

HITECVISION

HitecVision

En energi investor

Oktober 2025



1 Bygger industrielle selskaper

40
Års erfaring

Investert i
>200
selskaper

EUR
~9_{mrd}
Under forvaltning (AUM)

2 New energy program



Fornybar energi og elektrifisering

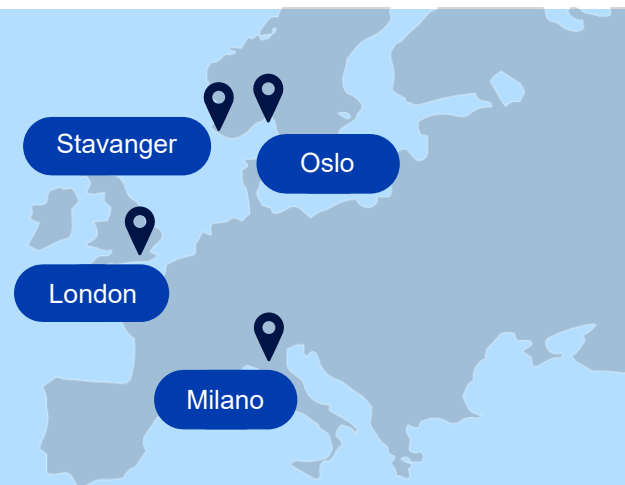


Bærekraftige drivstoff



Sirkulære og effektive energisystemer

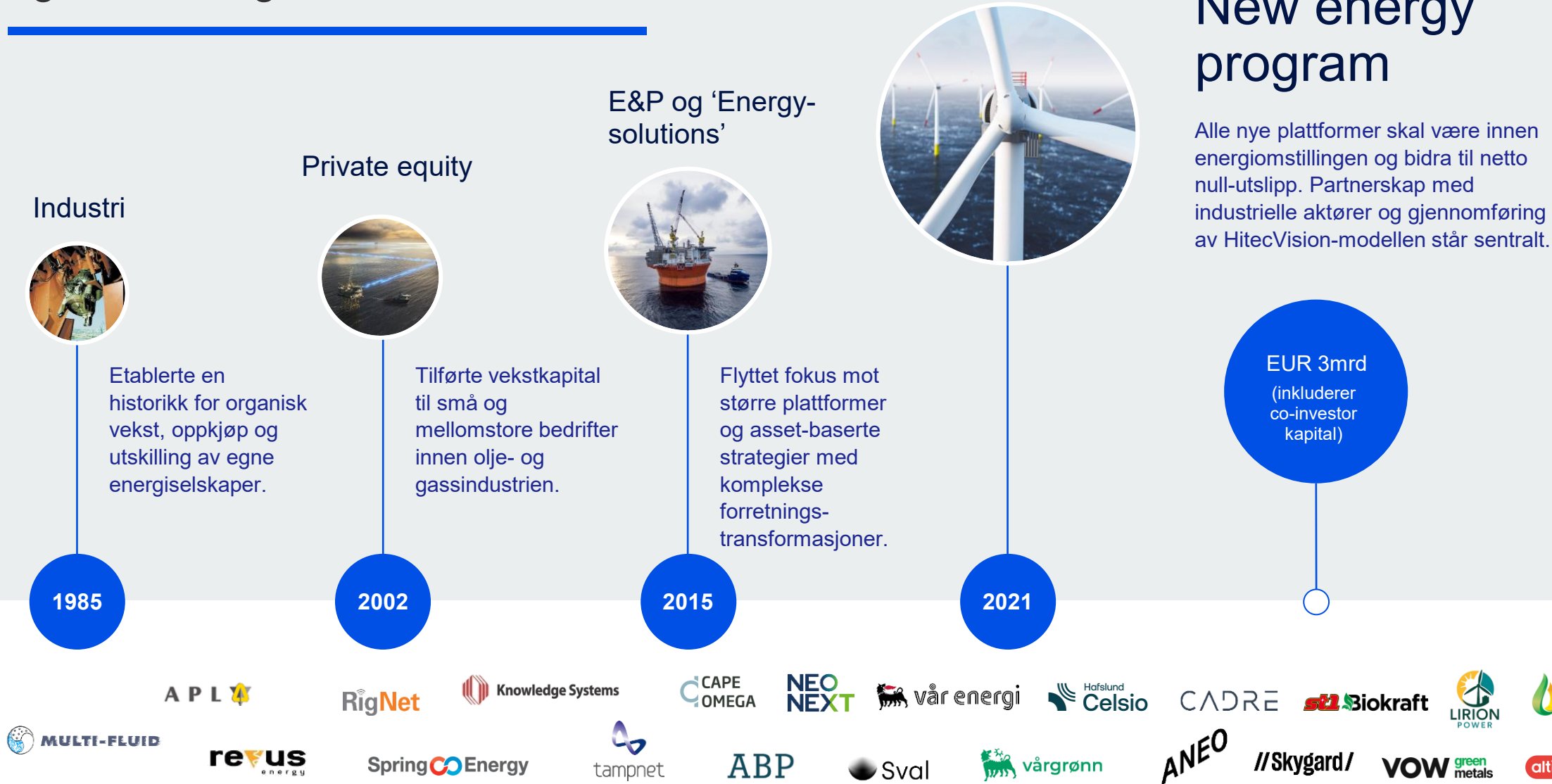
3 Fire kontorer i Europa



38
Investerings team

65
Ansatte

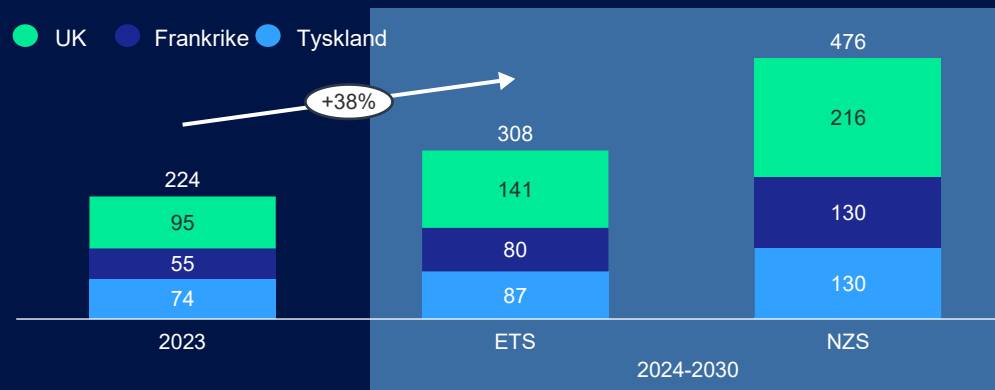
I skjæringspunktet mellom energi og investering i 40 år



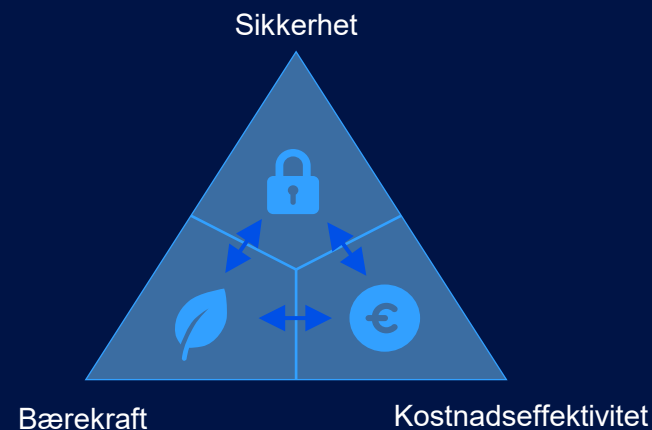
Markedsperspektiver

- ✓ “Energy transition reset” – pragmatisme og realisme
- ✓ Investeringene fortsetter i Europa – energiomstillingen ses på som kritisk infrastruktur
- ✓ “Twin Transition” akselererer og kostnadseffektive løsninger for avkarbonisering og digitale styringssystemer får økt interesse
- ✓ Bedriftsmessige omprioriteringer, porteføljetilpasninger og mer åpenhet til å tenke annerledes rundt verdiskapning
- ✓ Børsnoterte aktører blir undervurdert, M&A markedene er aktive, men avhenger mer av bilaterale tilnærminger, samskaping og fleksible transaksjonsstrukturer. Plattformer med helhetlige verdikjede-posisjoner fortsetter å oppnå gode verdsettelses

Investeringer i energiomstillingen (USD mrd)¹



Energitrilemmaet



1) BloombergNEF, New Energy Outlook 2024 (årlige nivåer for perioden 2024-2030)

Muligheter og drivere i markedet | Tre trender innenfor avkarbonisering



Fornybar energi og elektrifisering

- ✓ Industrielt grønt løft: mål om å installere 100 GW årlig for å styrke konkurranseevnen og energisikkerheten.
- ✓ Driftsklare anlegg med potensiale for oppgradering, optimalisering og samlokalisering samt nettstabilisering.
- ✓ Attraktiv portefølje av nye storskala prosjekter – avgjørende for systemutbygging og skalering, men krever selektiv kapitalallokering.
- ✓ Økende kraftteterspørsel fra kunstig intelligens og datasentre.



Bærekraftige drivstoff

- ✓ Obligatoriske EU-mål for bærekraftig flydrivstoff og maritime drivstoff (GHG-intensitet) fra 2025.
- ✓ Energisikkerhet: biogass og biometan blir en sentral energikilde.
- ✓ Bindende mål: 35 milliarder kubikkmeter biometan innen 2030 (~20 % av russiske gassimporter før krigen), støttet av nasjonale ordninger og aktive sertifikatmarkeder.
- ✓ Grønn hydrogen støttes gjennom auksjoner og differansekontrakter for å redusere kostnadsgapet for produsenter.



Sirkulære og effektive energisystemer

- ✓ Kommersialisering av CO₂-fangstindustrien (CCUS) drevet av inntektsmodeller¹, prosjektbeslutninger (FIDs) og EU-lagringsmål.
- ✓ Økende modenhet for BECCS-markedet med store, langsiktige kontrakter som muliggjør nye investeringsformer.
- ✓ Digitalisering gir mer fleksible energisystemer – muligheter på tvers av produksjon, lagring og nettoptimalisering.
- ✓ AI og datasentre i Norden: attraktivt grunnet kaldt klima, tilgang til energi og areal, samt potensial til å stabilisere strømmettet gjennom varmegjenvinning.

1) Som bioenergi med karbonfangst og -lagring (BECCS) og regulerte inntektsbaser (RAB-modeller).

New Energy Program | 10 plattformsselskaper



Dedikert havvind-selskap i Nord-Europa

Leverandør av fjernvarme i Norge, inkludert nytt CCS-prosjekt

Integrert nordisk fornybarselskap

Utvikler, eier og operatør av vannkraftverk i Norge

Datasenterselskap med fokus på høy sikkerhet og energieffektivitet

EUR 200 million i EBITDA innen 2030

3x EBITDA til NOK 3 billion innen 2030

8 TWh innen 2030

2 TWh innen 2030

100 MW brutto kapasitet innen 2030

November 2021

Mai 2022

Oktober 2022

Februar 2023

Februar 2023



New Energy Program | 10 plattformsselskaper (forts.)

ST1 Biokraft

VOW green metals

LIRION
POWER

 Polska Grupa Biogazowa

altibox ... CARRIER



Nordisk produsent og distributør av biometan og bærekraftige drivstoff

Produsent av biokarbon for den metallurgiske industrien

Irsk uavhengig kraftprodusent

Polsk biogass- og biometanselskap

Nordisk fiber- og konnektivitetsplattform

3 TWh produksjon og 50% markedsandel innen 2030

110,000 tonn biokarbon innen 2030

Konsolidering av modne landbaserte vindkraftverk

2 TWh produksjon innen 2030

Omsetning på 1 milliard og 700 millioner kroner i EBITDA innen 2030

Januar
2024

Juni
2025

Juli
2025

September
2025

September
2025

ST1 ANEO

REINOVA
PARTNERS


TotalEnergies









Vow Green Metals

En produsent av biokarbon



Biokarbon har som mål å redusere utslipp i sektorer som er vanskelige å dekarbonisere, slik som metallurgi, energiproduksjon samt sement- og stålindustrien, ved å erstatte kull og fossilt karbon med et biogent, trebasert alternativ.

Bruksområder

| | | |
|---|-------------------------|---|
|  | Reduksjonsmiddel | Metallproduksjon |
|  | CO2 fjerning | Klimakvoter Tilsetning i asfalt, betong osv. |
|  | Landbruk | Jordforbedring Tilsetning i gjødsel |
|  | Dyrehold | Fôr Dyrehygiene |
|  | Bio-drivstoff | Råstoff i produksjon av biodrivstoff og e-fuel |
|  | Spesialprodukter | Grafitt, Granén, anodematerialer osv. |

Vow Green Metals: Pyrolyserer biomasse for å produsere tre fornybare produkter



VGM fokuserer på den metallurgiske industrien – spesielt silisium-, ferrosilisium- og ferro-krom-industrien – for hovedproduktet Biokarbon

Stort adresserbart europeisk marked for reduksjonsmaterialer til metallproduksjon

56

millioner tonn per år

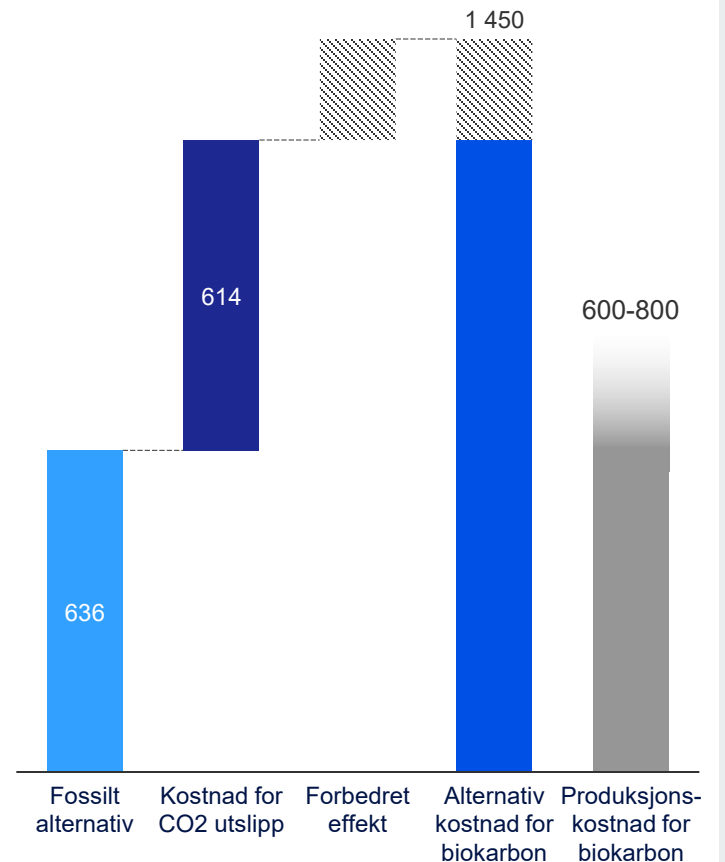
Fossilt kull brukes som reduksjonsmateriale i den europeiske metallurgiske industrien.

Mulighet til å redusere utslipp betydelig i metallurgisk industri



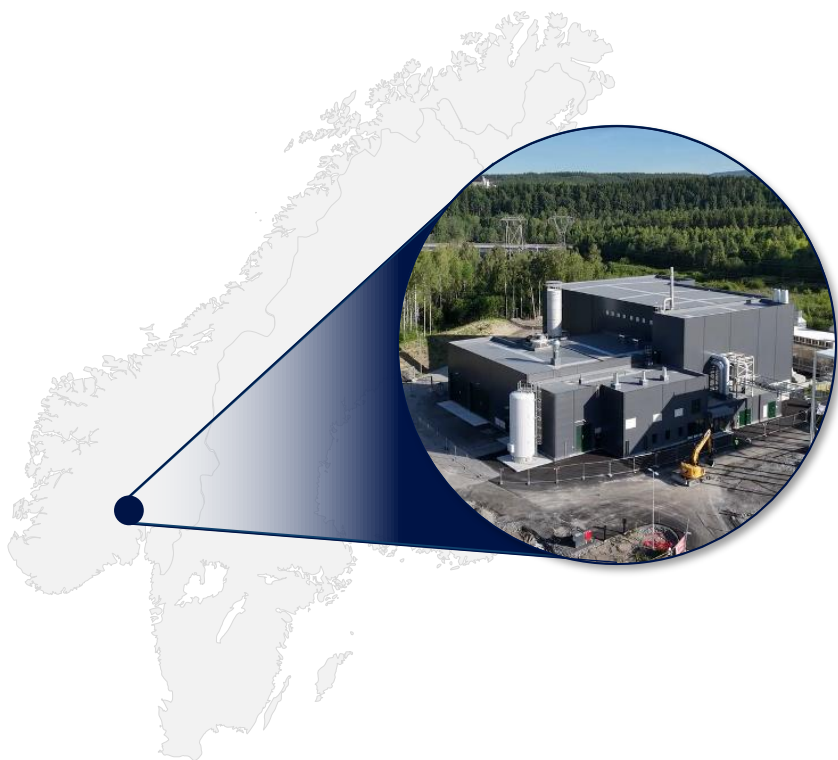
Reduksjonsmidler står for omtrent 94 % av utslippene, men kun 22 % av driftskostnadene i den metallurgiske industrien.

Biokarbon tilbyr et forbedret produkt til konkurransedyktig kostnad



Follum | Biokarbon produksjonsanlegg ved Hønefoss med kapasitet på 20,000 t p.a.

Plassering



Høydepunkter



Q4 2025

Første produksjon av biochar fra Follum Fase 1



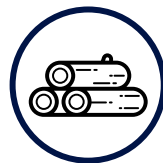
22,500 tonn biokarbon

Årlig produksjonskapasitet fra Follum Linje 7, Fase 1 & Fase 2



8,600 tonn bio-olje

Årlig produksjonskapasitet fra Follum Linje 7, Fase 1 & Fase 2



73,000 tonn

Trebasert biomasse levert av lokale samarbeidspartnere



14 ansatte

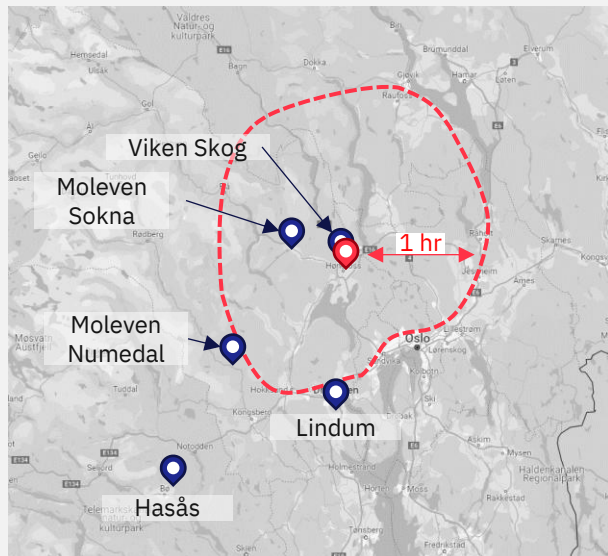
11 + 3 operatører ansatt ved Follum

TRYGG TEKNOLOGI, LOKALE ARBEIDSPLASSE, GRØNN VEKST

- Vow Green Metals bygger et storskala biokarbonanlegg på Follum i Hønefoss, blant de første av sitt slag i Europa.
- Anleggets første fase har en kapasitet på 10 000 tonn biokarbon per år, med mulighet for å øke til 20 000 tonn.
- En pilotlinje på 2 500 tonn per år er allerede i drift, og brukes til kundetesting og tidlige leveranser.
- Overskuddsvarme fra produksjonen leveres til lokalt fjernvarmeanlegg, og bidrar til grønn oppvarming i regionen.
- Utvidelse er i gang, med nøkkelutstyr bestilt og oppstart av full drift forventet i 2026.
- Prosjektet skaper lokale arbeidsplasser, inkludert 14 operatørstillinger, og legger til rette for flere indirekte arbeidsplasser i regionen.
- Støttet av offentlige tilskudd og industrielle partnere, og bidrar til grønn omstilling, lokal verdiskaping og industriutvikling for regionen

Ringeriksregionen, Gjøvikregionen og Hadeland tilbyr sikker tilgang til kritisk biomasse for VGMs produksjonsanlegg på Hønefoss

Tilgang på biomasse



Viken Skog

- Hovedleverandør av biomasse til VGM's produksjonsanlegg på Hønefoss
- **Sikret volum: 120,000 fm3 (73% av behov)**
- **Ytterligere potensiale: 45,000 fm3**

Nortømmer

- Leverandør av biomasse til VGM's produksjonsanlegg på Hønefoss
- **Sikret volum: 65,000 fm3 (40% av behov)**

Moelven

- To sagbruk i nærheten; Sokna og Numedal
- Produserer store mengder flis, som i dag hovedsakelig eksporteres til Sverige
- **Potensiale: >150,000 fm3**

Lindum

- Investerer i sortering og rensing av rivingsvirke
- Eksporteres i dag som brensel
- **Potensiale: ~75,000 fm3**

Hasås

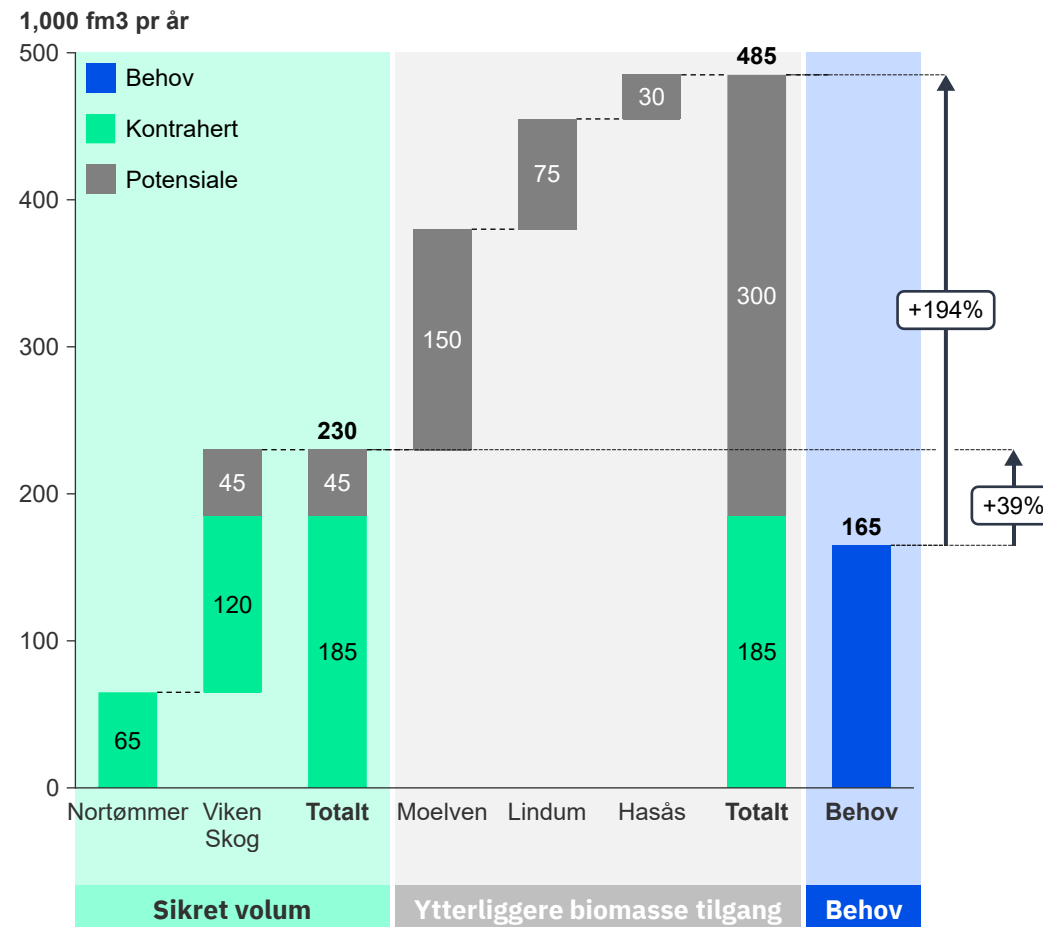
- **Potensiale: ~30,000 fm3**

Hønefoss biomasse behov ~165,000 fm3

Over 100% dekningsgrad

- Viken Skog 120,000 fm3 (73%)
- Nortømmer 65,000 fm3 (40%)

Biomasse dekningsgrad



Kritiske suksessfaktorer for VGM

1

Gode partnerskap

Biomasse leverandører



Kunder



2

Sikker tilgang på innsatsfaktorer

- ✓ Nærhet til biomasse
- ✓ Nødvendig kompetanse
- ✓ Tilgang til kraft

3

Forutsigbare rammevilkår



HITECVISION