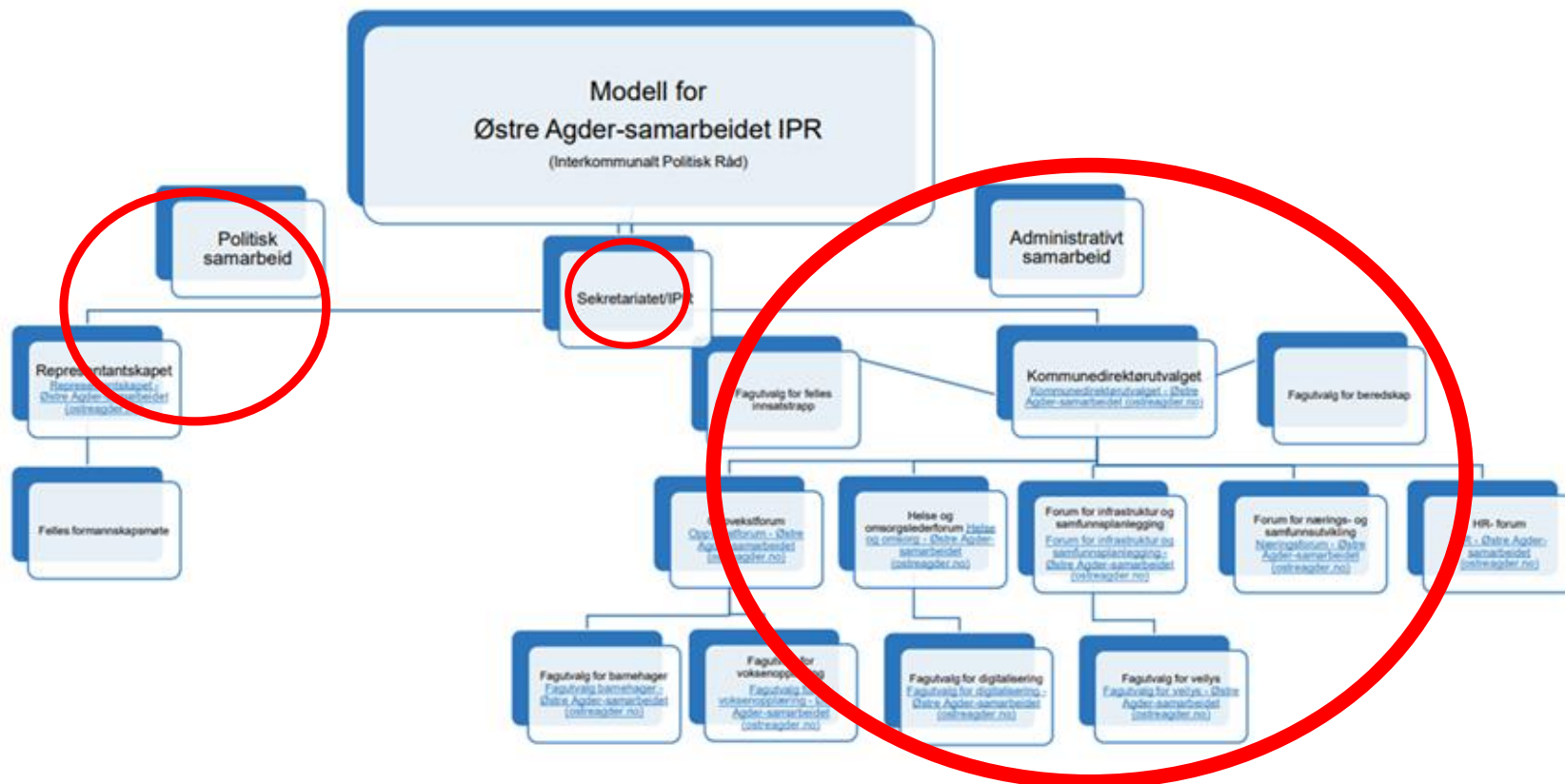
Ikke beslutningsmyndighet

Begrenset politisk representasjon fra kommunestyrene

Kommunedirektørutvalg med mange underliggende fagnettverk

Sekretariat med 1-6 årsverk, samlet 12 årsverk

# Østre Agder-samarbeidet



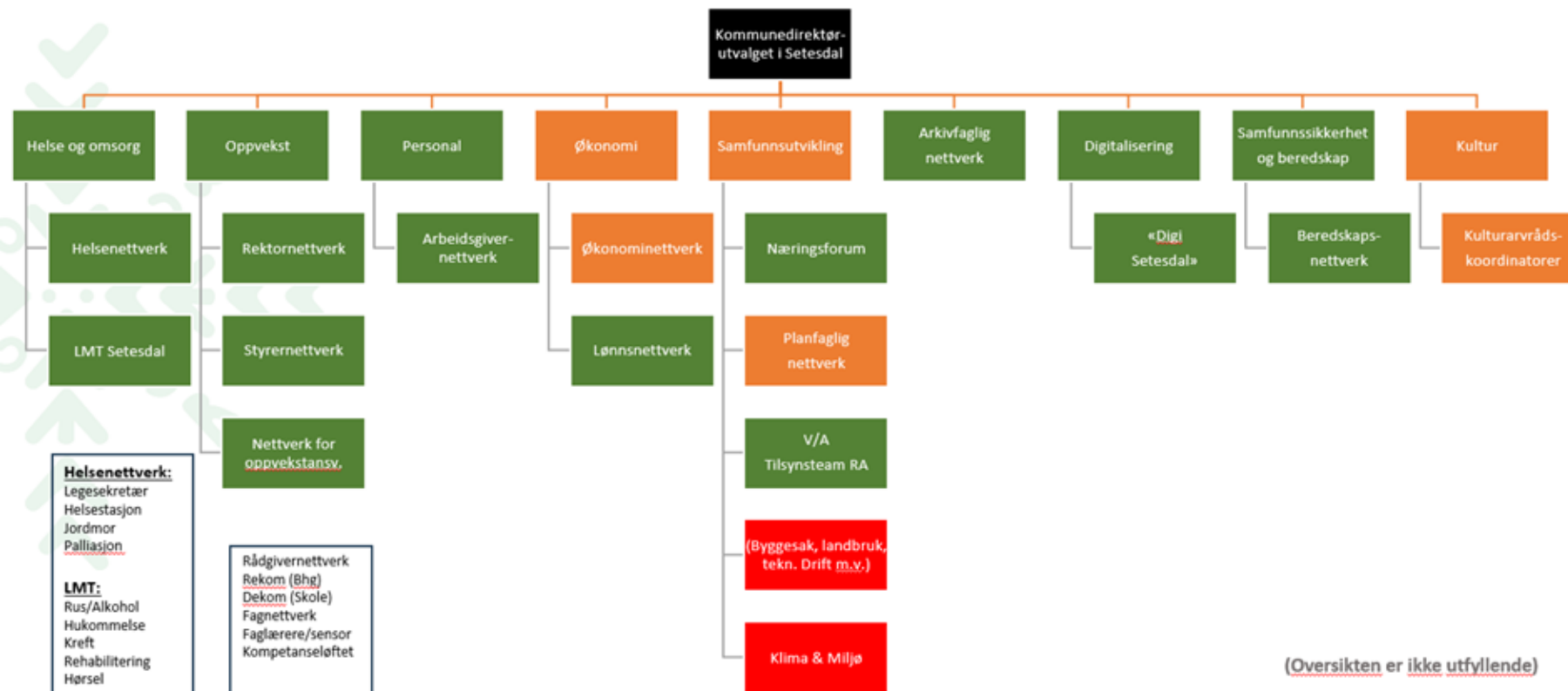
Østre Agder-samarbeidet  
Interkommunalt Politisk Råd



# Fagnettverk i Setesdal



Oversikt over interkommunale nettverk o.a. fagmiljø som sorterer under kommunedirektørutvalget i Setesdal



(Oversikten er ikke utfyllende)



# 70 fagnettverk knyttet til regionrådene

| Nr | Navn på fagnettverk                                             | Nr | Navn på fagnettverk                                          |
|----|-----------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------|
| 1  | Kommunedirektørutvalget i Østre Agder                           | 36 | Klima&Miljø Setesdal                                         |
| 2  | Regionalt samarbeidsutvalg i Østre Agder (RS)                   | 37 | Digi Setesdal                                                |
| 3  | Østre Agder forum for infrastruktur og samfunnsplanlegging      | 38 | Beredskapsnettverk Setesdal                                  |
| 4  | Østre Agder helse- og omsorgslederforum (HLF)                   | 39 | Kulturarvrådscoordinatorer Setesdal                          |
| 5  | Østre Agder oppvekstforum                                       | 40 | Rådgivernetttverk Setesdal                                   |
| 6  | Østre Agder næringsforum                                        | 41 | Fagnettverk for matte, norsk og engelsk i Setesdal           |
| 7  | Østre Agder HR-forum                                            | 42 | Kommunedirektørutvalget i Region Kristiansand                |
| 8  | Fagutvalg for kommuneoverleger i Østre Agder                    | 43 | Regionalt samarbeidsutvalg i Region Kristiansand (RS)        |
| 9  | Fagutvalg for veilys i Østre Agder                              | 44 | Arbeidsgivernetttverk Region Kristiansand                    |
| 10 | Fagutvalg for digitalisering i Østre Agder                      | 45 | HMS-netttverk Region Kristiansand                            |
| 11 | Fagutvalg for barnehager i Østre Agder                          | 46 | Helse- og omsorgsnettverket Region Kristiansand (HLF)        |
| 12 | Fagutvalg for voksenopplæring i Østre Agder                     | 47 | Folkehelsenettverket Region Kristiansand                     |
| 13 | Fagutvalg for felles innsatsstrapp i Østre Agder                | 48 | KRIM-nettverket Region Kristiansand                          |
| 14 | Fagutvalg for beredskap i Østre Agder                           | 49 | Næringsnettverket Region Kristiansand                        |
| 15 | Fagutvalg for analyse og kunnskapsutvikling i Østre Agder       | 50 | Oppvekstnettverket Region Kristiansand                       |
| 16 | Administrativt organ for legevakt og KØH-tilbudet i Østre Agder | 51 | Eiernettverket Region Kristiansand                           |
| 17 | Kommunedirektørutvalget i Setesdal                              | 52 | Nettverk for samfunnsutvikling og plan                       |
| 18 | Regionalt samarbeidsutvalg i Setesdal (RS)                      | 53 | Kommunedirektørutvalget i Lister                             |
| 19 | Helsenettverket i Setesdal (HLF)                                | 54 | Regionalt samarbeidsutvalg i Lister (RS)                     |
| 20 | Fagnettverket Psykisk helse og rus Setesdal                     | 55 | Helsenettverk Lister (HLF)                                   |
| 21 | Ressursnettverk for lindrende omsorg Setesdal                   | 56 | Fagutvalg psykisk helse og rus Lister                        |
| 22 | Hukommelsesteamet Setesdal                                      | 57 | Fagutvalg velferdsteknologi                                  |
| 23 | Nettverk for hørsel Setesdal                                    | 58 | Folkehelsekoordinatorer Lister                               |
| 24 | Helsesykepleier og jordmornettverk i Setesdal                   | 59 | Lokal koordinerende avatalegruppe Lister                     |
| 25 | Sjenkeansvarlige Setesdal                                       | 60 | Nettverk for institusjonstjenester Lister                    |
| 26 | Rektornettverk Setesdal                                         | 61 | Nettverk for tjenestekontor/forvaltning Lister               |
| 27 | Styrernetttverk Setesdal                                        | 62 | Nettverk for årstunus i Lister                               |
| 28 | Nettverk for oppvekstansvarlige Setesdal                        | 63 | Kompetanseløft for spesialpedagogikk og inkludering i Lister |
| 29 | Arbeidsgivernetttverk Setesdal                                  | 64 | Lister Ledernetttverk                                        |
| 30 | Økonominettverk Setesdal                                        | 65 | Lister kulturnettverk                                        |
| 31 | Lønnsnettverk Setesdal                                          | 66 | Lister Personalsjefnettverk                                  |
| 32 | Næringsforum Setesdal                                           | 67 | Økonominettverket Lister                                     |
| 33 | Planfaglig nettverk Setesdal                                    | 68 | Lister plan- og næringsnettverk                              |
| 34 | V/A Tilsynsteam RA Setesdal                                     | 69 | Lister barnehage- og skolenettverk                           |
| 35 | Byggesak, landbruk, teknisk drift m.v. Setesdal                 | 70 | HMS-netttverk Lister                                         |

# Mange andre fagnettverk og arenaer

| Nr | Navn på fagnettverk/samhandlingsarena          | Nr | Navn på fagnettverk/samhandlingsarena                                                     |
|----|------------------------------------------------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Demensnettverk USHT Vest-Agder                 | 23 | Helsefellesskap: Strategisk samarbeidsutvalg (SSU)                                        |
| 2  | Lindringsnettverk USHT Vest-Agder              | 24 | Helsefellesskap: Kommunenes overordnede strategiske samarbeidsutvalg (KOSS)               |
| 3  | Habiliteringsnettverk USHT Vest-Agder          | 25 | Helsefellesskap: Overordnet Strategisk Organ (OSO) for forskning, utdanning og innovasjon |
| 4  | Saksbehandlerforum USHT Vest-Agder             | 26 | Helsefellesskap: Faglige samarbeidsutvalg (FSU)                                           |
| 5  | Demensnettverk USHT Østre-Agder                | 27 | Koordinerende avtalegruppe (KA) (SSU)                                                     |
| 6  | Lindringsnettverk USHT Østre-Agder             | 28 | Arbeidsgruppe analyse og styringsdata (SSU)                                               |
| 7  | Habiliteringsnettverk USHT Østre-Agder         | 29 | Medisinsk samhandlingsråd (MSR) (SSU)                                                     |
| 8  | Saksbehandlerforum USHT Østre-Agder            | 30 | Samhandlingsråd for somatisk rehabilitering (SSU)                                         |
| 9  | Gode pasientforløp USHT Østre-Agder            | 31 | Samhandlingsråd psykisk helse og rus (FPR)                                                |
| 10 | Observasjon og NEWS USHT Østre-Agder           | 32 | Samhandlingsråd akuttmedisinsk kjede (SSU)                                                |
| 11 | Nettverk for legemiddelhåndtering Kristiansand | 33 | Samhandlingsråd Jordmortjeneste (SSU)                                                     |
| 12 | Barnevernslederforum Agder                     | 34 | Samhandlingsråd IKT-forum (SSU)                                                           |
| 13 | Læringsnettverk barnevern vest i Agder         | 35 | Agdernettveket Recovery                                                                   |
| 14 | Læringsnettverk barnevern øst i Agder          | 36 | Ressurssykepleier nettverk palliasjon og kreftomsorg i Agder                              |
| 15 | Legekonferansen på Agder                       | 37 | Helsesykepleiernettverk i Agder                                                           |
| 16 | Regional kooordinerende gruppe (RKG) (e-helse) | 38 | Jordmorutvalg i Agder                                                                     |
| 17 | Arbeidsutvalg RKG (AU RKG)                     | 39 | Samarbeidsutvalg HLF Agder                                                                |
| 18 | Kreftkoordinator nettverk Agder                | 40 | Leverandørdialog VFT Agder                                                                |
| 19 | Oksygenkontakter nettverk Agder                | 41 | Analysenettverk Agder                                                                     |
| 20 | Referansegruppe SSHF                           | 42 | Digi Agder                                                                                |
| 21 | Regionalpolitisk industrigruppe Agder          | 43 | Kommunedirektørkollegiet Agder                                                            |
| 22 | Helsefellesskap: Partnerskapsmøtet             |    |                                                                                           |

# Samhandlingsstruktur mellom kommunene og staten

Fylkesgeodataplan for Agder, FylkesROS, politiråd, verneområdeforvaltning, ACT- og FACT-team innenfor helsetjenesten, **lovpålagte helsefelleskap** m.m.

## Kapittel 6. Samarbeid mellom kommuner og regionale helseforetak mv.

### § 6-1. *Plikt til å inngå samarbeidsavtale*

Kommunestyret selv skal inngå samarbeidsavtale med det regionale helseforetaket i helseregionen eller med helseforetak som det regionale helseforetaket bestemmer. Kommunen kan inngå avtale alene eller sammen med andre kommuner.

Samarbeidet skal ha som målsetting å bidra til at pasienter og brukere mottar et helhetlig tilbud om helse- og omsorgstjenester.

Pasient- og brukererfaringer skal inngå i vurderingsgrunnlaget ved utarbeidelsen av avtalen. Pasient- og brukerorganisasjoner skal medvirke i forbindelse med utarbeidelse av avtalene.

### § 6-2. *Krav til avtalens innhold*

Avtalen skal som et minimum omfatte:

1. enighet om hvilke helse- og omsorgsoppgaver forvaltningsnivåene er pålagt ansvaret for og en felles oppfatning av hvilke tiltak partene til enhver tid skal utføre,
2. retningslinjer for samarbeid i tilknytning til innleggelse, utskrivning, habilitering, rehabilitering og lærings- og mestringstilbud for å sikre helhetlige og sammenhengende helse- og omsorgstjenester til pasienter med behov for koordinerte tjenester,
3. retningslinjer for innleggelse i sykehus,
4. beskrivelse av kommunens tilbud om døgnopphold for øyeblikkelig hjelp etter § 3-5 tredje ledd,
5. retningslinjer for samarbeid om utskrivningsklare pasienter som antas å ha behov for kommunale tjenester etter utskrivning fra institusjon,
6. retningslinjer for gjensidig kunnskapsoverføring og informasjonsutveksling og for faglige nettverk og hospitering,
7. samarbeid om forskning, utdanning, praksis og læretid,
8. samarbeid om jordmortjenester,
9. samarbeid om IKT-løsninger lokalt,
10. samarbeid om forebygging,
11. omforente beredskapsplaner og planer for den akuttmedisinske kjeden,
12. konkret beskrivelse av hvordan partene sammen skal utvikle og planlegge tjenestene og
13. samarbeid om ytelse av helse- og omsorgstjenester til barn og unge med sammensatte vansker og lidelser, og som derfor mottar tjenester fra begge forvaltningsnivåene.

Når det avtales samarbeidstiltak, må avtalen klargjøre ansvarsforholdene, herunder må arbeidsgiveransvaret avklares. Videre må det avtales hvordan samarbeidstiltaket skal organiseres og finansieres.

## HELSEFELLESSKAPET AGDER

Brukere og fastleger deltar på alle nivå

### Partnerskapsmøtet

Politisk og administrativ toppledelse i kommuner og helseforetak

### Helsekonferansen

Helsefaglig og administrativ deltakelse

Årlige møter for å  
forankre retning

### Strategisk samarbeidsutvalg (SSU)

Administrativ toppledelse i regioner og helseforetak

### Regionale samarbeidsutvalg (RS)

Administrativ ledelse i kommuner og helseforetak

Region Kristiansand  
Region Østre Agder  
Region Lister  
Region Setesdal

Utvikle strategier og  
håndtering av  
regionale saker

Utvikle strategibaserte  
handlingsplaner

Håndtering av lokale  
saker

### Faglige samarbeidsutvalg (FSU)

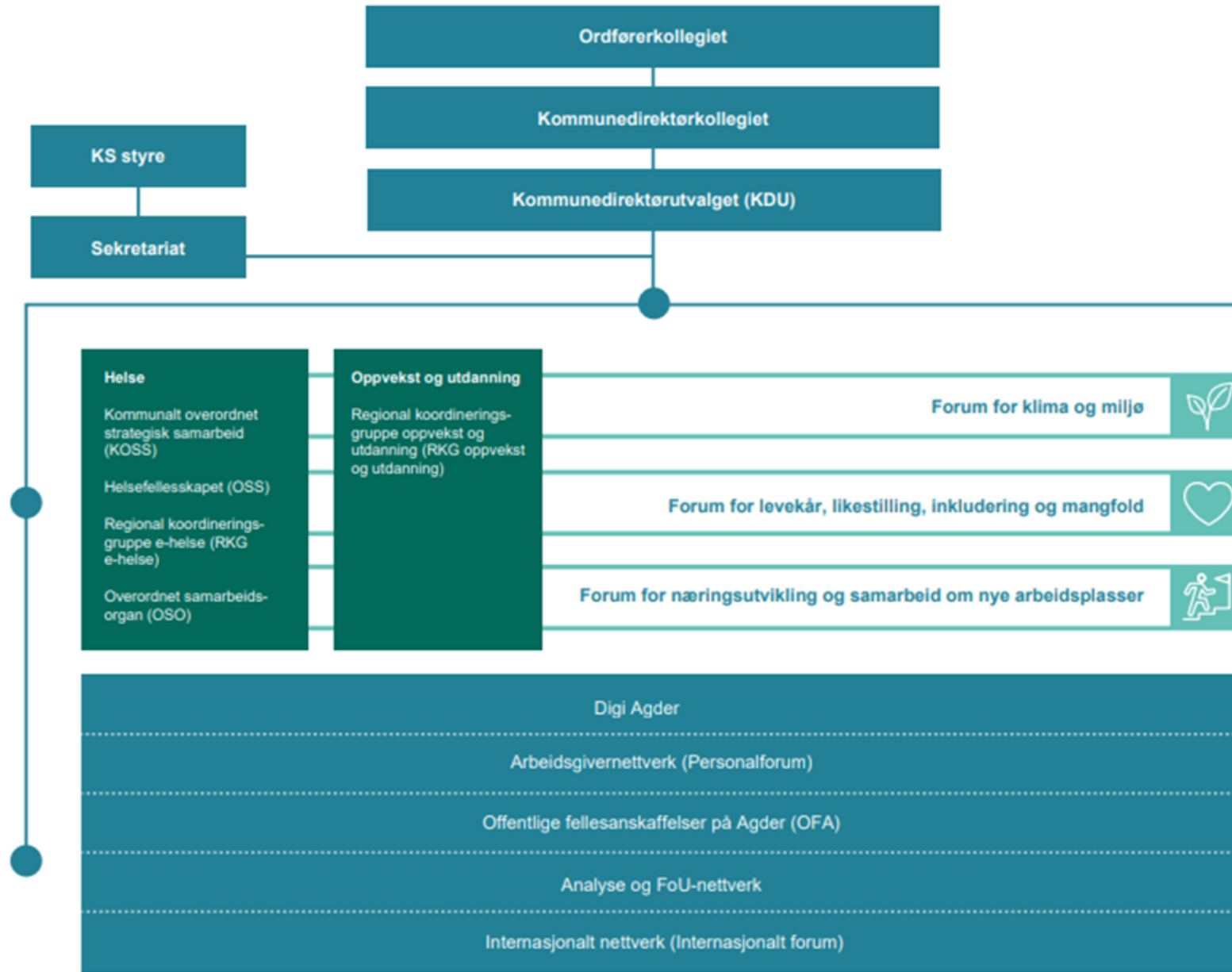
Fagkompetanse fra kommuner og helseforetak

Utrede  
kunnskapsgrunnlag

Utvikle prosedyrer og  
tjenestemodeller



# Samhandlingsstruktur under #vårtagder



# Anbefalt interkommunalt samarbeid



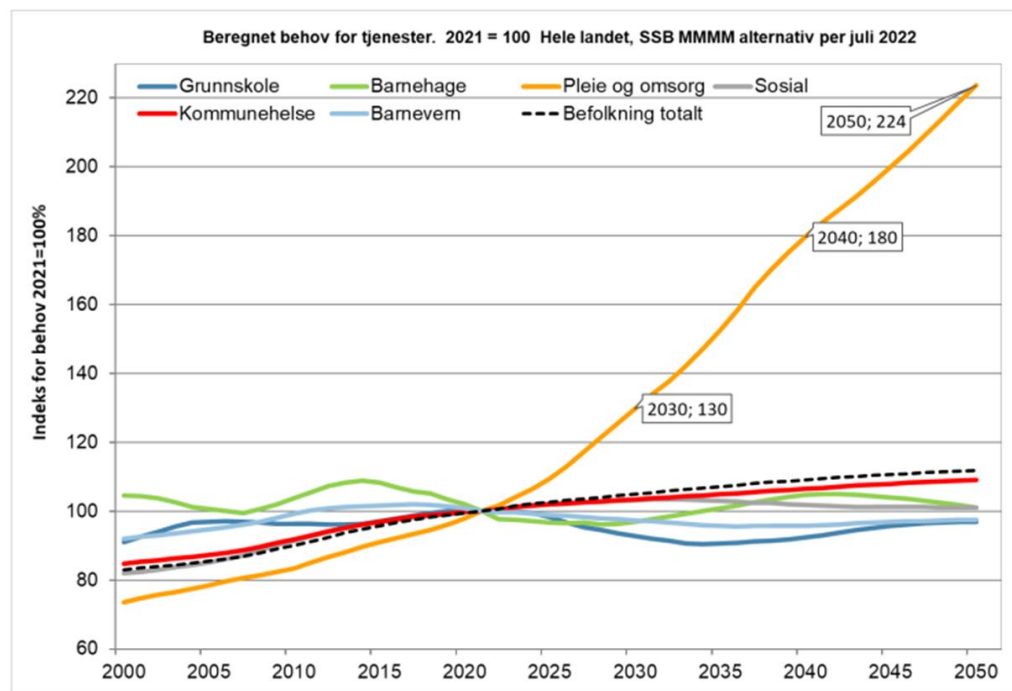
1. Hvorfor vurdere kursjustering? Om utfordringsbildet
2. Hvilke veivalg og modeller for kommuneutvikling foreligger?
3. Hva er anbefalt innhold og organisering i det interkommunale samarbeidet?
4. Hva er anbefalt prosess og hva kan være innhold i en grunnavtale?

## Fullt mulig

- Utfordringene vurderes som håndterbare
- Vi venter og ser hva som skjer
- Det er ikke vår kommunes jobb å reformere kommunesystemet

# Brutalt utfordringsbilde

- Demografien
- Arbeidskraften
- Kompetansen
- Økonomien
- Klimaet
- Teknologien
- Beredskapen



Figur 4: Beregnet behov for tjenester mellom de største sektorene i kommunen 2000–2050 basert på dagens praksis. Kilde: SSB, framskriving MMMM 2022 og ressursbruk pr. årsklasse etter statens inntektssystem, metode Agenda Kaupang

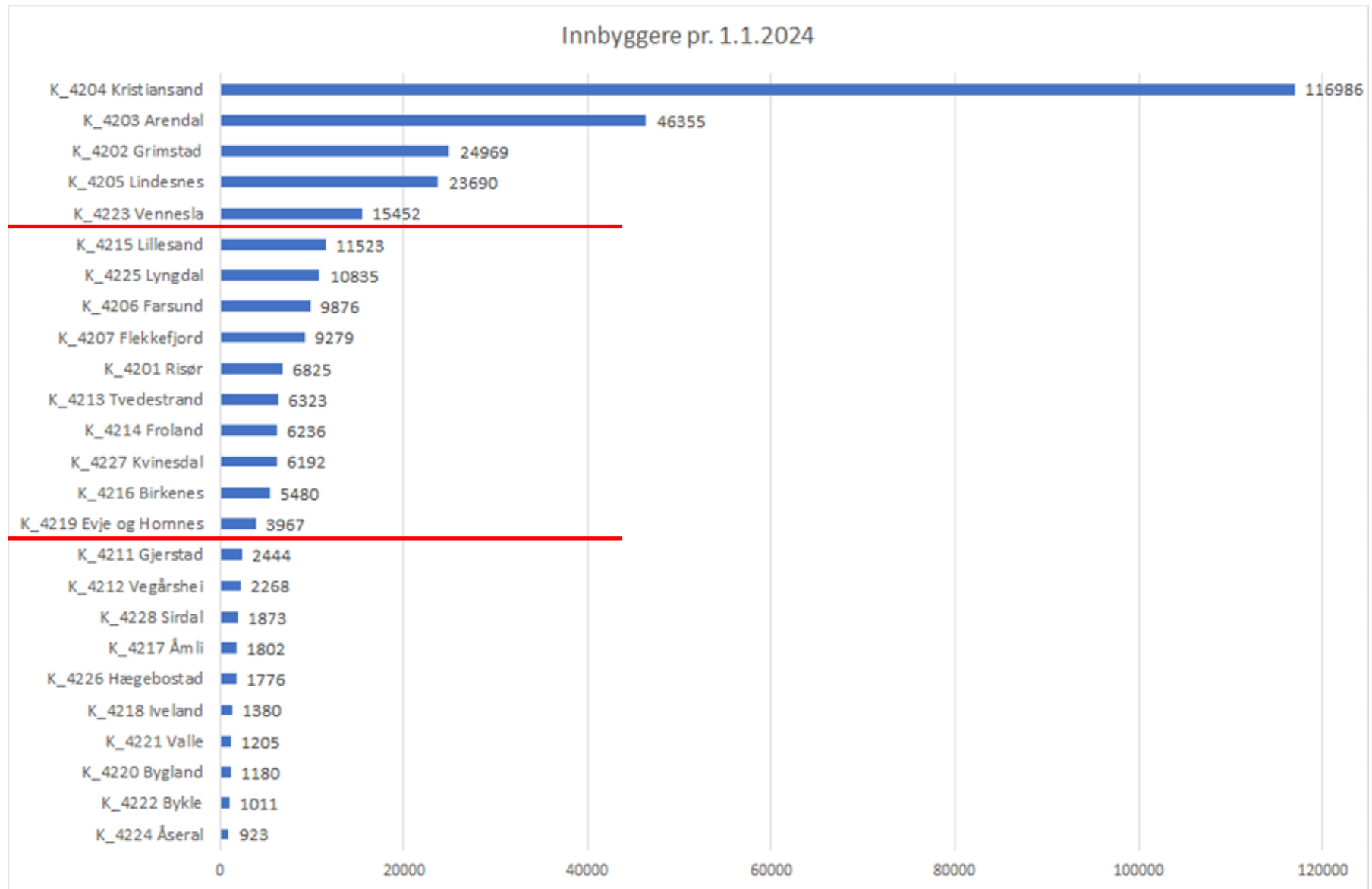
Alle må omstille

Det må tenkes nytt om kommunen

Om fylkeskommunen

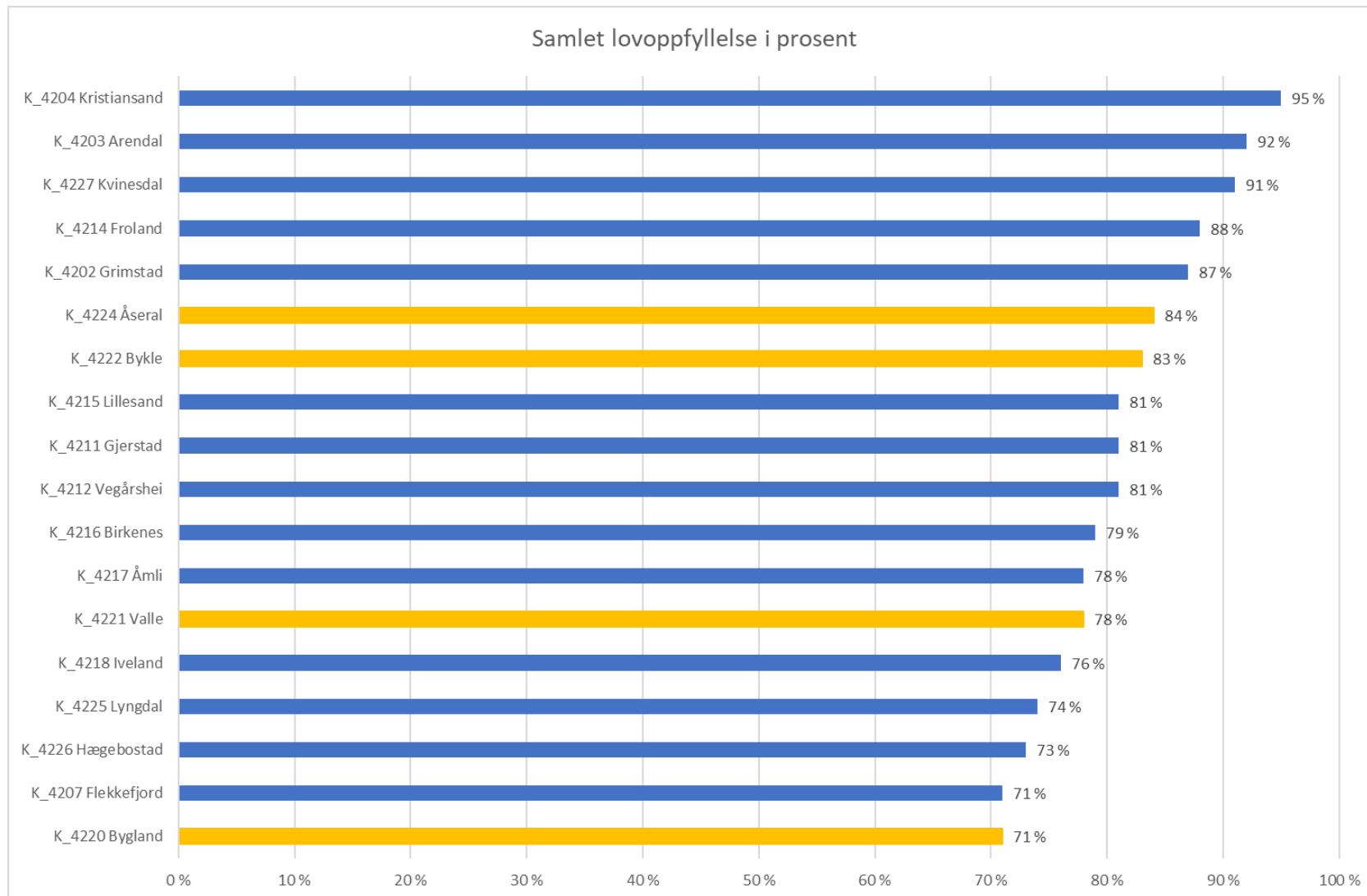
Og om statens organisering og bidrag til samfunnsutvikling

# Dagens kommunestruktur



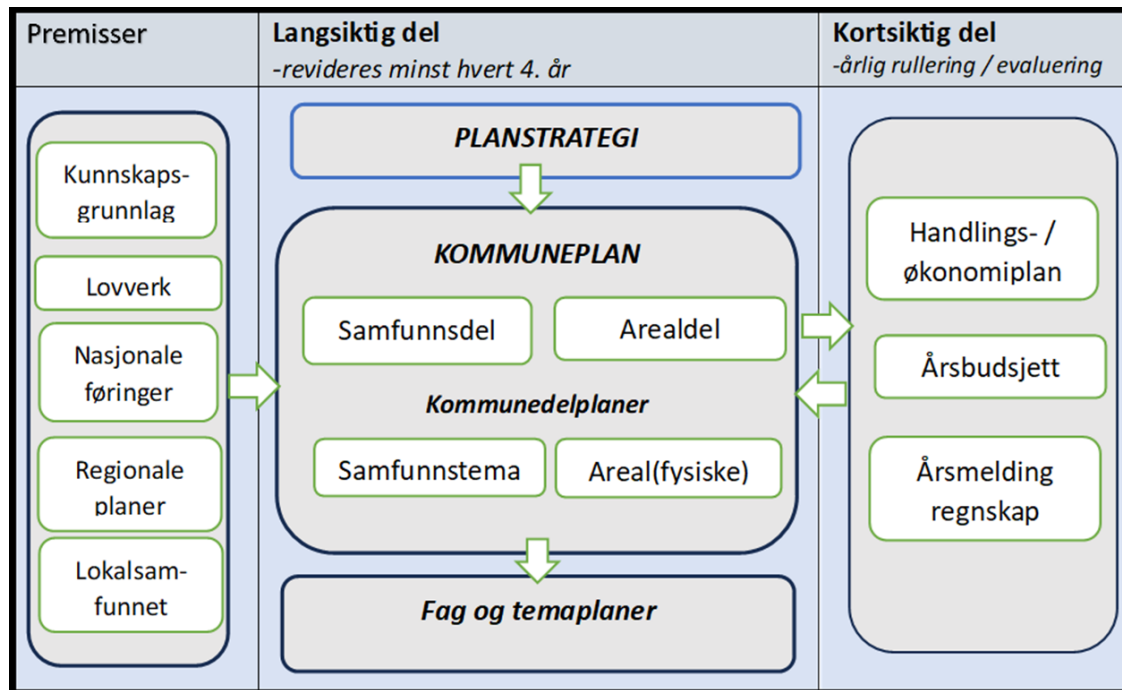
# Forfall i generalistkommunen

Gjennomsnittlig lovoppfyllelse på 80 prosent, over 20 kommuner ligger under 70 prosent



# Virker plansystemet?

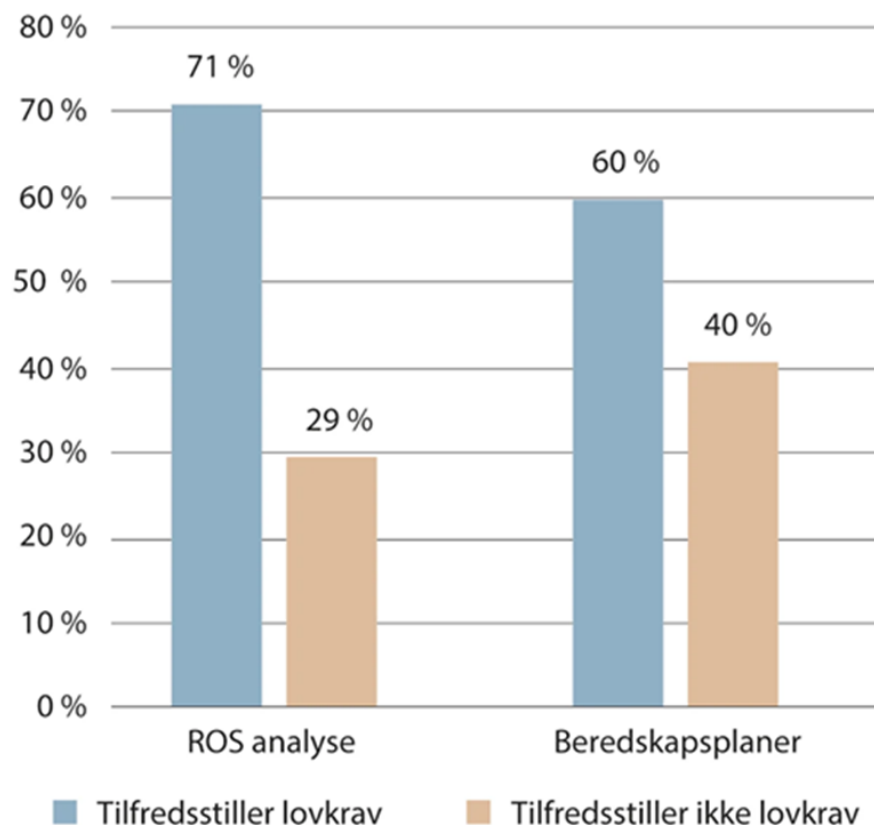
Lovoppfyllelse på 65 prosent  
 Kommuner uten lovpålagt styringssystem  
 Mange utdaterte areal- og samfunnsplaner  
 Konsulentvelde  
 Plankaos



Går ikke med 0,7 årsverk



# God nok beredskap?



Hjelper det med 0,5  
årsverk som  
beredskapskoordinator i  
hver kommune?

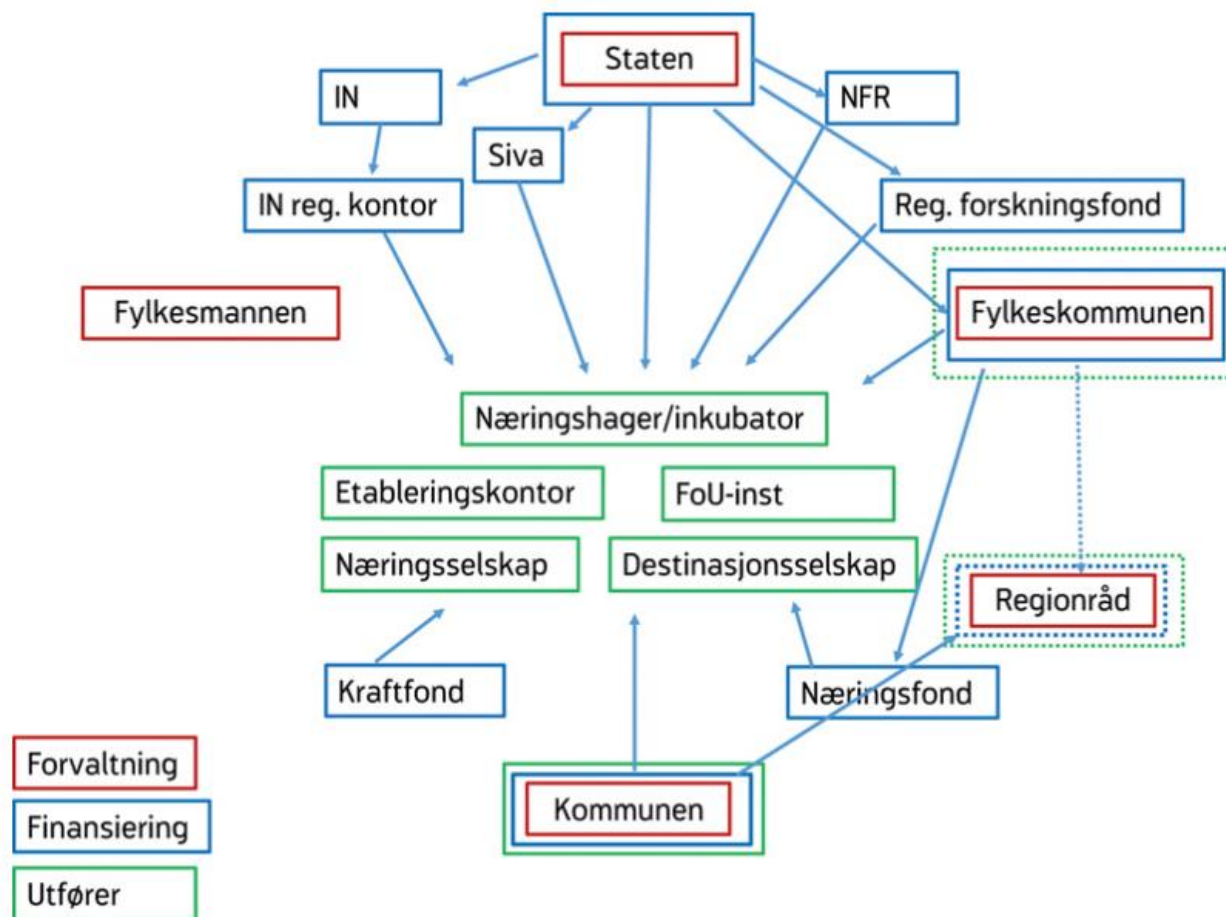
Figur 5.3 Andel kommuner som ivaretar lovkrav om oppdaterte planer for ROS-analyser og beredskapsplaner per januar 2021.

Kilde: Pedersen, Kjelsaas m.fl. (2022).

Kilde: Totalberedskapskommisjonen NOU 2023:17 Nå er det alvor

# Utviklingsbyråkrati

## Kommunen som underordnet aktør i en skog av gode hjelpere



Figur 11.4 Kommunens gode hjelpere, illustrert av Telemarksforskning

Kilde: Vareide m.fl. (2019)

# Ved veiskille

1. 0-alternativet
2. Interkommunalt samarbeid i fastere strukturer
3. Bygg en ny og større kommune
4. Staten overtar oppgaver
5. Avlastning fra fylkeskommunen
6. Oppgavedifferensiering

Inntil videre: Kommunene er forandringsledere

# Anbefalt retning på fremtidig samarbeid



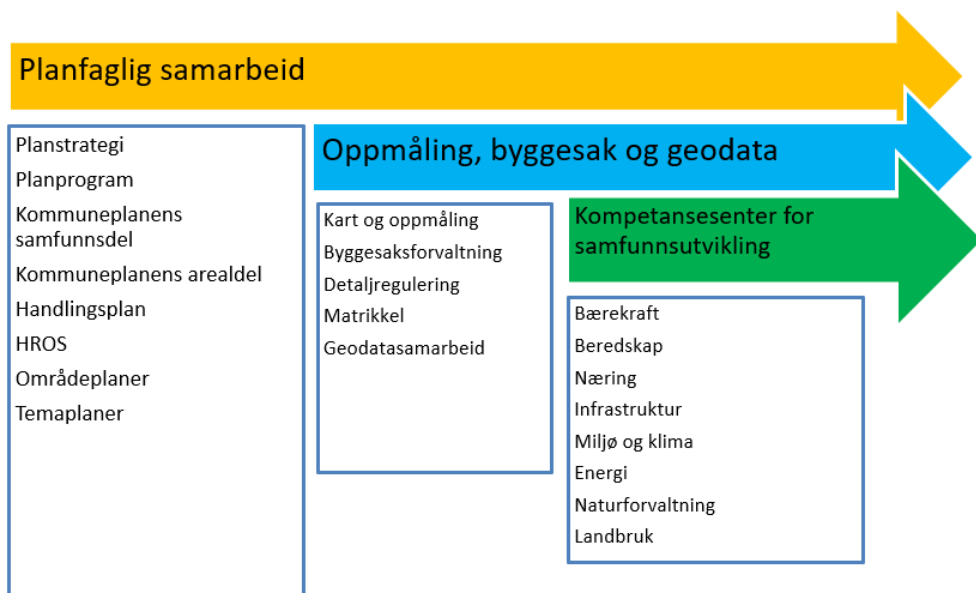
1. Breder og mer systematisk
2. Faste partnere
3. Plantilnærming
4. Full digital fusjon
5. Felles organisering av kjerneoppgaver
6. Balansert samarbeidsmodell
7. Langsiktige avtaler

# Typiske fellesoppgaver

- Administrative støttefunksjoner
- Smale kompetansekrevende velferdstjenester, alle lovpålagte helse- og sosialtjenester
- Planfunksjon, inkludert byggesak, geodata og matrikkelføring
- Landbruksforvaltning, miljøvern, naturforvaltning, klima, energi
- Tilretteleggende næringsutvikling og innovasjon
- Hoveddelen av teknisk sektor, inkludert VAR-tjenester, brannvesen og lovpålagt sivil beredskap

# Samarbeidsnivåer på plan- og utviklingssiden

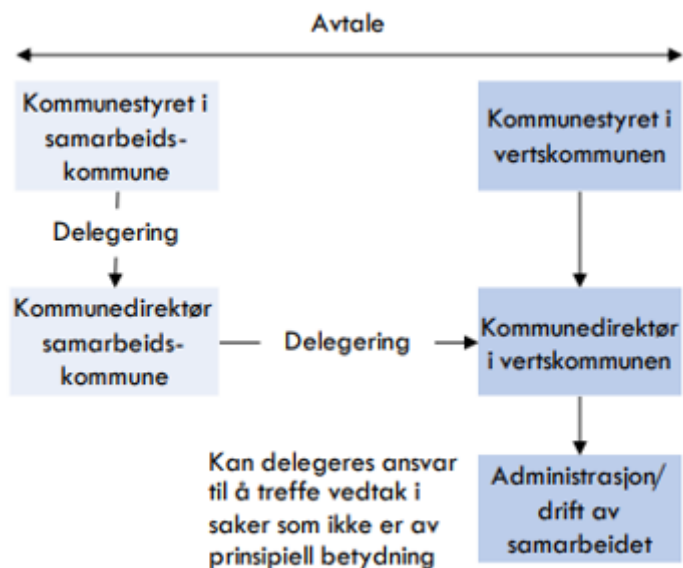
- Nivå 0: Kjøp av tjenester, liten eller ingen egenregi
- Nivå 1: Fagnettverk ledet av regional koordinator
- Nivå 2: Formalisert samarbeid om kommuneplan og temaplaner (Nord-Tromsmodellen)
- Nivå 3: Helhetlig løsning for plan, byggesak og geodata (Vestre-Varangermodellen)
- Nivå 4: Kompetansesenter for samfunnsutvikling



# Tradisjonelt vertskommunesamarbeid



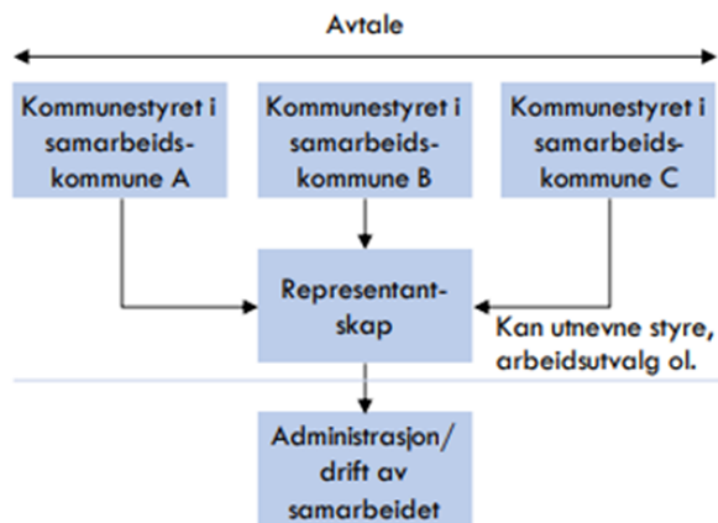
Figur 2-3: Administrativt vertskommunesamarbeid



# Balansert samarbeid



Figur 2-5: Kommunalt oppgavefellesskap





# Stegvis lokal prosess

- Egenprat om kommunens utfordringer og bærekraft
- Gjøre geografisk retningsvalg
- Nabopratt om forsterket samarbeid
- Grunnavtale med mål og prinsipper for samarbeid
- Utredning og implementering av samarbeidsområder

# Hva er en grunnavtale?

- Et (kort) skriftlig dokument som beskriver mål, prinsipper og planer for fremtidig interkommunalt samarbeid
- Inngås mellom kommuner som ønsker å etablere en sterk samarbeidsregion med felles mål og felles tjenester på viktige områder (produksjonsfellesskap)
- Vedtas av kommunestyrene, legges til grunn for regulering og styring av det konkrete samarbeidet (tjenesteavtaler)
- Kan kombineres med strategidokument og årlig handlingsplan

# Hvorfor grunnavtale?

- Hensynet til innbyggere og næringsliv
  - Bygge en funksjonell kommuneregion med gode velferdstjenester og god næringsservice
  - Ett Setesdal og Setesdalstandard på kompetansekrevende velferdstjenester
- Hensynet til 1100 ansatte i kommunene
  - Felles kompetanseutvikling og sterke fagmiljøer
  - Bredere arbeidsmarked, unngå negativ kommunekonkurranse
- Internt styringsdokument for politikere og administrative ledere
  - Sikre målstyrt samarbeid og gode prioriteringer
  - Forutsigbare og effektive omstillingsprosesser
  - Skille mellom prinsipiell og praktisk uenighet
- Ekstern posisjonering av Setesdal overfor nabokommuner, stat, fylkeskommune, academia og private utviklingsaktører
  - Som regionalt og nasjonalt tyngdepunkt
  - Forhandlingspartner med 8.300 innbyggere, x deltidsinnbyggere og 1100 ansatte
  - Næringsliv med regional og nasjonal tyngde

# Elementer i disposisjon

1. Mål og begrunnelser for Setesdal som kommuneregion og regionalt tyngdepunkt, 1-2-1 strategien
2. Prinsipper for samarbeid
  - Balansert, arbeidsdeling, merverdi for kommunene, politisk og administrativ styring, oversiktlig forvaltning og god tilgjengelighet for brukerne
  - Regionplan Setesdal som styringsdokument
  - Forankring i kompetansesenter for samfunnsutvikling
3. Samordnet organisering og styring av samarbeidet
  - Overgang fra nettverksmodell til produksjonsfellesskap?
  - Overgang fra vertskommune- til samkommuneprinsipp (oppgavefellesskap)?
4. Plan for videreutvikling av samarbeidet
  - Harmonisering av etablerte samarbeidsordninger
  - Fornyelse av samarbeidet, plankontor, økonomikontor, tildelingskontor, samfunnsmedisinsk enhet, LMS....
  - Forsterkning av samarbeidet mot Region Kristiansand, kompetanse, tjenester....
5. Samarbeidet med fylkeskommunen og staten
  - Mål om effektiv kommunal forvaltning og sømløse tjenester
  - Setesdal som langsiktig avtalepart, regionvekstavtale, regional omstillingsstatus
  - Setesdal som førsøksregion/frikommuner
6. Gode prosesser for omstilling
  - Rutiner for utredning, organisering og gjennomføring av endringer
  - Felles personalpolitiske retningslinjer for omstilling